

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор по образовательной  
деятельности

\_\_\_\_\_ С.Т. Князев  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ

Код модуля	Модуль
1146235	Стратегическое управление организацией физической культуры и спорта

Екатеринбург

<b>Перечень сведений о рабочей программе модуля</b>	<b>Учетные данные</b>
<b>Образовательная программа</b> 1. Технологии спортивной подготовки	<b>Код ОП</b> 1. 49.04.03/33.02
<b>Направление подготовки</b> 1. Спорт	<b>Код направления и уровня подготовки</b> 1. 49.04.03

Программа модуля составлена авторами:

<b>№ п/п</b>	<b>Фамилия Имя Отчество</b>	<b>Ученая степень, ученое звание</b>	<b>Должность</b>	<b>Подразделение</b>
1	Мясникова Татьяна Ивановна	к.п.н., профессор	профессор	физической культуры
2	Томилова Светлана Васильевна	кандидат педагогических наук, доцент	Доцент	управления в сфере физической культуры и спорта

**Согласовано:**

Управление образовательных программ

Р.Х. Токарева

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МОДУЛЯ Стратегическое управление организацией физической культуры и спорта

## 1.1. Аннотация содержания модуля

Содержание данного модуля-дисциплины направлено на освоение умения выделять компоненты стратегического управления, выработать миссию и цели организации сферы физической культуры и спорта; осуществлять стратегический анализ среды управления и овладения навыками стратегического планирования, реализации стратегии и стратегического контроля.

## 1.2. Структура и объем модуля

Таблица 1

№ п/п	Перечень дисциплин модуля в последовательности их освоения	Объем дисциплин модуля и всего модуля в зачетных единицах
1	Стратегическое управление организацией физической культуры и спорта	3
ИТОГО по модулю:		3

## 1.3. Последовательность освоения модуля в образовательной программе

Пререквизиты модуля	Не предусмотрены
Постреквизиты и кореквизиты модуля	Не предусмотрены

## 1.4. Распределение компетенций по дисциплинам модуля, планируемые результаты обучения (индикаторы) по модулю

Таблица 2

Перечень дисциплин модуля	Код и наименование компетенции	Планируемые результаты обучения (индикаторы)
1	2	3
Стратегическое управление организацией физической культуры и спорта	ПК-11 - Способен организовать руководство тренировочной, образовательной и методической деятельностью при осуществлении спортивной подготовки	З-1 - Излагать и объяснять содержание основных нормативных документов, регламентирующих процесс спортивной подготовки У-1 - Систематизировать информацию для решения задач тренировочной, образовательной и методической деятельности при осуществлении спортивной подготовки

		П-1 - Предлагать управленческие решения в процессе руководства тренировочной, образовательной и методической деятельностью при осуществлении спортивной подготовки
--	--	--

### **1.5. Форма обучения**

Обучение по дисциплинам модуля может осуществляться в очной и заочной формах.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Стратегическое управление организацией**  
**физической культуры и спорта**

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

<b>№ п/п</b>	<b>Фамилия Имя Отчество</b>	<b>Ученая степень, ученое звание</b>	<b>Должность</b>	<b>Подразделение</b>
1	Томилова Светлана Васильевна	кандидат педагогических наук, доцент	Доцент	управления в сфере физической культуры и спорта

**Рекомендовано учебно-методическим советом института Физической культуры, спорта и молодежной политики**

Протокол № 8 от 08.10.2021 г.

# 1. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ

Авторы:

- Томилова Светлана Васильевна, Доцент, управления в сфере физической культуры и спорта

## 1.1. Технологии реализации, используемые при изучении дисциплины модуля

- Традиционная (репродуктивная) технология
- Разноуровневое (дифференцированное) обучение
  - Базовый уровень

*\*Базовый I уровень – сохраняет логику самой науки и позволяет получить упрощенное, но верное и полное представление о предмете дисциплины, требует знание системы понятий, умение решать проблемные ситуации. Освоение данного уровня результатов обучения должно обеспечить формирование запланированных компетенций и позволит обучающемуся на минимальном уровне самостоятельности и ответственности выполнять задания;*

*Продвинутый II уровень – углубляет и обогащает базовый уровень как по содержанию, так и по глубине проработки материала дисциплины. Это происходит за счет включения дополнительной информации. Данный уровень требует умения решать проблемы в рамках курса и смежных курсов посредством самостоятельной постановки цели и выбора программы действий. Освоение данного уровня результатов обучения позволит обучающемуся повысить уровень самостоятельности и ответственности до творческого применения знаний и умений.*

## 1.2. Содержание дисциплины

Таблица 1.1

Код раздела, темы	Раздел, тема дисциплины*	Содержание
Р 1	Сущность и функции стратегического менеджмента	Сущность стратегического менеджмента. Функции стратегического менеджмента. Основные принципы и тенденции. Стратегического управления. Основные требования к стратегическому менеджеру. Основные этапы стратегического управления. Основные организационные уровни разработки стратегии.
Р 2	Теоретические и методологические основы стратегического планирования	Концептуальная модель стратегического планирования. Анализ состояния для целей стратегического планирования. Выбор стратегии развития. Методология стратегического планирования. Этапы планирования. Принципы стратегического планирования. Виды стратегического планирования. Планирование ресурсов. Методы стратегического планирования.
Р 3	Конкурентный анализ	Место и содержание отраслевого и конкурентного анализа. Выбор базовой стратегии на основе конкурентного анализа.
Р 4	Анализ ситуации организации физической культуры и спорта	Содержание стратегий организаций физической культуры и спорта. Swot-анализ. Стратегический стоимостный анализ. Оценка силы конкурентной позиции организации физической культуры и спорта. Определение предпочтительных стратегических действий организации физической культуры и спорта.

<b>Р 5</b>	Анализ и управление портфелем диверсифицированной организации	Стратегия входа на рынок. Стратегии ухода. Определение оптимальной стратегии диверсифицированной организации физической культуры и спорта.
<b>Р 6</b>	Инструментарий реализации стратегии	Ключевые задачи реализации стратегии. Практические рекомендации по обеспечению организации. Корпоративная культура, обеспечивающая эффективную реализацию стратегии. Основы политики действий руководства организации физической культуры и спорта в стратегической области.
<b>Р 7</b>	Организация стратегического контроля	Роль контроля в реализации стратегии. Типы систем контроля. Уровни управления и системы контроля.
<b>Р 8</b>	Управление изменениями в организации	Систематизация теорий и методов организационных изменений. Типы и виды организационных изменений. Механизмы минимизации сопротивления кадров организационным изменениям.

### 1.3. Направление, виды воспитательной деятельности и используемые технологии

Направления воспитательной деятельности сопрягаются со всеми результатами обучения компетенций по образовательной программе, их освоение обеспечивается содержанием всех дисциплин модулей.

1.4. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации .

## 2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Стратегическое управление организацией физической культуры и спорта

#### Электронные ресурсы (издания)

1. Родионова, Е. В.; Стратегическое управление организациями : учебное пособие.; Поволжский государственный технологический университет, Йошкар-Ола; 2015; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=437109> (Электронное издание)
2. Фомичев, А. Н.; Стратегический менеджмент: учебник для вузов : учебник.; Дашков и К°, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496068> (Электронное издание)

#### Печатные издания

1. Ковалев, А. А.; Теоретические основы стратегии управления организацией : учебное пособие.; Издательство Коновалова А. М., Санкт-Петербург; 2020 (1 экз.)
2. Лапыгин, Ю. Н., Лапыгин, Д. Ю., Лачинина, Т. А.; Стратегическое развитие организации : учеб. пособие для студентов вузов.; КНОРУС, Москва; 2005 (1 экз.)
3. Лапыгин, Ю. Н., Лапыгин, Ю. Н.; Стратегическое развитие организации : [учеб. пособие для вузов].; Кнорус, Москва; 2005 (1 экз.)
4. Кучкаров, З. А.; Стратегическое планирование и управление организацией : метод. материалы.; Концепт, Москва; 2004 (1 экз.)
5. Шорохов, Ю. И.; Организационное поведение : учебное пособие для студентов экономических факультетов.; ПЕР СЭ, Москва; 2000 (2 экз.)

