

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

УТВЕРЖДАЮ
Директор по образовательной деятельности
_____ С.Т.Князев
«__» _____ 20... г.

ПРОГРАММА ПРАКТИК
38.04.02/33.02

Перечень сведений о рабочей программе практик	Учетные данные
Образовательная программа 1. Управление инновациями в цифровой экономике	Код ОП 1. 38.04.02/33.02
Направление подготовки 1. Менеджмент	Код направления и уровня подготовки 1. 38.04.02

Программа практик составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Гительман Лазарь Давидович	Доктор экономических наук, Профессор	Заведующий кафедрой	Систем управления энергетикой и промышленными предприятиями
2	Кожевников Михаил Викторович	Кандидат экономических наук	Доцент	Систем управления энергетикой и промышленными предприятиями
3	Чеботарева Галина Сергеевна	Кандидат экономических наук	Доцент	Систем управления энергетикой и промышленными предприятиями

Согласовано:

Управление образовательных программ

Р.Х. Токарева

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРАКТИК

1.1. Аннотация программы практик

Цель – сформировать управленческие компетенции магистрантов, которые составляют базу профессионализма современного менеджера, работающего в высокотехнологичной компании, которые необходимы для осуществления управления производственными и бизнес-процессами. Магистранты осваивают различные способы практического применения методологических и концептуальных, а также управленческих и экономических знаний на основе овладения опытом высококвалифицированных специалистов в конкретных организациях. В практике особое внимание уделяется конкретизации освоенных теоретических знаний применительно к тем задачам, которые реализуются в конкретной организации, выбранной магистрантом для развития управленческого профессионализма. Цель научно-исследовательской работы – формирование навыков использования научного подхода к анализу проблем компании как основы принятия обоснованных решений, умений ставить и формулировать задачи прикладных исследований и организовывать их проведение, а также осуществлять внедрение полученных результатов в систему менеджмента. Магистранты принимают активное участие в исследовательских проектах кафедры, реализуемых совместно с рядом ведущих университетов Европы и Азии. В практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности основная активность направлена на формирование инженерно-экономических, организационно-коммуникативных, информационных, аналитических компетенций, наиболее востребованных в современных компаниях.

1.2. Структура практик, их сроки и продолжительность

Таблица 1.

№ п/п	Виды и типы практик	Объем практик	
		в неделях	в з.е.
1.	Производственная практика		
1.1	Производственная практика, научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы)	10	15
1.2	Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	2	3
	Итого:	12	18

1.3. Базы практик, форма проведения практик

Таблица 2.

38.04.02/33.02 Управление инновациями в цифровой экономике

№ п/п	Виды и типы практик	Форма проведения практики	Базы практики
1.	Производственная практика		

1.1	Производственная практика, научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы)	Путем чередования, дискретно	Практика проводится в структурных подразделениях университета.
1.2	Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	Путем чередования, дискретно	Практика проводится на основе договора(ов) в организации(ях), осуществляющей(щих) деятельность по профилю образовательной программы. Практика проводится в структурных подразделениях университета. Практика проводится на основе договора(ов) в организации(ях), осуществляющей(щих) образовательную деятельность.

1.4. Процедура организации практик

Порядок планирования, организации и проведения практик, структура и форма документов по организации практик и их аттестации регулируется отдельным положением.

1.5. Перечень планируемых к формированию в процессе прохождения практик результатов освоения образовательной программы – компетенций

В результате освоения программ практик у обучающихся будут сформированы следующие компетенции:

Таблица 3.

38.04.02/33.02 Управление инновациями в цифровой экономике

№ п/п	Виды и типы практик	Компетенции
1.	Производственная практика	
1.1	Производственная практика, научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы)	ПК-1 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические

		<p>системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>ПК-2 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p> <p>ПК-3 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков</p> <p>ПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p> <p>ПК-5 Способен управлять работой подчиненных и вовлекать их в разработку инновационных проектов и внедрение новых цифровых технологий</p> <p>ПК-6 Способен осуществлять разработку и вывод на рынок инновационных продуктов и сервисов, коммерциализацию научных идей, результатов прикладных исследований и инновационных концептуальных проектов</p> <p>ПК-7 Способен организовывать управление сложными проектами, программами и преобразованиями, нацеленными на развитие организации в цифровой экономике</p> <p>ПК-8 Способен организовать и координировать работу контактных и виртуальных команд для решения междисциплинарных задач цифровой трансформации бизнеса</p> <p>ПК-9 Способен разрабатывать и применять эффективные методы управления рисками при принятии решений о разработке и реализации новых проектов, освоения новых видов продукции, осуществления их сервиса и модернизации производственных технологий</p> <p>ПК-10 Способен применять современные методы и инструменты управления корпоративными финансами</p> <p>ПК-11 Способен определять эффективность инвестиционных проектов и формировать инвестиционную стратегию бизнеса</p> <p>ПК-12 Способен применять аналитические инструменты для принятия упреждающих решений и методологию опережающего развития организаций в наукоемких отраслях, включая научно-образовательную</p>
--	--	--

		<p>ПК-13 Способен эффективно использовать информационные ресурсы и модернизировать информационные системы для инновационного развития организации</p> <p>ПК-14 Способен управлять процессами организационной и технологической модернизации производства, используя новейшие научно-технические достижения, отраслевые и цифровые технологии в наукоемких отраслях</p>
1.2	<p>Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</p>	<p>ПК-1 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>ПК-2 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p> <p>ПК-3 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков</p> <p>ПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p> <p>ПК-5 Способен управлять работой подчиненных и вовлекать их в разработку инновационных проектов и внедрение новых цифровых технологий</p> <p>ПК-6 Способен осуществлять разработку и вывод на рынок инновационных продуктов и сервисов, коммерциализацию научных идей, результатов прикладных исследований и инновационных концептуальных проектов</p> <p>ПК-7 Способен организовывать управление сложными проектами, программами и преобразованиями, нацеленными на развитие организации в цифровой экономике</p> <p>ПК-8 Способен организовать и координировать работу контактных и виртуальных команд для решения междисциплинарных задач цифровой трансформации бизнеса</p> <p>ПК-9 Способен разрабатывать и применять эффективные методы управления рисками при</p>

		<p>принятии решений о разработке и реализации новых проектов, освоения новых видов продукции, осуществления их сервиса и модернизации производственных технологий</p> <p>ПК-10 Способен применять современные методы и инструменты управления корпоративными финансами</p> <p>ПК-11 Способен определять эффективность инвестиционных проектов и формировать инвестиционную стратегию бизнеса</p> <p>ПК-12 Способен применять аналитические инструменты для принятия упреждающих решений и методологию опережающего развития организаций в наукоемких отраслях, включая научно-образовательную</p> <p>ПК-13 Способен эффективно использовать информационные ресурсы и модернизировать информационные системы для инновационного развития организации</p> <p>ПК-14 Способен управлять процессами организационной и технологической модернизации производства, используя новейшие научно-технические достижения, отраслевые и цифровые технологии в наукоемких отраслях</p>
--	--	--

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИК

Таблица 4.

38.04.02/33.02 Управление инновациями в цифровой экономике

№ п/п	Виды и типы практик	Перечень видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, выполняемых в период прохождения практик
1.	Производственная практика	
1.1	Производственная практика, научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы)	<p>Тип задач: Организационно-управленческий, информационно-аналитический, научно-исследовательский</p> <p>Профессиональные задачи: идентификация актуальных проблем в стратегической деятельности организации; определение основных направлений, методов и требований к аналитическому обеспечению управления организацией; определение направлений, целей и задач стратегических</p>

		<p>изменений на основании данных бизнес-анализа; разработка планов и реализация организационных и технологических изменений, в том числе проектов цифровой трансформации; организация экспертных коммуникаций и взаимодействия со стейкхолдерами при реализации планов проведения изменений</p> <p>Тип задач: Организационно-управленческий, информационно-аналитический, научно-исследовательский</p> <p>Профессиональные задачи: организация мониторинга перспективных технологий и передовых научно-технических достижений с позиции их применения в производственном процессе; планирование мероприятий по организационной и технологической модернизации бизнеса; создание систем управления производственными активами на основе современных, в том числе интеллектуальных цифровых технологий; разработка новых методов, моделей, инструментов организации производственных процессов</p> <p>Тип задач: Организационно-управленческий, предпринимательский, информационно-аналитический, научно-исследовательский</p> <p>Профессиональные задачи: Организация исследований рыночной конъюнктуры, включая прогнозирование потребительских предпочтений, структуры спроса, объемов рынков товаров; Определение возможностей для интеграции цифровых технологий в разрабатываемые и существующие продукты и услуги; Управление продуктовым портфелем бизнеса, в том числе с применением платформенных стратегий; Организация IT-поддержки продуктов на этапах разработки, тестирования, вывода на рынок, эксплуатации пользователями</p>
1.2	Производственная практика, практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	<p>Тип задач: Организационно-управленческий, информационно-аналитический</p> <p>Профессиональные задачи: Формирование междисциплинарной команды проекта для решения сложных задач; Организация работ по проекту (подготовка устава, календарного и сетевого графиков, контрольных вех, формирование матрицы</p>

		<p>ответственности, бюджета проекта), в том числе с применением методологий системной инженерии; Управление проектом и контроль выполнения ключевых показателей эффективности; Подготовка предложений по повышению эффективности системы управления проектами</p> <p>Тип задач: Организационно-управленческий, предпринимательский, информационно-аналитический, научно-исследовательский</p> <p>Профессиональные задачи: Организация исследований рыночной конъюнктуры, включая прогнозирование потребительских предпочтений, структуры спроса, объемов рынков товаров; Определение возможностей для интеграции цифровых технологий в разрабатываемые и существующие продукты и услуги; Управление продуктовым портфелем бизнеса, в том числе с применением платформенных стратегий; Организация IT-поддержки продуктов на этапах разработки, тестирования, вывода на рынок, эксплуатации пользователями</p> <p>Тип задач: финансовый, организационно-управленческий, предпринимательский</p> <p>Профессиональные задачи: Определение основных направлений инвестиционной деятельности высокотехнологичных компаний; Разработка инвестиционных стратегий, программ и проектов компании; Оценка экономической эффективности и социальной целесообразности инвестиционных проектов; Проведение финансового анализа деятельности компании; Применение специальных инструментов управления рисками инвестиционного проекта; Оценка и применение современных форм финансирования при реализации инвестиционных проектов; Планирование и реализация инвестиционного проекта; Управление инвестиционной привлекательностью высокотехнологичной компании</p>
--	--	---

3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИК

Электронные ресурсы (издания)

38.04.02/33.02 Управление инновациями в цифровой экономике

Производственная практика

1. Грозова, О. С.; Менеджмент организации: производственная практика : учебно-методическое пособие.; Поволжский государственный технологический университет, Йошкар-Ола; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459480> (Электронное издание)

Печатные издания

Производственная практика

1. Гительман, Л. Д.; Менеджмент - твоя работа. Действуй на опережение! : учебник по направлению 080200 "Менеджмент".; ИНФРА-М, Москва; 2011 (43 экз.)

2. Гительман, Л. Д.; Менеджеры, действующие на опережение. Университеты и новая индустрия; Экономика, Москва; 2018 (3 экз.)

3. , Коротков, Э. М., Резник, С. Д.; Менеджмент организации: итоговая аттестация студентов, преддипломная практика и дипломное проектирование : учеб. пособие [для вузов по экон. специальностям].; ИНФРА-М, Москва; 2008 (1 экз.)

Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

Производственная практика

Материалы для лиц с ОВЗ

Весь контент ЭБС представлен в виде файлов специального формата для воспроизведения синтезатором речи, а также в тестовом виде, пригодном для прочтения с использованием экранной лупы и настройкой контрастности.

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Производственная практика

<http://www.tandfonline.com>
<http://www.oxfordjournals.org/en/>
<http://search.proquest.com/>
<http://onlinelibrary.wiley.com/>
<https://www.jstor.org/>
<https://www.cambridge.org/core/>

4. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИК

Таблица 5

38.04.02/33.02 Управление инновациями в цифровой экономике

№ п/п	Вид практики	Оснащенность организаций, предоставляющих места практики, оборудованием и техническими средствами обучения	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1.	Производственная практика	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Персональные компьютеры по количеству обучающихся Оборудование, соответствующее требованиям организации учебного процесса в соответствии с санитарными правилами и нормами Подключение к сети Интернет	Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc Adobe Acrobat Professional 2017 Multiple Platforms Office 365 EDUA3 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES