Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

	УТВЕРЖДАЮ
	Директор по образовательной
	деятельности
	С.Т. Князег
<b>~</b>	»

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ

Код модуля	Модуль
1157209	Управление развитием цифровых систем

Екатеринбург

Перечень сведений о рабочей программе модуля	Учетные данные
Образовательная программа	Код ОП
1. Управление инновациями в цифровой экономике	1. 38.04.02/33.02
Направление подготовки	Код направления и уровня подготовки
1. Менеджмент	1. 38.04.02

Программа модуля составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Гаврилова Татьяна	кандидат	Доцент	систем управления
	Борисовна	экономических		энергетикой и
		наук, старший		промышленными
		научный		предприятиями
		сотрудник		

# Согласовано:

Управление образовательных программ

Р.Х. Токарева

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МОДУЛЯ Управление развитием цифровых систем

#### 1.1. Аннотация содержания модуля

Цифровые технологии стремительно изменяют бизнес, ставит перед менеджерами новые проблемы и требуют качественно новых решений. Возрастает структурная и динамическая сложность систем бизнеса, взаимозависимость внутри систем и разнообразие связей с внешней средой. Формируются сетевые структуры и экосистемы, охватывающие множество разнородных компаний. В этих условиях успех во многом определяется умелыми действиями менеджеров всех уровней, их компетенциями в области управления сложностью, умением использовать новые возможности, предоставляемые системной инженерией. Модуль, уникальный по своему содержанию в масштабах РФ, нацелен на формирование именно таких, остродефицитных компетенций. Наряду с особенностями управления сложными проектами и программами в рассмотрение включены принципы и аспекты системной инженерии, представляющие практический интерес для менеджеров. Предусмотрено углубленное изучение таких вопросов, как управление системной инженерией, взаимосвязь с управлением проектами, расширение области применения системной инженерии (инженерия системы систем, системная инженерия предприятия, инженерия сложных систем). Модуль, помимо дисциплин «Руководство сложными проектами и программами» и «Системная инженерия для менеджеров», включает междисциплинарный проект, направленный на практическое освоение материала и выработку эффективного взаимодействия в команде, необходимого для успешного цифрового преобразования бизнеса.

# 1.2. Структура и объем модуля

Таблица 1

№ п/п	Перечень дисциплин модуля в последовательности их освоения	Объем дисциплин модуля и всего модуля в зачетных единицах
1	Системная инженерия для менеджеров	3
2	Управление сложными проектами и программами	3
3	Проект по модулю «Управление развитием цифровых систем»	3
	ИТОГО по модулю:	9

#### 1.3.Последовательность освоения модуля в образовательной программе

Пререквизиты модуля	Не предусмотрены
Постреквизиты и кореквизиты	Не предусмотрены
модуля	

# 1.4. Распределение компетенций по дисциплинам модуля, планируемые результаты обучения (индикаторы) по модулю

Перечень дисциплин модуля	Код и наименование компетенции	Планируемые результаты обучения (индикаторы)
1	2	3
Проект по модулю «Управление развитием цифровых систем»	ПК-7 - Способен организовывать управление сложными проектами, программами и преобразованиями, нацеленными на развитие организации в цифровой экономике	3-1 - Знать теоретические основы проектного управления и системной инженерии  3-4 - Знать методы и приемы преодоления сложности при проектировании и развитии систем  У-1 - Уметь разрабатывать программы преобразований и проекты развития организаций с учетом трендов цифровой экономики и отраслевой специфики  У-2 - Уметь оценивать возможности и риски, связанные с неопределенностью и непрерывным изменением окружающей среды  У-3 - Уметь определять требования к результатам с учетом изменяющихся
		условий и потребностей стейкхолдеров П-3 - Владеть методами и приемами, обеспечивающими эффективное взаимодействие в междисциплинарных командах, вовлеченных в реализацию сложных программ П-4 - Владеть методами и подходами, применяемыми для сбалансированного решения проблем, возникающих на протяжении всего жизненного цикла
		сложных проектов и программ, в том числе в университетах
Системная инженерия для менеджеров	ПК-7 - Способен организовывать управление сложными проектами, программами и преобразованиями, нацеленными на развитие организации в цифровой экономике	3-1 - Знать теоретические основы проектного управления и системной инженерии 3-2 - Знать системные принципы, паттерны и архетипы 3-3 - Знать особенности применения системного подхода в инженерии и менеджменте

		3-4 - Знать методы и приемы преодоления сложности при проектировании и развитии систем
		У-2 - Уметь оценивать возможности и риски, связанные с неопределенностью и непрерывным изменением окружающей среды
		У-3 - Уметь определять требования к результатам с учетом изменяющихся условий и потребностей стейкхолдеров
		П-2 - Владеть методологиями системной инженерии
		П-3 - Владеть методами и приемами, обеспечивающими эффективное взаимодействие в междисциплинарных командах, вовлеченных в реализацию сложных программ
		П-4 - Владеть методами и подходами, применяемыми для сбалансированного решения проблем, возникающих на протяжении всего жизненного цикла сложных проектов и программ, в том числе в университетах
Управление сложными проектами и	ПК-7 - Способен организовывать управление сложными	3-1 - Знать теоретические основы проектного управления и системной инженерии
программами	проектами, программами и преобразованиями, нацеленными на развитие организации в	3-4 - Знать методы и приемы преодоления сложности при проектировании и развитии систем
	цифровой экономике	У-1 - Уметь разрабатывать программы преобразований и проекты развития организаций с учетом трендов цифровой экономики и отраслевой специфики
		У-2 - Уметь оценивать возможности и риски, связанные с неопределенностью и непрерывным изменением окружающей среды
		У-3 - Уметь определять требования к результатам с учетом изменяющихся условий и потребностей стейкхолдеров
		У-4 - Уметь выбирать инструменты и средства поддержки управления сложными проектами

П-1 - Владеть инструментами управления проектами
П-3 - Владеть методами и приемами, обеспечивающими эффективное взаимодействие в междисциплинарных командах, вовлеченных в реализацию сложных программ
П-4 - Владеть методами и подходами, применяемыми для сбалансированного решения проблем, возникающих на протяжении всего жизненного цикла сложных проектов и программ, в том числе в университетах

**1.5. Форма обучения** Обучение по дисциплинам модуля может осуществляться в очной и очно-заочной формах.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ Системная инженерия для менеджеров

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Гаврилова Татьяна	кандидат	Доцент	систем
	Борисовна	экономических		управления
		наук, старший		энергетикой и
		научный		промышленными
		сотрудник		предприятиями

Рекомендовано учебно-методическим советом института Институт экономики и управления

Протокол № \_14\_ от \_01.10.2021\_ г.

# 1. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ

# Авторы:

- Гаврилова Татьяна Борисовна, Доцент, систем управления энергетикой и промышленными предприятиями
  - 1.1. Технологии реализации, используемые при изучении дисциплины модуля
- Традиционная (репродуктивная) технология
- Разноуровневое (дифференцированное) обучение
  - о Базовый уровень

\*Базовый I уровень — сохраняет логику самой науки и позволяет получить упрощенное, но верное и полное представление о предмете дисциплины, требует знание системы понятий, умение решать проблемные ситуации. Освоение данного уровня результатов обучения должно обеспечить формирование запланированных компетенций и позволит обучающемуся на минимальном уровне самостоятельности и ответственности выполнять задания; Продвинутый II уровень — углубляет и обогащает базовый уровень как по содержанию, так и по глубине проработки материала дисциплины. Это происходит за счет включения дополнительной информации. Данный уровень требует умения решать проблемы в рамках курса и смежных курсов посредством самостоятельной постановки цели и выбора программы действий. Освоение данного уровня результатов обучения позволит обучающемуся повысить уровень самостоятельности и ответственности до творческого применения знаний и умений.

# 1.2. Содержание дисциплины

#### Таблица 1.1

Код раздела, темы	Раздел, тема дисциплины*	Содержание
1.9.2.1	Системная инженерия как область деятельности	Определение системной инженерии. История развития системной инженерии. Стандарты системной инженерии. Роли и функции системной инженерии. Системная инженерия как технология управления. Инструменты системной инженерии. Область знаний системной инженерии
1.9.2.2	Базовые принципы системной инженерии. Системный подход	Система: определение, свойства, характеристики.  Эмерджентность и ее значение для проектирования, создания и использования систем. Структура и поведение систем.  Классификация систем. Системный контекст. Особенности сложных систем. Системный подход в науке и в инженерии. Руководящие принципы системной инженерии. Виды деятельности, требующие системного подхода. Системные методологии. Системное мышление: концепции, принципы, паттерны. Системная практика
1.9.2.3	Жизненный цикл систем	Понятие жизненного цикла системы и его значение для создания и применения масштабных и сложных систем. Стадии жизненного цикла. Условия перехода на следующую стадию. Затраты жизненного цикла и факторы, определяющие их уровень. Модели жизненного цикла. Процессы жизненного цикла: параллельность, итеративность, рекурсивность. Стандартизация процессов жизненного цикла. Технические и управленческие процессы. Взаимодействие системной

		инженерии и менеджмента при выполнении крупных и сложных проектов.
1.9.2.4	Современное состояние и развитие системной инженерии	Расширение области применения системной инженерии. Рост масштабов и сложности систем. Ключевые характеристики систем, требуемые стейкхолдерам. Инженерия системы систем. Ответы системной инженерии на вызовы современности. Ближайшие перспективы: видение системной инженерии 2025 (se-vision-2025). Рабочая группа INCOSE Будущее системной инженерии (WG FuSE). Проекты, направленные на укрепление основ системной инженерии. Преобразование системной инженерии: сдвиг парадигмы

1.3. Направление, виды воспитательной деятельности и используемые технологии

Таблица 1.2

Направление воспитательной деятельности	Вид воспитательной деятельности	Технология воспитательной деятельности	Компетенция	Результаты обучения
			-	-

1.4. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации.

# 2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

# Системная инженерия для менеджеров

#### Электронные ресурсы (издания)

- 1. , Lucertini, Lucertini M.; Technological Concepts and matematical models in the evolution of modern engineering systems. Controlling. Managing. Organizing; Birkhauser Verlag, Basel [etc.]; 2004; http://www.gbv.de/dms/goettingen/366727834.pdf (Электронное издание)
- 2. Ксенчук, Е. В.; Системное мышление: границы ментальных моделей и системное видение мира; Дело (РАНХиГС), Москва; 2011; http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=486940 (Электронное издание)

### Печатные издания

- 1. Батоврин, В. К.; Системная и программная инженерия. Словарь-справочник: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению 230200 "Информ. системы".; ДМК Пресс, Москва; 2010 (1 экз.)
- 2. Сенге, Питер М., П. М., Пинскер, Б., Татаринова, И.; Пятая дисциплина. Искусство и практика обучающейся организации; Олимп-Бизнес, Москва; 2009 (6 экз.)
- 3. Гуд, Гарри Х., Г. Х., Макол, Роберт Э., Р. Э., Поваров, Г. Н., Трофимов, К. Н.; Системотехника. Введение в проектирование больших систем; Советское радио, Москва; 1962 (5 экз.)
- 4. Холл, А. Д., Артур Д., Поваров, Г. Н., Соловьев, И. В.; Опыт методологии для системотехники; Советское радио, Москва; 1975 (4 экз.)

# Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

# Материалы для лиц с ОВЗ

Весь контент ЭБС представлен в виде файлов специального формата для воспроизведения синтезатором речи, а также в тестовом виде, пригодном для прочтения с использованием экранной лупы и настройкой контрастности.

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

# 3. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Системная инженерия для менеджеров

Сведения об оснащенности дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

Таблица 3.1

№ п/п	Виды занятий	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1	Лекции	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Периферийное устройство	Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES
2	Практические занятия	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Периферийное устройство	Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES
3	Консультации	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Периферийное устройство	Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES

4	Текущий контроль и промежуточная аттестация	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Периферийное устройство	Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES
5	Самостоятельная работа студентов	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов  Доска аудиторная  Периферийное устройство	Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

# Управление сложными проектами и программами

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Мунц Юлия Георгиевна	кандидат	Доцент	Кафедра систем
		технических наук,		управления
		доцент		энергетикой и
				промышленными
				предприятиями

Рекомендовано учебно-методическим советом института Институт экономики и управления

Протокол № \_14\_ от \_01.10.2021\_ г.

# 1. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ

# Авторы:

# 1.1. Технологии реализации, используемые при изучении дисциплины модуля

- Традиционная (репродуктивная) технология
- Разноуровневое (дифференцированное) обучение
  - о Базовый уровень

\*Базовый I уровень — сохраняет логику самой науки и позволяет получить упрощенное, но верное и полное представление о предмете дисциплины, требует знание системы понятий, умение решать проблемные ситуации. Освоение данного уровня результатов обучения должно обеспечить формирование запланированных компетенций и позволит обучающемуся на минимальном уровне самостоятельности и ответственности выполнять задания; Продвинутый II уровень — углубляет и обогащает базовый уровень как по содержанию, так и по глубине проработки материала дисциплины. Это происходит за счет включения дополнительной информации. Данный уровень требует умения решать проблемы в рамках курса и смежных курсов посредством самостоятельной постановки цели и выбора программы действий. Освоение данного уровня результатов обучения позволит обучающемуся повысить уровень самостоятельности и ответственности до творческого применения знаний и умений.

# 1.2. Содержание дисциплины

#### Таблица 1.1

Код раздела, темы	Раздел, тема дисциплины*	Содержание	
1	Понятие о проектах и программах	Определение проекта; Отличительные признаки проектов; Проект как средство стратегического развития; Проекты, программы и портфель; Понятие управления проектами; Треугольник ограничений проекта; Классификации проектов.	
2	Понятие сложных проектов и принципы управления ими	Простые и сложные проекты; Организационные схемы управления проектами; Схема значимости властных полномочий руководителя проекта; Особенности управления проектами в функциональной, матричной и проектной организационных структурах; офис управления проектами, его функции; проектная команда.	
3.	Основные процессы управления проектами	Жизненный цикл проекта; Функциональные области управления проектами; Процессы управления проектами; Блок-схема процессов планирования проекта; Основные этапы планирования проекта; Построение иерархической структуры работ; Разработка тактики реализации проекта; Диаграмма Гантта; Процессы исполнения и контроля; Процессы анализа; Процессы управления; Процессы завершения проекта.	
4.	Команда и бюджет проекта	Формирование команды проекта; Матрица ответственности; Матрица распределения ресурсов по проекту; Ресурсная гистограмма; Стоимостная гистограмма; Бюджет проекта.	
5.	Управление программами и портфелями проектов	Программы и проекты; Особенности управления программами; Отличие программ от проектов; Понятие портфеля проектов; Особенности управления портфелем проектов. Обзор	

		современных программных продуктов для управления сложными проектами и программами.
6.	Определение временных и стоимостных параметров проекта	Понятие сетевого графика; Расчет параметров сетевого графика: ранний и поздний срок совершения событий, критический путь; Расчет бюджета проекта на конкретном примере.
7.	Анализ эффективности инвестиционных проектов	Основные понятия процесса оценки эффективности инвестиционного проекта; факторы, влияющие на оценку эффективности; Методика и основные критерии оценки эффективности инвестиционных проектов; Особенности и методика оценки эффективности проекта для различных участников.

1.3. Направление, виды воспитательной деятельности и используемые технологии

Таблица 1.2

Направление воспитательной деятельности	Вид воспитательной деятельности	Технология воспитательной деятельности	Компетенция	Результаты обучения
			-	-

1.4. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации .

# 2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

# Управление сложными проектами и программами

#### Электронные ресурсы (издания)

- 1. ; Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководства PMBOK®): пер. с англ.; Олимп-Бизнес, Москва; 2018; http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494449 (Электронное издание)
- 2. , Ревин, А., Каникевич, А.; Расширение для строительной отрасли: к третьему изданию руководства к своду знаний по управлению проектами (Руководства PMBOK®); Олимп-Бизнес, Москва; 2015; http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494447 (Электронное издание)
- 3. Цветков, А. В.; Управление корпоративными программами: информационные системы и математические модели: монография.; Институт проблем управления им. В. А. Трапезникова РАН; 2003; http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=82652 (Электронное издание)
- 4. Новикова, И. В.; Управление региональными проектами и программами : учебное пособие.; СКФУ, Ставрополь; 2017; http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467124 (Электронное издание)
- 5. Ньютон, Р., Р., Кириченко, А., Савина, М.; Управление проектами от А до Я: практическое пособие.; Альпина Паблишер, Москва; 2016; http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655 (Электронное издание)
- 6. Новиков, Д. А.; Управление проектами: организационные механизмы; ПМСОФТ, Москва; 2007; http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=82660 (Электронное издание)
- 7. Черняк, В. 3.; Управление инвестиционными проектами : учебное пособие.; Юнити, Москва; 2012; http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118746 (Электронное издание)

#### Печатные издания

- 1. Бенко, К., Мак-Фарлан, Ф. У., Ф. Уоррен, Свирид, А. Н., Ливинская, Н. А.; Управление портфелями проектов. Соответствие проектов стратегическим целям компании; Вильямс, Москва; Санкт-Петербург; Киев; 2007 (1 экз.)
- 2. Павлов, А. Н.; Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI. The Standard for Portfolio Management. Изложение методологии и рекомендации по применению; БИНОМ. Лаборатория знаний, Москва; 2013 (3 экз.)
- 3. Арчибальд, Р. Д., Рассел Д., Мамонтов, Е. В., Баженов, А. Д.; Управление высокотехнологичными программами и проектами; ДМК Пресс: Академия АйТи, Москва; 2006 (2 экз.)
- 4. Виленский, П. Л.; Оценка эффективности инвестиционных проектов : Теория и практика.; Дело, Москва; 2001 (1 экз.)

# Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

http://www.oxfordjournals.org/en/

http://www.tandfonline.com/

http://onlinelibrary.wiley.com/

https://www.cambridge.org/core/

http://www.annualreviews.org/

https://link.springer.com/

http://search.ebscohost.com/

http://elibrary.ru/

http://incites.isiknowledge.com/

http://apps.webofknowledge.com/

http://www.sciencemag.org/

http://www.scopus.com/

http://www.sipriyearbook.org/

http://www.polpred.com/

Журналы "Экономика и управление"; "Экономика и математические методы"; "Экономические стратегии"; "Экономическое развитие России"; "Вестник МУ. Сер: Экономика"; "Вестник СПбУ: Сер. Менеджмент"; "Вопросы экономики"; "Инвестиции в России"; "Менеджмент в России и за рубежом"; "Управление риском"

# Материалы для лиц с **ОВ**3

Весь контент ЭБС представлен в виде файлов специального формата для воспроизведения синтезатором речи, а также в тестовом виде, пригодном для прочтения с использованием экранной лупы и настройкой контрастности.

# Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Справочные системы: Гарант http://www.garant.ru/; Консультант http://www.consultant.ru/

# 3. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление сложными проектами и программами

Сведения об оснащенности дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

Таблица 3.1

№ п/п	Виды занятий	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1	Лекции	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов	Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc
2	Практические занятия	Рабочее место преподавателя	Office 365 EDUA3 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES
3	Консультации	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная	Не требуется
4	Текущий контроль и промежуточная аттестация		Не требуется
5	Самостоятельная работа студентов		Не требуется