

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

УТВЕРЖДАЮ
Директор по образовательной деятельности
_____ С.Т.Князев
«__» _____ 20... г.

ПРОГРАММА ПРАКТИК
38.04.02/33.12

Перечень сведений о рабочей программе практик	Учетные данные
Образовательная программа 1. Умный регион: устойчивое развитие в цифровой экономике	Код ОП 1. 38.04.02/33.12
Направление подготовки 1. Менеджмент	Код направления и уровня подготовки 1. 38.04.02

Программа практик составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Караваяева Наталья Михайловна	кандидат экономических наук, без ученого звания	Доцент	экономики и управления строительством и рынком недвижимости

Согласовано:

Управление образовательных программ

Р.Х. Токарева

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРАКТИК

1.1. Аннотация программы практик

В ходе выполнения программы производственной практики магистранты должны наработать устойчивые навыки менеджмента, развить организаторские способности, научиться работать с управленческой информацией и приобретать необходимые коммуникационные и лидерские навыки. Направление студентов на практику производится в соответствии с договорами, заключенными институтом с организациями, учреждениями, и оформляются приказом по институту. Перед направлением на практику проводится собрание студентов, где даются подробные рекомендации о порядке прохождения практики, о трудовой и производственной дисциплине, о выполнении заданий и о темах студенческих научных работ. Научно-исследовательская работа предполагает: обучение магистрантов выявлению и формулированию актуальных научных проблем и разработку программ научных исследований; поиск, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования; использование методов и инструментов проведения исследований для получения информации при разработке организационно-управленческих моделей процессов, явлений и объектов; подготовку магистрантом обзоров, отчетов и научных публикаций по теме исследования.

1.2. Структура практик, их сроки и продолжительность

Таблица 1.

№ п/п	Виды и типы практик	Объем практик	
		в неделях	в з.е.
1.	Производственная практика		
1.1	Производственная практика, научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы)	10	15
1.2	Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	2	3
	Итого:	12	18

1.3. Базы практик, форма проведения практик

Таблица 2.

38.04.02/33.12 Умный регион: устойчивое развитие в цифровой экономике

№ п/п	Виды и типы практик	Форма проведения практики	Базы практики
1.	Производственная практика		
1.1	Производственная практика, научно-исследовательская работа	Путем чередования, дискретно	Практика проводится в структурных подразделениях университета.

	(по теме выпускной квалификационной работы)		
1.2	Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	Путем чередования, дискретно	<p>Практика проводится на основе договора(ов) в организации(ях), осуществляющей(щих) деятельность по профилю образовательной программы.</p> <p>Практика проводится в структурных подразделениях университета.</p> <p>Практика проводится на основе договора(ов) в организации(ях), осуществляющей(щих) образовательную деятельность.</p>

1.4. Процедура организации практик

Порядок планирования, организации и проведения практик, структура и форма документов по организации практик и их аттестации регулируется отдельным положением.

1.5. Перечень планируемых к формированию в процессе прохождения практик результатов освоения образовательной программы – компетенций

В результате освоения программ практик у обучающихся будут сформированы следующие компетенции:

Таблица 3.

38.04.02/33.12 Умный регион: устойчивое развитие в цифровой экономике

№ п/п	Виды и типы практик	Компетенции
1.	Производственная практика	
1.1	Производственная практика, научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы)	<p>ПК-1 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>ПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии</p>

		<p>создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации, территории</p> <p>ПК-5 Способен используя принципы умного управления и опираясь на опыт применяемых подходов в разных странах определять стратегии и модели развития территорий</p> <p>ПК-6 Способен осуществлять эффективную информационно-коммуникационную деятельность в сфере цифровизации взаимодействия власти и бизнеса и разрабатывать модели финансирования проектов развития умных регионов</p> <p>ПК-8 Способен использовать применяемые цифровые технологии и сервисы при разработке стратегий и тактики процесса взаимодействия с сообществами в городской среде разных секторов (обучение, здравоохранение, культурные и креативные индустрии, благотворительные организации и др.)</p> <p>ПК-10 Способен использовать знания о цифровых технологиях интеллектуальных систем городской инфраструктуры и цифровых технологиях, применяемых в бизнесе различных сфер для оптимального встраивания в программу развития умных территорий</p>
1.2	<p>Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</p>	<p>ПК-2 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p> <p>ПК-3 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков</p> <p>ПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации, территории</p> <p>ПК-7 Способен использовать методический инструментарий по оценке финансовой реализуемости и экономической и социальной эффективности инвестиций, принимать взвешенные управленческие решения с учетом выявленных рисков</p> <p>ПК-9 Способен, используя сформированное системное видение архитектурно-пространственных</p>