6. Корзников, Н. И., Рапопорт, Л. А.; Стратегический менеджмент: практический курс : учебное пособие.; УГТУ-УПИ, Екатеринбург; 2009 (1 экз.)
7. Корзников, Н. И., Рапопорт, Л. А.; Стратегический менеджмент: практический курс : учеб. пособие.; УГТУ-УПИ, Екатеринбург; 2011 (1 экз.)
8. Криворучко, В. И., Иванюженков, Б. В., Нелюбин, Д. В.; Стратегическое управление физкультурно-спортивным комплексом Российской Федерации : монография.; Советский спорт, Москва; 2005 (3 экз.)

### **Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы**

Министерство спорта России. - URL: <https://minsport.gov.ru/>

Министерство физической культуры и спорта Свердловской области. - URL: <https://minsport.midural.ru/>

Спорт: экономика, право, управление // Издательская группа "Юрист". - <http://lawinfo.ru/catalog/magazines/sport-ekonomika-pravo-upravlenie/>

### **Материалы для лиц с ОВЗ**

Весь контент ЭБС представлен в виде файлов специального формата для воспроизведения синтезатором речи, а также в тестовом виде, пригодном для прочтения с использованием экранной лупы и настройкой контрастности.

### **Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека онлайн" – URL: [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)

Электронно-библиотечная система IPRbooks. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>

Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. - URL: <https://elibrary.ru/>

КонсультантПлюс. - URL: <https://www.consultant.ru/>

Информационно-правовой портал "Гарант.ру". - URL: <https://www.garant.ru/>

## **3. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Стратегическое управление организацией физической культуры и спорта**

#### **Сведения об оснащённости дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением**

Таблица 3.1

<b>№ п/п</b>	<b>Виды занятий</b>	<b>Оснащённость специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>	<b>Перечень лицензионного программного обеспечения</b>
1	Лекции	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная	Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES Google Chrome, Mozilla Firefox



		<p>Оборудование, соответствующее требованиям организации учебного процесса в соответствии с санитарными правилами и нормами</p> <p>Подключение к сети Интернет</p>	
2	Практические занятия	<p>Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов</p> <p>Рабочее место преподавателя</p> <p>Доска аудиторная</p> <p>Оборудование, соответствующее требованиям организации учебного процесса в соответствии с санитарными правилами и нормами</p> <p>Подключение к сети Интернет</p>	<p>Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc</p> <p>Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES</p> <p>Google Chrome, Mozilla Firefox</p>
3	Консультации	<p>Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов</p> <p>Рабочее место преподавателя</p> <p>Оборудование, соответствующее требованиям организации учебного процесса в соответствии с санитарными правилами и нормами</p> <p>Подключение к сети Интернет</p>	<p>Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc</p> <p>Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES</p> <p>Google Chrome, Mozilla Firefox</p>
4	Текущий контроль и промежуточная аттестация	<p>Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов</p> <p>Рабочее место преподавателя</p> <p>Оборудование, соответствующее требованиям организации учебного процесса в соответствии с санитарными правилами и нормами</p>	<p>Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc</p> <p>Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES</p> <p>Google Chrome, Mozilla Firefox</p>

		Подключение к сети Интернет	
5	Самостоятельная работа студентов	<p>Персональные компьютеры по количеству обучающихся</p> <p>Оборудование, соответствующее требованиям организации учебного процесса в соответствии с санитарными правилами и нормами</p> <p>Подключение к сети Интернет</p>	<p>Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc</p> <p>Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES</p> <p>Google Chrome, Mozilla Firefox</p>