		процессов каждой территории выявлять критерии качества городской среды и применять цифровые маркетинговые инструменты брендинга территорий с целью разработки стратегии и тактики устойчивого развития качества жизни региона
--	--	---

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИК

Таблица 4.

38.04.02/33.12 Умный регион: устойчивое развитие в цифровой экономике

№ п/п	Виды и типы практик	Перечень видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, выполняемых в период прохождения практик
1.	Производственная практика	
1.1	Производственная практика, научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы)	<ul style="list-style-type: none"> • Аналитический тип. Профессиональные задачи: • Собирать информацию о результатах работы действующей системы процессного управления организации Оценивать соответствия экономической и функциональной эффективности системы процессного управления организации целям системы управления организацией и требованиям к ней Организационно-управленческий тип. Профессиональные задачи: Выбирать модели оценки системы процессного управления организации Определять целевые показатели системы процессного управления организации и ее компонентов Оценивать соответствия экономической и функциональной эффективности системы процессного управления организации целям системы управления организацией и требованиям к ней Аналитический тип. Профессиональные задачи: - применять различные методики оценки эффективности инвестиционных проектов; - выявлять, ранжировать, минимизировать негативные последствия рисков инвестиционного проекта; Организационно-управленческий тип. Профессиональные задачи:

		<p>- планировать, организовывать и контролировать документооборот при реализации инвестиционного проекта;</p> <p>- разрабатывать планы-графики, сроки реализации этапов инвестиционного проекта и осуществлять контроль за их исполнением</p> <p>Аналитический тип. Профессиональные задачи: - Применять различные методики, способы, приемы и технологии градостроительного планирования на муниципальном и региональном уровнях;</p> <p>Организационно-управленческий тип. Профессиональные задачи: - планировать, организовывать и осуществлять контроль документооборота при формировании альтернативных вариантов градостроительных решений</p> <p>Аналитический тип: Анализировать современное состояние законодательной и нормативно-правовой базы в области энергосбережения, внедрения информационных и инновационных технологий в жилищной сфере</p> <p>Организационно-управленческий тип: Разрабатывать программы и бизнес-планы по повышению энергоэффективности жилищного фонда, внедрению информационных и инновационных технологий;</p> <p>Организовывать финансирование работ по комплексной модернизации и повышению энергоэффективности жилищного фонда, внедрению информационных и инновационных технологий и контролировать их исполнение</p> <p>Организационно-управленческий тип. Профессиональные задачи: Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа;</p> <p>Собирать информацию, анализировать, оценивать эффективность проводимого бизнес-анализа;</p> <p>Разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа</p> <p>Определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</p> <p>Разрабатывать планы реализации стратегических изменений</p> <p>Аналитический тип. Профессиональные задачи: Выявлять, анализировать и оценивать несоответствия</p>
--	--	---

		<p>между параметрами текущего и будущего состояний организации Оценивать бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>
1.2	<p>Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</p>	<p>Организационно-управленческий тип. Профессиональные задачи: Формировать междисциплинарные команды проекта для решения сложных задач Организовывать работы по ИТ проекту Управлять работами в ИТ проекте Контролировать выполнение ключевых показателей эффективности проекта Готовить предложения по методам повышения эффективности системы управления проектами</p> <ul style="list-style-type: none"> • Аналитический тип. Профессиональные задачи: • Собирать информацию о результатах работы действующей системы процессного управления организации Оценивать соответствия экономической и функциональной эффективности системы процессного управления организации целям системы управления организацией и требованиям к ней <p>Организационно-управленческий тип. Профессиональные задачи: Выбирать модели оценки системы процессного управления организации Определять целевые показатели системы процессного управления организации и ее компонентов Оценивать соответствия экономической и функциональной эффективности системы процессного управления организации целям системы управления организацией и требованиям к ней</p> <p>Аналитический тип. Профессиональные задачи: - применять различные методики оценки эффективности инвестиционных проектов; - выявлять, ранжировать, минимизировать негативные последствия рисков инвестиционного проекта;</p> <p>Организационно-управленческий тип. Профессиональные задачи: - планировать, организовывать и контролировать документооборот при реализации инвестиционного проекта;</p>

		<p>- разрабатывать планы-графики, сроки реализации этапов инвестиционного проекта и осуществлять контроль за их исполнением</p> <p>Аналитический тип. Профессиональные задачи: - Применять различные методики, способы, приемы и технологии градостроительного планирования на муниципальном и региональном уровнях; Организационно-управленческий тип. Профессиональные задачи: - планировать, организовывать и осуществлять контроль документооборота при формировании альтернативных вариантов градостроительных решений</p> <p>Аналитический тип: Анализировать современное состояние законодательной и нормативно-правовой базы в области энергосбережения, внедрения информационных и инновационных технологий в жилищной сфере Организационно-управленческий тип: Разрабатывать программы и бизнес-планы по повышению энергоэффективности жилищного фонда, внедрению информационных и инновационных технологий; Организовывать финансирование работ по комплексной модернизации и повышению энергоэффективности жилищного фонда, внедрению информационных и инновационных технологий и контролировать их исполнение</p> <p>Организационно-управленческий тип. Профессиональные задачи: • Составлять системы показателей и их базовых значений, для анализа эффективности продвижения проекта Планировать результаты реализации стратегии продвижения Разрабатывать стратегии продвижения</p> <p>Организационно-управленческий тип. Профессиональные задачи: Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; Собирать информацию, анализировать, оценивать эффективность проводимого бизнес-анализа; Разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа</p>
--	--	--

	<p>Определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</p> <p>Разрабатывать планы реализации стратегических изменений</p> <p>Аналитический тип. Профессиональные задачи:</p> <p>Выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации</p> <p>Оценивать бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>
--	--

3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИК

Электронные ресурсы (издания)

38.04.02/33.12 Умный регион: устойчивое развитие в цифровой экономике

Производственная практика

1. Загеева, Л. А.; Менеджмент в цифровой экономике : учебное пособие.; Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, Липецк; 2019; <http://www.iprbookshop.ru/99162.html> (Электронное издание)
2. Загеева, Л. А.; Управление проектами : учебное пособие.; Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, Липецк; 2019; <http://www.iprbookshop.ru/101461.html> (Электронное издание)
3. Лапшина, С. Н., Попкова, В. В.; Информационные технологии в менеджменте : учебное пособие для спо.; Профобразование, Уральский федеральный университет, Саратов, Екатеринбург; 2019; <http://www.iprbookshop.ru/87808.html> (Электронное издание)
4. Глазычев, В. Л.; Урбанистика : монография.; Европа, Москва; 2008; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=44909> (Электронное издание)
5. Гущин, А. Н.; Теория устойчивого развития города : учебное пособие.; Директ-Медиа, Москва, Берлин; 2015; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=271889> (Электронное издание)
6. Пенцев, Е. А., Булавиной, Л. В.; Планировка и застройка микрорайона : учебно-методическое пособие.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2017; <http://www.iprbookshop.ru/106488.html> (Электронное издание)
7. Солдатова, С. Э.; Методы исследований в менеджменте : учебное пособие.; Директ-Медиа, Москва; 2014; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=235095> (Электронное издание)
8. Бельчик, Т. А.; Методы исследований в менеджменте : учебное пособие.; Кемеровский государственный университет, Кемерово; 2014; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278324> (Электронное издание)
9. Караваева, А. А.; Государственно-частное партнерство как перспективный вектор эффективного развития России: организационный аспект : студенческая научная работа.; б.и., Ростов-на-Дону; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=595723> (Электронное издание)
10. Йескомб, Э. Р.; Государственно-частное партнерство. Основные принципы

финансирования : научно-популярное издание.; Альпина Паблишер, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570369> (Электронное издание)

11. Межов, И. С.; Инвестиции: оценка эффективности и принятие решений : учебник.; Новосибирский государственный технический университет, Новосибирск; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576721> (Электронное издание)

12. Побединская, Е. А.; Технологии брендинга территории : курс лекций.; Северо-Кавказский федеральный университет, Ставрополь; 2018; <http://www.iprbookshop.ru/92765.html> (Электронное издание)

13. Мельников, Р. М.; Оценка эффективности общественно значимых инвестиционных проектов методом анализа издержек и выгод : учебное пособие.; Проспект, Москва; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443813> (Электронное издание)

14. Глушкова, Ю. О.; Креативные индустрии: экономико-управленческая стратегия развития регионов России : монография.; Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ, Саратов; 2019; <http://www.iprbookshop.ru/99264.html> (Электронное издание)

15. Карманов, А. Г.; Геоинформационные системы территориального управления : учебное пособие.; Университет ИТМО, Санкт-Петербург; 2015; <http://www.iprbookshop.ru/68650.html> (Электронное издание)

16. Астайкин, А. И., Мартынов, А. П., Николаев, Д. Б., Фомченко, В. Н.; Информационная безопасность и защита информации. В 2 томах. Т. 2 : сборник статей.; Российский федеральный ядерный центр – ВНИИЭФ, Саров; 2017; <http://www.iprbookshop.ru/89889.html> (Электронное издание)

17. Титоренко, Г. А.; Информационные системы и технологии управления : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям «менеджмент» и «экономика», специальностям «финансы и кредит», «бухгалтерский учет, анализ и аудит».; ЮНИТИ-ДАНА, Москва; 2017; <http://www.iprbookshop.ru/71197.html> (Электронное издание)

18. Тургель, И. Д.; Монофункциональные города России: от выживания к устойчивому развитию : монография.; Директ-Медиа, Москва; 2014; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=230106> (Электронное издание)

19. Симинова, С. Г.; Проблемы устойчивого развития российских регионов : материалы международной научно-практической конференции.; Тюменский индустриальный университет, Тюмень; 2017; <http://www.iprbookshop.ru/83720.html> (Электронное издание)

20. Региональная культурная политика: методология, институты, практики: ценностно-нормативный подход : монография.; Институт Наследия, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=571396> (Электронное издание)

21. Фирсовой, А. А.; Роль университетов в инновационном развитии регионов: инструменты и методы оценки влияния; Издательство Саратовского университета, Саратов; 2018; <http://www.iprbookshop.ru/94714.html> (Электронное издание)

22. Цифровое будущее государственного управления по результатам : материалы конференций.; Дело, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=563449> (Электронное издание)

23. Экономическое развитие в цифровую эпоху : материалы конференций.; Дело, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=563598> (Электронное издание)

24. Ларионов, И. К., Сильвестров, С. Н.; Экономическая система России: стратегия развития : монография.; Дашков и К°, Москва; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621635> (Электронное издание)

25. Рогова, Т. Н.; Стратегическое инновационное развитие в системе региональной финансово-экономической безопасности: теория и практика; Ульяновский государственный технический университет, Ульяновск; 2020; <http://www.iprbookshop.ru/106140.html> (Электронное издание)

Печатные издания

Производственная практика

1. Ларионова, В. А., Платонов, А. М., Быстрова, Т. Ю.; Управление инвестиционной привлекательностью девелоперских проектов : учебное пособие для студентов вузов,

обучающихся по направлению 38.04.02 (38.03.02) - Менеджмент.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2017 (6 экз.)

2. , Платонов, А. М.; Девелопмент недвижимости : учебное пособие для студентов вуза, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02, 38.04.02 "Менеджмент".; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2020 (10 экз.)

3. Важенина, И. С., Татаркин, А. И.; Имидж, репутация и бренд территории; Институт экономики УрО РАН, Екатеринбург; 2013 (2 экз.)

4. Леонова, Л. Б., Платонов, А. М.; Управление сферой ЖКХ с помощью кластерного подхода: теория, методология и практика : [монография].; УрФУ, Екатеринбург; 2016 (11 экз.)

Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

Производственная практика

<https://study.urfu.ru/>

http://xn--80aajce2a9bkv.xn--p1ai/students/uchebno-metodicheskiy_material/

ЭБС «Университетская библиотека онлайн»<http://biblioclub.ru/>

ООО Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://elibrary.ru/>

ЭБС IPR Books <https://www.iprbookshop.ru>

НГПСО 1-2009.66. Нормативы градостроительного проектирования Свердловской области/2009,- 194 с. [электронный ресурс]/. – Режим доступа:

http://www.uralsro.ru/filez/Other/Norm_Grad_Proj_Sv0bl.doc

Полнотекстовая база данных научных публикаций РИНЦ (на русском языке)

Полнотекстовая база данных научных публикаций Taylor & Francis Group (на английском языке.)

Полнотекстовая база данных научных публикаций JSTOR (на английском языке)

Полнотекстовая база данных научных публикаций Cambridge Journal online - Cambridge University Press (на английском языке)

Полнотекстовая/реферативная база данных научных публикаций РИНЦ/Elibrary (на русском и английском языках)

Полнотекстовая база данных научных публикаций Sage Publications (на английском языке)

Реферативная база данных научных публикаций Scopus (на английском языке)

Реферативная база данных научных публикаций Web of Science (на английском языке)

Полнотекстовая база данных научных публикаций SpringerLink (на английском языке)

Материалы для лиц с ОВЗ

Весь контент ЭБС представлен в виде файлов специального формата для воспроизведения синтезатором речи, а также в тестовом виде, пригодном для прочтения с использованием экранной лупы и настройкой контрастности.

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Производственная практика

<http://www.yandex.ru/>,

<https://www.google.ru/>

www.upn.ru

<http://rgud.ru>

<https://www.knightfrank.ru>

<https://realty.rbc.ru>

www.cre.ru

<https://www.lboro.ac.uk/gawc/group.html>

<http://expert.ru/ural/2013/34/stat-slozhnyim/>

<https://gtmarket.ru/ratings/global-competitiveness-index/info>
<https://gtmarket.ru/ratings/the-imd-world-competitiveness-yearbook/info>
<http://www.prosperity.com/rankings>
<http://riarating.ru/regions/>
<https://raexpert.ru/ratings/regions>
<https://asi.ru/investclimate/rating/>
<http://www.ra-national.ru/>
 Госкомстат www.gks.ru
 ЕМИСС www.fedstat.ru
 Минфин России <http://minfin.ru/>
 Казначейство России www.roskazna.ru
 Банк России www.cbr.ru
 МВД России <https://мвд.рф/>
 Минприроды России <http://www.mnr.gov.ru/>
 Минкомсвязь России <http://minsvyaz.ru/>
 Сайт г.Екатеринбурга <https://xn--80acgfbsl1azdqr.xn--p1ai/>
<https://100gorodov.ru/knowledge>
 Открытая база статистических показателей Всемирного Банка (World Bank):
<https://data.worldbank.org/>
 Открытая база статистических показателей Организации экономического
 сотрудничества и развития (OECD): <https://data.oecd.org/>

4. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИК

Таблица 5

38.04.02/33.12 Умный регион: устойчивое развитие в цифровой экономике

№ п/п	Вид практики	Оснащенность организаций, предоставляющих места практики, оборудованием и техническими средствами обучения	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1.	Производственная практика	Рабочее место преподавателя Периферийное устройство Персональные компьютеры по количеству обучающихся Оборудование, соответствующее требованиям организации учебного процесса в соответствии с санитарными правилами и нормами Подключение к сети Интернет	Office Professional 2003 Win32 Russian CD-ROM Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES

