МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ МЕНЕДЖМЕНТ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ

Перечень сведений о рабочей программе модуля	Учетные данные	
Модуль	Код модуля 1126842	
Менеджмент системы образования		
Образовательная программа	Код ОП 45.03.02/04.02	
Лингвистика в сфере деловых и		
профессиональных коммуникаций и		
информационных технологий		
Траектория образовательной программы (ТОП)	ТОПЗ «Теория и методика преподавания иностранных языков и культур»	
Направление подготовки	Код направления и уровня подготовки –	
Лингвистика	45.03.02	
Уровень подготовки - бакалавриат		
ΦΓΟС ΒΟ	Реквизиты приказа Минобрнауки РФ	
	об утверждении ФГОС ВО:	
	№ 940 от 07.08.2014	

СОГЛАСОВАНО

ДИРЕКЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

№ п/п	ФИО	Ученая степень, ученое звание	Должность	Кафедра	Подпис ь
1	Гузикова Мария	Канд. ист. наук	доцент	Лингвистики и	
	Олеговна			профессионально	
				й коммуникации	
				на иностранных	
				языках	

Руководитель модуля

М. О. Гузикова

Рекомендовано учебно-методическим советом института социальных и политических наук

Председатель учебно-методического совета Протокол № 33.00 - 08/45 от «16» мая 2016 г.

Е. С. Черепанова

Согласовано:

Дирекция образовательных программ

Руководитель ОП

Т. С. Вершинина

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МОДУЛЯ МЕНЕДЖМЕНТ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ

1.1. Объем модуля, 12 з.е.

1.2. Аннотация содержания модуля

Модуль направлен на формирование навыков в области управления деятельностью организации, которые позволяют разрабатывать, экономически обосновывать и практически реализовывать продукты и услуги в области образования. Модуль изучает понятие маркетинга, различные подходы к пониманию места маркетинга в бизнес-процессах предприятия, в том числе в сфере образования; стратегический и операционный маркетинг. В результате освоения данного модуля у обучающегося должно сформироваться общее понимание места менеджмента в структуре управления организацией, навык разработки маркетингового плана.

2. СТРУКТУРА МОДУЛЯ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ ПО ДИСЦИПЛИНАМ

				Объем в	ремени, отве	денный на о	своение дис	циплин моду	ля	
I	Наименования дисциплин с указанием, к какой части		Аудиторные занятия, час.					Всего по дисциплине		
ва	азовательной программы они относятся: базовой (Б), риативной – по выбору вуза В), вариативной - по выбору студента (ВС).	Семестр изучения	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Всего	Самосто ятельная работа, включая все виды текущей аттестац ии, час.	Промеж уточная аттестац ия (зачет, экзамен), час.	Yac.	Зач. ед.
1.	(BC) Маркетинг образовательных услуг	4	34	-	-	34	70	Зачет/ 4	108	3
2.	(ВС) Нормативно- правовое обеспечение (стандартизация) образовательной деятельности	5	17	17	-	34	106	Зачет/	144	4
3.	(BC) Основы менеджмента	6	17	17	-	34	142	Зачет/ 4	180	5
Bce	его на освоение модуля		68	34	-	102	318	12	432	12

3. ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИН В МОДУЛЕ

3.1.	Пререквизиты и постреквизиты в	Общий менеджмент, Маркетинг
	модуле	образовательных услуг, Нормативно-
		правовое обеспечение (стандартизация)
		образовательной деятельности.
3.2.	Кореквизиты	

4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ МОДУЛЯ

4.1. Планируемые результаты освоения модуля и составляющие их компетенции

Коды ОП, для	Планируемые в ОХОП	Компетенции в
которых	результаты обучения -РО,	соответствии с ФГОС ВО,
реализуется	которые формируются при	а также дополнительные из ОХОП,
модуль	освоении модуля	формируемые при освоении модуля
45.03.02/04.02	PO-O1	- способностью ориентироваться в системе
	Способность реализовать	общечеловеческих ценностей и учитывать ценностно-
	основные дискурсивные	смысловые ориентации различных социальных,
	способы для достижения	национальных, религиозных, профессиональных
	коммуникативных целей	общностей и групп в российском социуме (ОК-1);
	высказывания	- способностью руководствоваться принципами
	применительно к	культурного релятивизма и этическими нормами,
	особенностям текущего	предполагающими отказ от этноцентризма и уважение
	коммуникативного	своеобразия иноязычной культуры и ценностных
	контекста (время, место,	ориентаций иноязычного социума (ОК-2);
	цели и условия	– владением навыками социокультурной и
	взаимодействия);	межкультурной коммуникации, обеспечивающими
	принципами речевой	адекватность социальных и профессиональных
	коммуникации, понимать особенности	контактов (ОК-3);
	межличностной и массовой	
	коммуникации, речевого	
	воздействия	
45.03.02/04.02	PO-O2	 готовностью к работе в коллективе, социальному
10100102/01002	Способность соотносить	взаимодействию на основе принятых моральных и
	понятийный аппарат	правовых норм, проявлять уважение к людям, нести
	изученных дисциплин с	ответственность за поддержание доверительных
	реальными фактами и	партнерских отношений (ОК-4);
	явлениями	 способностью к осознанию значения
	профессиональной	гуманистических ценностей для сохранения и развития
	деятельности, умением	современной цивилизации; готовностью принимать
	творчески использовать	нравственные обязательства по отношению к
	теоретические положения	окружающей природе, обществу и культурному
	для решения практических	наследию (ОК-5);
	профессиональных задач	- владением наследием отечественной научной
		мысли, направленной на решение общегуманитарных и
		общечеловеческих задач (ОК-6);
		- владением культурой мышления, способностью
		к анализу, обобщению информации, постановке целей и
		выбору путей их достижения, владеет культурой устной
		и письменной речи (ОК-7);
		 способностью выдвигать гипотезы и постопологом по разримент архимом по их защих по по
		последовательно развивать аргументацию в их защиту (ПК-24);
		 владением основами современных методов
		научного исследования, информационной и библиографической культурой (ПК-25);
		- владением стандартными методиками поиска,
		анализа и обработки материала исследования (ПК-26);
1	I	- способностью оценить качество исследования в

		данной предметной области, соотнести новую
		информацию с уже имеющейся, логично и
		последовательно представить результаты собственного
		исследования (ПК-27)
45.03.02/04.02	PO-03	 способностью применять методы и средства
	Способность организовать	познания, обучения и самоконтроля для своего
	работу группы людей с	интеллектуального развития, повышения культурного
	обеспечением их	уровня, профессиональной компетенции, сохранения
	необходимыми ресурсами	своего здоровья, нравственного и физического
		самосовершенствования (ОК-8);
		- способностью занимать гражданскую позицию в
		социально-личностных конфликтных ситуациях (ОК-9);
		- способностью к осознанию своих прав и
		обязанностей как гражданин своей страны; готовностью
		использовать действующее законодательство;
		демонстрирует готовность и стремление к
		совершенствованию и развитию общества на
		принципах гуманизма, свободы и демократии (ОК-10);
		 готовностью к постоянному саморазвитию, повышению своей квалификации и мастерства;
		повышению своей квалификации и мастерства, способностью критически оценить свои достоинства и
		недостатки, наметить пути и выбрать средства
		саморазвития (ОК-11);
		 способностью ориентироваться на рынке труда и
		занятости в части, касающейся своей
		профессиональной деятельности, владением навыками
		экзистенциальной компетенции (изучение рынка труда,
		составление резюме, проведение собеседования и
		переговоров с потенциальным работодателем) (ОПК-
		18);
		- владением навыками организации групповой и
		коллективной деятельности для достижения общих
		целей трудового коллектива (ОПК-19);
		- способностью решать стандартные задачи
		профессиональной деятельности на основе
		информационной и библиографической культуры с
		применением информационно-лингвистических технологий и с учетом основных требований
		технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-20);
45.03.02/04.02		- способностью к пониманию социальной значимости
12.02.04/07.04		своей будущей профессии, владением высокой
	DO 01 TOF 2.1	мотивацией к выполнению профессиональной
	РО-01 ТОП 3-1	деятельности (ОК-12);
	Способность	- владением основами современной информационной и
	разрабатывать учебно-	библиографической культуры (ОПК-14);
	методические материалы для достижения целей	- способностью выдвигать гипотезы и последовательно
	воспитания и обучения	развивать аргументацию в их защиту (ОПК-15);
	различных групп	- способностью оценивать качество исследования в
	обучающихся	своей предметной области, соотносить новую
	5	информацию с уже имеющейся, логично и
		последовательно представлять результаты собственного
		исследования (ОПК-17);

владением теоретическими основами иностранным языкам, закономерностями становления способности к межкультурной коммуникации (ПК-1); - владением средствами и методами профессиональной деятельности учителя и преподавателя иностранного также закономерностями процессов преподавания и изучения иностранных языков (ПК-2); способностью использовать учебники, учебные пособия и дидактические материалы по иностранному языку для разработки новых учебных материалов по определенной теме (ПК-3); способностью использовать достижения отечественного и зарубежного методического наследия, современных методических направлений и концепций обучения иностранным языкам решения конкретных метолических практического залач характера (ПК-4); - способностью критически анализировать учебный процесс и учебные материалы с точки зрения их эффективности (ПК-5); - способностью эффективно строить учебный процесс, педагогическую осуществляя деятельность образовательных организациях лошкольного. начального общего, основного общего, среднего общего и среднего профессионального образования, а также дополнительного лингвистического образования (включая дополнительное образование летей профессиональное взрослых дополнительное образование) в соответствии с задачами конкретного учебного курса и условиями обучения иностранным языкам (ПК-6): 45.03.02/04.02 способностью применять методы и средства познания. обучения и самоконтроля для своего интеллектуального развития, повышения культурного РО-02-ТОП 3-1 уровня, профессиональной компетенции, сохранения Способность использовать своего здоровья, нравственного И физического лостижения самосовершенствования (ОК-8); отечественного способностью занимать гражданскую позицию в зарубежного социально-личностных конфликтных ситуациях (ОК-9); методического наследия, готовностью к постоянному саморазвитию, современных повышению своей квалификации и мастерства; методических направлений способностью критически оценить свои достоинства и концепций обучения недостатки, наметить пути и выбрать средства иностранным языкам для саморазвития (ОК-11); решения конкретных способностью К пониманию социальной методических задач значимости своей будущей профессии, владением практического характера высокой мотивацией к выполнению профессиональной деятельности (ОК-12);

45.03.02/04.02

PO-B-2 Способность проектировать на основе анализа, систематизации, выбора видов, приемов и технологий профессиональной деятельности в сфере учебно-методической работы с учетом педагогической ситуации, условий и этнокультурных особенностей осуществления коммуникации на русском и иностранных языках

- способностью ориентироваться в системе общечеловеческих ценностей и учитывать ценностносмысловые ориентации различных социальных, национальных, религиозных, профессиональных общностей и групп в российском социуме (ОК-1);
- способностью К осознанию значения гуманистических ценностей для сохранения и развития современной цивилизации; готовностью принимать нравственные обязательства ПО отношению окружающей природе, обществу культурному И наследию (ОК-5);
- владением наследием отечественной научной мысли, направленной на решение общегуманитарных и общечеловеческих задач (ОК-6);
- владением культурой мышления, способностью к анализу, обобщению информации, постановке целей и выбору путей их достижения, владеет культурой устной и письменной речи (ОК-7);
- способностью адаптировать новые технологии к условиям профессиональной деятельности в сфере образования и воспитания (ДПК-9);
- способностью использовать принципы командной работы, управляет группой людей и обеспечивает ее необходимыми ресурсами (ДПК-11);
- способностью к поиску оптимальной технологии производства работ (ДПК-12);
- способностью составлять организационноуправленческую документацию на иностранных языках (ДПК-13);
- способностью пользоваться информационными базами данных (ДПК-14);
- владением навыками речевого воздействия, убеждения, ведения дискуссии (ДПК-16);
- владением навыками педагогического взаимодействия (ДПК-17);

4.2. Распределение формирования компетенций по дисциплинам модуля

	Дисциплины модуля	OK-1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12	ОПК-11, 12, 14, 15, 17, 18, 19, 20	ПК-1, 2, 3, 4, 5, 6, 24, 25, 26, 27	ДПК-9, 11, 12, 13, 14, 16, 17
1	(BC) Маркетинг образовательных услуг	*	*	*	*
	(ВС) Нормативно-правовое обеспечение (стандартизация) образовательной деятельности	*	*	*	*
	(ВС) Основы менеджмента	*	*	*	*

5. ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО МОДУЛЮ не предусмотрено.

6. ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ МОДУЛЯ

Номер листа изменений	Номер протокола заседания проектной группы модуля	Дата заседания проектной группы модуля	Всего листов в документе	Подпись руководителя проектной группы модуля

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ МАРКЕТИНГ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

Перечень сведений о рабочей программе дисциплины	Учетные данные
Модуль	Код модуля 1126842
Менеджмент системы образования	
Образовательная программа	Код ОП 45.03.02/04.02
Лингвистика в сфере деловых и профессиональных	
коммуникаций и информационных технологий	
Направление подготовки	Код направления и уровня подготовки –
Лингвистика	45.03.02
Уровень подготовки - бакалавриат	
ΦΓΟС ΒΟ	Реквизиты приказа Минобрнауки РФ об
	утверждении ФГОС ВО:
	№ 940 от 07.08.2014

Екатеринбург, 2016

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

№ п/п	ФИО	Ученая степень, ученое звание	Должность	Кафедра	Подпись
1	Гузикова Мария	Канд. ист. наук	Заведующий	Лингвистики и	
	Олеговна		кафедрой	профессиональной	
				коммуникации на	
				иностранных	
				языках	

Руководитель модуля

М. О. Гузикова

Рекомендовано учебно-методическим советом института социальных и политических наук

Председатель учебно-методического совета Протокол № 33.00 - 08/45 от «16» мая 2016 г.

Е. С. Черепанова

Согласовано:

Дирекция образовательных программ

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛИНЫ МАРКЕТИНГ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

1.1.Аннотация содержания дисциплины

Маркетинг образовательных услуг — востребованное поле для реализации умственного потенциала. Для изучение дисциплины студенты должны владеть знаниями, полученными на предшествующих этапах обучения, при изучении следующих дисциплин: общий менеджмент, маркетинг, а также предполагает владение компьютером и умение самостоятельно работать с научной литературой. Дисциплина также тесно связана с последующими дисциплинами, в первую очередь, со стратегическим менеджментом.

Студентам бакалаврской программы курс позволит приобрести знания о сущности и особенностях маркетинга в системе образования, об основных понятиях, принципах и методах маркетинга образовательных услуг. Освоение программы курса даст студентам возможность овладеть навыками системного мышления, анализа бизнес-процессов в сфере образовательных услуг, а также позволит использовать соответствующий инструментарий в процессе принятия управленческих решений.

Основной целью курса является привитие студентам теоретических, методологических и практических знаний об основах управленческой деятельности в условиях современной рыночной экономики, функциях, принципах и технологиях менеджмента, а также навыков системного анализа организаций и повышения эффективности систем управления в сфере образовательных услуг.

1.2. Язык реализации программы — русский язык.

1.3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Результатом обучения в рамках дисциплины является формирование у студента следующих компетенций:

общекультурные компетенции (ОК) в соответствии с ФГОС:

- способностью ориентироваться в системе общечеловеческих ценностей и учитывать ценностно-смысловые ориентации различных социальных, национальных, религиозных, профессиональных общностей и групп в российском социуме (ОК-1);
- способностью руководствоваться принципами культурного релятивизма и этическими нормами, предполагающими отказ от этноцентризма и уважение своеобразия иноязычной культуры и ценностных ориентаций иноязычного социума (ОК-2);
- владением навыками социокультурной и межкультурной коммуникации, обеспечивающими адекватность социальных и профессиональных контактов (ОК-3);
- готовностью к работе в коллективе, социальному взаимодействию на основе принятых моральных и правовых норм, проявлять уважение к людям, нести ответственность за поддержание доверительных партнерских отношений (ОК-4);
- способностью к осознанию значения гуманистических ценностей для сохранения и развития современной цивилизации; готовностью принимать нравственные обязательства по отношению к окружающей природе, обществу и культурному наследию (ОК-5);
- владением наследием отечественной научной мысли, направленной на решение общегуманитарных и общечеловеческих задач (ОК-6);
- владением культурой мышления, способностью к анализу, обобщению информации, постановке целей и выбору путей их достижения, владеет культурой устной и письменной речи (ОК-7);
- способностью занимать гражданскую позицию в социально-личностных конфликтных ситуациях (ОК-9);

- способностью к осознанию своих прав и обязанностей как гражданин своей страны;
 готовностью использовать действующее законодательство; демонстрирует готовность
 и стремление к совершенствованию и развитию общества на принципах гуманизма,
 свободы и демократии (ОК-10);
- готовностью к постоянному саморазвитию, повышению своей квалификации и мастерства; способностью критически оценить свои достоинства и недостатки, наметить пути и выбрать средства саморазвития (ОК-11);
- способностью к пониманию социальной значимости своей будущей профессии, владением высокой мотивацией к выполнению профессиональной деятельности (ОК-12).

общепрофессиональные компетенции (ОПК) в соответствии с ФГОС:

- владением навыками работы с компьютером как средством получения, обработки и управления информацией (ОПК-11);
- способностью работать с различными носителями информации, распределенными базами данных и знаний, с глобальными компьютерными сетями (ОПК-12);
- владением основами современной информационной и библиографической культуры (ОПК-14);
- способностью выдвигать гипотезы и последовательно развивать аргументацию в их защиту (ОПК-15);
- способностью оценивать качество исследования в своей предметной области, соотносить новую информацию с уже имеющейся, логично и последовательно представлять результаты собственного исследования (ОПК-17);
- способностью ориентироваться на рынке труда и занятости в части, касающейся своей профессиональной деятельности, владением навыками экзистенциальной компетенции (изучение рынка труда, составление резюме, проведение собеседования и переговоров с потенциальным работодателем) (ОПК-18);
- владением навыками организации групповой и коллективной деятельности для достижения общих целей трудового коллектива (ОПК-19);
- способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационнолингвистических технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-20).

профессиональными компетенциями (ПК) в соответствии с ФГОС:

в области консультативно-коммуникативной деятельности:

- владением теоретическими основами обучения иностранным языкам, закономерностями становления способности к межкультурной коммуникации (ПК-1);
- владением средствами и методами профессиональной деятельности учителя и преподавателя иностранного языка, а также закономерностями процессов преподавания и изучения иностранных языков (ПК-2);
- способностью использовать учебники, учебные пособия и дидактические материалы по иностранному языку для разработки новых учебных материалов по определенной теме (ПК-3);
- способностью использовать достижения отечественного и зарубежного методического наследия, современных методических направлений и концепций обучения

- иностранным языкам для решения конкретных методических задач практического характера (ПК-4);
- способностью критически анализировать учебный процесс и учебные материалы с точки зрения их эффективности (ПК-5);
- способностью эффективно строить учебный процесс, осуществляя педагогическую деятельность в образовательных организациях дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего и среднего профессионального образования, а также дополнительного лингвистического образования (включая дополнительное образование детей и взрослых и дополнительное профессиональное образование) в соответствии с задачами конкретного учебного курса и условиями обучения иностранным языкам (ПК-6);

в области научно-исследовательской деятельности:

- способностью использовать понятийный аппарат философии, теоретической и прикладной лингвистики, переводоведения, лингводидактики и теории межкультурной коммуникации для решения профессиональных задач (ПК-23);
- способностью выдвигать гипотезы и последовательно развивать аргументацию в их защиту (ПК-24);
- владением основами современных методов научного исследования, информационной и библиографической культурой (ПК-25);
- владением стандартными методиками поиска, анализа и обработки материала исследования (ПК-26);
- способностью оценить качество исследования в данной предметной области, соотнести новую информацию с уже имеющейся, логично и последовательно представить результаты собственного исследования (ПК-27)

дополнительные компетенции, согласованные с работодателями (ДПК):

- способностью адаптировать новые технологии к условиям профессиональной деятельности в сфере образования и воспитания (ДПК-9);
- способностью использовать принципы командной работы, управляет группой людей и обеспечивает ее необходимыми ресурсами (ДПК-11);
- способностью к поиску оптимальной технологии производства работ (ДПК-12);
- способностью составлять организационно-управленческую документацию на иностранных языках (ДПК-13);
- способностью пользоваться информационными базами данных (ДПК-14);
- владением навыками речевого воздействия, убеждения, ведения дискуссии (ДПК-16);
- владением навыками педагогического взаимодействия (ДПК-17);

В результате освоения дисциплины студент должен:

Знать:

- 3.6.1 Знание основ российской правовой системы и международных законодательных актов, правовых и нравственно-эстетических норм в сфере профессиональной деятельности;
- 3.10.3 Знание принципы командной работы, управляет группой людей и обеспечивает ее необходимыми ресурсами;
- 3.10.4 Знание методов осуществления групповой работы;
- 3.11.1 Знание основ управленческой деятельности;

- 3.11.2 Знание специальных средств и методов охраны труда, выполнения работ в экстремальных условиях; 3.12.2 Знание передового опыта внедрения зарубежных технологий в отечественные организации;
- 3.13.1 Знание основ документационного и информационного обеспечения профессиональной деятельности;
- 3.13.3 Знание состава и содержания организационно-технологической, исполнительной и отчетной документации предприятия внешнеэкономической деятельности;
- 3.13.4 Знание требований к составу и оформлению отчетов по выполненной работе;

Уметь:

- У.1.2 Умение свободно выражать свои мысли, адекватно используя разнообразные языковые средства с целью выделения релевантной информации;
- У.2.1 Умение применять методы и средства познания, обучения и самоконтроля для своего интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетенции, сохранения своего здоровья, нравственного и физического самосовершенствования;
- У.3.1 Умение видеть междисциплинарные связи изучаемых дисциплин и понимать их значение для будущей профессиональной деятельности;
- У.3.3 Умение работать с традиционными носителями информации, распределенными базами данных и знаний;
- У.3.4 Умение выдвинуть гипотезы и последовательно развивать аргументацию в их защиту;
- У.4.1 Умение структурировать и интегрировать знания из различных областей профессиональной деятельности;
- У.4.2 Умение работать в коллективе, проявлять уважение к людям;
- У.4.3 Умение правильно организовать рабочие места, их техническое оснащение, размещение технологического оборудования;
- У.4.4 Умение работать на персональном компьютере, пользоваться операционной системой и основными офисными приложениями;
- У.6.2 Умение работать с компьютером как средством получения, обработки и управления информацией;

Владеть (демонстрировать навыки и опыт деятельности): управления информацией;

- В.3.1 Владение навыками организации групповой и коллективной деятельности для достижения общих целей трудового коллектива;
- В.3.2 Владение технологиями командной работы;
- В.5.1 Владение необходимыми интеракциональными и контекстными знаниями, позволяющими преодолевать влияние стереотипов и адаптироваться к изменяющимся условиям при контакте с представителями различных культур;
- В.8.1 Владение теоретическими основами обучения иностранным языкам, закономерностями становления способности к межкультурной коммуникации;
- В.10.1 Владение опытом организационно-управленческой работы на предприятии внешнеэкономической деятельности;
- В.12.1 Владение опытом составления организационно-технологической документации для предприятия внешнеэкономической деятельности.

1.4. Объем дисциплины

		Объем д	исциплины		пределение объема ины по семестрам (час.)
№ п/ п	Виды учебной работы	Всего часов	В т.ч. контактн ая работа (час.)*	3	
1.	Аудиторные занятия	34	34	34	
2.	Лекции	34	34.00	34	
3.	Практические занятия				
4.	Лабораторные работы				
5.	Самостоятельная работа студентов, включая все виды текущей аттестации	70	5.10	70	
6.	Промежуточная аттестация	3/4	0.25	3/4	
7.	Общий объем по учебному плану, час.	108	39,35	108	
8.	Общий объем по учебному плану, з.е.	3		3	

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код раздела, темы	Раздел, тема дисциплины*	Содержание	
Раздел 1.	Концепция маркетинга образ	овательных услуг	
T1	Сущность и особенности	субъект маркетинга	
	маркетинга в сфере	образовательных услуги, их	
	образования.	функции, объекты маркетинга	
		в образовании.	
T2	Принципы и методы	Принципы маркетинга и	
	маркетинга образовательных	управления маркетинговой	
	услуг.	деятельностью на рынке	
		образовательных услуг,	
		методы маркетинга.	
Раздел 2.	Окружающая маркетинговая среда и ее воздействие на		
	конъюнктуру рынка образова		
T3	Компоненты отечественной	Понятие «структура	
	окружающей маркетинговой	отечественной окружающей	
	среды и их воздействие на	маркетинговой среды»,	
	конъюнктуру рынка	взаимодействие компонентов	
	образовательных услуг	структуры в политической,	
		правовой, экономической,	
		демографической,	
		национальной, социо-	
		культурной, марально-	
		этической и научно-	
		технической средах.	
Раздел 3.	Сегментация рынка образова	ı	
T4	Сегментация рынка	Понятие сегментации рынка и	
	образовательных услуг по	его содержание. Виды и	
	группам потребителей	особенности рынков	
		образовательных услуг,	
		распределенных по группам	

		потребителей. Рынок
		потребителей. Рынок конечных потребителей
		<u> </u>
Tr	C	образовательных услуг.
T5	Сегментация по параметрам	Профили и специальности
	образовательных услуг	подготовки, а
		инструментарий сегментации
		рынка по параметрам
		образовательных услуг.
T6	Сегментация рынка	Разновидности конкурентов
	образовательных услуг по	на рынке образовательных
	конкурентам	услуг, методики их
		сравнительной оценки,
		критерии оценки и выбора
		сегментов рынка
		образовательных услуг.
Раздел 4.	Стратегии маркетинга образо	овательных услуг
T7	Назначение и виды стратегий	Проблемы стратегий
	маркетинга образовательных	маркетинга для
	услуг	образовательных
		учреждений, финансовые и
		маркетинговые цели
		образовательных
		учреждений. Финансовые и
		маркетинговые цели
		образовательных
		учреждений, генезис, виды
		стратегий и критерии их
		классификации.
T8	Разработка стратегии	Содержание стратегий
10	маркетинга для	маркетинга образовательных
	образовательных услуг	услуг, механизмы оценки,
	ооразовательных услуг	отбора и оптимизации
		вариантов маркетинга.
Раздел 4.	Ценообразование на рынке об	
Т9	Стереотипы и подходы к	Стереотипы и традиции в
	ценовым проблемам	отношении к ценовым
	образовательных учреждений	проблемам образовательных
	ооразовательных учреждении	учреждений с позиций
T10	Contamination of the state of t	разных подходов.
T10	Содержание и динамика цены	Структура цены потребления
	потребления образовательных	образовательных услуг, цена
	услуг	потребления и
		экономический эффект
		образовательных услуг, и
T11		колебания их конъектуры
T11	Адаптация цен на	Корректировка цен с учетом
	образовательные услуги	инфляции и услуг
		посредников. Роль наценок и
		скидок в процессе адаптации
		цен в условии ценовой
		конкуренции.
Раздел 5.	_	ие образовательных услуг на
	рынке	
T12	Содержание и практика	Элементы комплекса
114	коммуникаций на рынке ОУ	

		коммуникаций и их			
		составляющие компоненты.			
T-1.2	D				
T13	Реклама на образовательном	Особенности и требования			
	рынке	современной рекламы,			
		специфические черты и			
		перспективы рекламы на			
		российском рынке. Элементы			
		технологии и организации			
		рекламы.			
Раздел 6.	Организация и управление маркетинговой деятельност				
	в сфере образования				
T14	Организация и управление	Понятия организации и			
	маркетингом в	управления в сфере			
	образовательном учреждении	маркетинга в			
		образовательном учреждении			
T15	Возможности и направления	Возможности содействия			
	содействия маркетингу ОУ со	маркетингу образовательных			
	стороны федеральных,	услуг со стороны			
	региональных органов	федеральных, региональных			
	управления и общественных	органов управления и			
	организаций	общественных организаций.			

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ

1.1. Распределение аудиторной нагрузки и мероприятий самостоятельной работы по разделам дисциплины

	Раздел дисциплины		удит аняти:							Само	стояте.	пьная	і рабо	та: ві	иды, і	колич	еств	о и об [.]	ъемы	мерс		<u>тий</u>	<u>оцинан</u>	mibi (oc	<u>и подг</u>	<i>y.</i> .o		
темы	теме (час.)		работы (час.)		анятия	Hale pagortal	Под		а к ау <i>џ</i> гиям (ч	диторным час.)	Выпо.	пнени	е сам	остоят	гельні	ЫХ ВН ^і	еауди	торны	х рабс	эт (кол	пич.)	кон мер т ат	дготовк трольн оприят екущей тестаці колич.)	ым иям и	ка пром очі аттє ии дисц	готов а к иежут ной естац по ципли час.)	Подг вка рам дисц инь пром уточ атте ции моду (ча	I В ках ипл ы к иеж ной ста по улю
Код раздела,	Наименование раздела, темы	Всего по разделу, ·	Всего аудиторной ра	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы Всего самостовтанный работы ст	Bcero (час.)	Лекция	Практ., семинар. занятие	Лабораторное занятие гии семинар. конфер., коллоквиум (маристратура)	Всего (час.)	Домашняя работа*	Графическая работа*	Реферат, эссе, творч. работа*	Проектная работа*	гасчетная раоота, разработка программного	Расчетно-графическая работа*	Домашняя работа на иностр. языке*	Перевод инояз. литературы*	Курсовая работа*	Курсовой проект*	Всего (час.)	Контрольная работа*	Коллоквиум*			мен по модулю	модулю
1.	Концепция маркетинга образовательных услуг	18	6	6		1:	2 10	10			2	1													Зачет	Экзамен	экзаг	
2.	Окружающая маркетинговая среда и ее воздействие на конъюнктуру рынка образовательных услуг	17	6	6		1	1 9	9			2	1													33	Экэ	Интегрированный экзамен по	Проект по
3.	Сегментация рынка образовательных услуг	17	5	5		1:	2 12	12																			грирс	
4.	Ценообразование на рынке образовательных услуг	18	6	6		1:	2 10	10			2	1															Инте	
5.	Коммуникации и продвижение образовательных услуг на рынке	17	5	5		1:	2 12	12																				
6.	Организация и управление маркетинговой деятельностью в сфере образования	17	6	6		1	1 9	9			2	1																
	Всего (час), без учета промежуточной аттестации:	104	34	34		70		62			8	8																
	Всего по дисциплине (час.):	108				74	4												В т.	ч. про	омежу	точная	аттест	гация	4			ı l

^{*}Суммарный объем в часах на мероприятие указывается в строке «Всего (час.) без учета промежуточной аттестации

4. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ, САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

1.1. Лабораторные работы

Не предусмотрено

1.2. Практические занятия

Не предусмотрено

4.3.Примерная тематика самостоятельной работы

4.3.1. Примерный перечень тем домашних работ

- 1. Процессы, возникающие в группе индивидов.
- 2. Интрагрупповая активность: интрагрупповое структурирование, лидерство и руководство, межличностные конфликты, самоопределение личности в группе и групповое давление, формирование групповой сплоченности (интеграция) и совместимости, групповое напряжение (дифференциация), межличностная идентификация, интрагрупповоенормообразование.
- 3. Межфункциональные (сквозные) процессы.
- 4. Декомпозиция процессов. Сеть процессов организации. Правила выделения бизнеспроцессов.
- 5. Управление организацией на основе бизнес-процессов. Регламентирование процесса: техники и методология.
- 6. Моделирование бизнес-процессов: нотации и применение специализированного программного обеспечения.
- 7. Основные функциональные области управления: маркетинг и продажи, производственный менеджмент, управление человеческими ресурсами (HR-менеджмент), финансовый менеджмент.
- 8. Система сквозного планирования: особенности и технология построения.
- 9. Понятие организационного изменения.
- 10. Содержание и процесс изменений.
- 11. Развитие теории организационных изменений.

4.3.2. Примерный перечень тем графических работ

Не предусмотрено

4.3.3. Примерный перечень тем рефератов (эссе, творческих работ)

Не предусмотрено

4.3.4 Примерная тематика индивидуальных или групповых проектов

Не предусмотрено

4.3.5. Примерный перечень тем расчетных работ (программных продуктов)

Не предусмотрено

4.3.6. Примерный перечень тем расчетно-графических работ

Не предусмотрено

4.3.7. Примерный перечень тем курсовых проектов (курсовых работ)

Не предусмотрено

4.3.8. Примерная тематика контрольных работ

Не предусмотрено

4.3.9. Примерная тематика коллоквиумов

Не предусмотрено

5. СООТНОШЕНИЕ РАЗДЕЛОВ, ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ПРИМЕНЯЕМЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ОБУЧЕНИЯ

	Aĸ	тивнь	ые мет	годы о	бучен	ия	обра	азоват		ые тех	ые нолог чение	
Код раздела, темы дисциплины	Проектная работа	Кейс-анализ	Деловые игры	Проблемное обучение	Командная работа	Другие (указать, какие)	Сетевые учебные курсы	риртуальные практикумы и	Вебинары и видеоконференции	Асинхронные web- конференции и семинары	Совместная работа и разработка контента	Другие (указать, какие)
TEMA 1			*	*								
TEMA 2	*			*								
TEMA 3	*			*								
TEMA 4				*								
TEMA 5			*	*								
TEMA 6	*			*								
TEMA 7				*								
TEMA 8			*	*								
TEMA 9	*			*								
TEMA 10			*	*								
TEMA 11	*			*								
TEMA 12			*	*								
TEMA 13	*			*								
TEMA 14			*	*								
TEMA 15				*								

- 6. ПРОЦЕДУРЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ (Приложение 1)
- 7. ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ НЕЗАВИСИМОГО ТЕСТОВОГО КОНТРОЛЯ (Приложение 2)
- 8. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (Приложение 3)
- 9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

9.1. Рекомендуемая литература

9.1.1.Основная литература

- 1. Адизес И., Управление жизненным циклом корпорации / Пер. с англ. под науч. ред. А.Г. Сеферяна. СПб.: Питер, 2007. 384 с.
- 2. Бадаева А.С. Интеграция образовательных систем стран Европейского Союза. М.: Гардарики, 2013.
- 3. Басовский, Л. Е. Менеджмент : учебное пособие / Л. Е. Басовский. Москва : ИНФРА М., 2014.-256 с.
- 4. Вестник Санкт-Петербургского Университета, Серия Менеджмент
- 5. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. 5-е изд., стер. Москва : Магистр : ИНФРА М., 2014. 576 с.
- 6. Гончаров М. А.: Основы менеджмента в образовании. Учебное пособие / М. А. гончаров. М., Кнорус, $2016 \, \Gamma$. $476 \, c$.
- 7. Дафт Р.Л. Менеджмент. СПб.: Питер, 2011.
- 8. Демидова И.Д. Болонский процесс и возможные преобразования российской высшей школы. URL:
 - http://www.jourssa.ru/sites/all/files/volumes/2003_4/Demidova%20et%20al_2010_4.pdf
- 9. Елиферов В.Г., Репин В.В., Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник. М.: ИНФРА-М, 2005. 319 с.
- 10. Лежнина Л.В. Концептуальные основы интеграции российской и европейской образовательных систем// Вестник Томского ГПУ. Томск, № 6, 2007.
- 11. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Дело, 2011.
- 12. Современный образовательный процесс: основные понятия и термины / Авторысоставители М.Ю. Олешков и В.М. Уваров. М.: Компания Спутник+, 2013. 191 с.

9.1.2.Дополнительная литература

- **1.** Каплан Р., Нортон Д., Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию, Олимп-Бизнес, 2006. 304 с.
- 2. Корзникова Г. Г. Менеджмент в образовании: практический курс: учеб.пособие для студ. высш. Учеб.заведений / Г. Г. Корзникова. М.: Издательский центр «Академия», 2008. 288 с.Современное управление. Энциклопедический справочник. Том № 1, 2. М.: «Издатцентр», 1997.
- 3. Кузьмина Е. Маркетинг образовательных услуг / Е. Кузьмина М, 2012. 336 с.
- **4.** Куприянчик Е., Щербакова Ю. Управление персоналом. Ассессмент, комплектование, адаптация, развитие. М.: Инфра М, 2014.
- **5.** О' Шонесси Дж. Принципы организации управления фирмой: Пер. с англ. М.: Прогресс, 1979.
- **6.** Панкрухин А. П. Маркетинг образовательных услуг в высшем и дополнительном образовании: Учеб. пособие. М.: Интерпракс, 1995. 240 с.
- 7. Пригожин А.И. Методы развития организаций. М.: МЦФЭР, 2003
- **8.** Резник С.Д. Персональный менеджмент. М.: Инфра-М, 2013.Менеджмент процессов / Под ред. Й. Беккера, Л. Вилкова, В. Таратухина, М. Кугелера, М. Роземанна; [пер. нем.], М.: Эксмо, 2007. 384 с.
- 9. Российский журнал менеджмента
- 10. Якокка Л., Карьера менеджера. М: Прогресс, 1991.

9.2. Методические разработки

Не используются

9.3. Программное обеспечение

MicrosoftOffice, EViews

9.4. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

СКРИН, Yandex, Google

9.5.Электронные образовательные ресурсы

- 1. http://www.hbr-russia.ru/ (Harvard Business Review)
- 2. www.iteam.ru (Технологии корпоративного управления)
- 3. http://www.e-xecutive.ru/ (Международное сообщество менеджеров)
- 4. http://www.cfin.ru/ (Корпоративный менеджмент)
- 5. http://www.aup.ru/ (Административно-управленческий портал)
- **6.** http://www.ecsocman.edu.ru (Федеральный образовательный портал ЭСМ)

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Сведения об оснащенности дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием

- 1. Мультимедийные классы 106, 362a, 385 с компьютерным проектором и возможностью работы в Power Point, Publisher и др.
- 2. Доступ в Интернет всех участников курса: студентов, преподавателя, ассистента (стажер кафедры).
- 3. Мультимедийные классы 106, 362а, 385 для проведения итогового экзамена.

6. ПРОЦЕДУРЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Весовой коэффициент значимости дисциплины — 1.0, в том числе, коэффициент значимости курсовых работ/проектов, если они предусмотрены — не предусмотрены 6.2.Процедуры текущей и промежуточной аттестации по дисциплине Общий менеджмент

1. Лекции: коэффициент значимости совокупных результатов	лекционных за	нятий – 0.5			
Текущая аттестация на лекциях	Сроки –	Максималь			
	семестр,	ная оценка			
	учебная	в баллах			
	неделя				
Посещение занятий	4 семестр	100			
Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттес	тации по лекци	иям – 1.0			
Промежуточная аттестация по лекциям – зачет					
Весовой коэффициент значимости результатов промежуточно					
2. Практические/семинарские занятия: коэффициент значимо	ости совокупны	IX			
результатов практических/семинарских занятий – 0.5					
Текущая аттестация на практических/семинарских Сроки – Максималь					
занятиях	семестр,	ная оценка			
	учебная	в баллах			
	неделя				
Домашняя работа 1	4 семестр	25			
Hoveryage notions 2	4 семестр	25			
Домашняя работа 2	+ cemeerp	_			
Домашняя работа 3	4 семестр	25			
•					
Домашняя работа 3	4 семестр 4 семестр	25			
Домашняя работа 3 Домашняя работа 4 Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттес практическим/семинарским занятиям— 0.6	4 семестр 4 семестр тации по	25			
Домашняя работа 3 Домашняя работа 4 Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттес практическим/семинарским занятиям— 0.6 Промежуточная аттестация по практическим/семинарским за	4 семестр 4 семестр стации по анятиям—зачет	25 25			
Домашняя работа 3 Домашняя работа 4 Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттес практическим/семинарским занятиям— 0.6	4 семестр 4 семестр стации по анятиям—зачет	25 25			

6.3. Коэффициент значимости семестровых результатов освоения дисциплины

Порядковый номер семестра по учебному	Коэффициент значимости результатов
плану, в котором осваивается дисциплина	освоения дисциплины в семестре
Семестр 3	1.0

^{*}В случае проведения промежуточной аттестации по дисциплине (экзамена, зачета) методом тестирования используются официально утвержденные ресурсы: АПИМ УрФУ, СКУД УрФУ, имеющие статус ЭОР УрФУ; ФЭПО (www.фэпо.рф); Интернет-тренажеры (www.iexam.ru).

7. ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ НЕЗАВИСИМОГО ТЕСТОВОГО КОНТРОЛЯ

Дисциплина и ее аналоги, по которым возможно тестирование, отсутствуют на сайте $\Phi \ni \Pi O \ http://fepo.i-exam.ru.$

Дисциплина и ее аналоги, по которым возможно тестирование, отсутствуют на сайте Интернет-тренажеры http://training.i-exam.ru.

Дисциплина и ее аналоги, по которым возможно тестирование, отсутствуют на портале СМУДС УрФУ.

В связи с отсутствием Дисциплины и ее аналогов, по которым возможно тестирование, на сайтах Φ ЭПО, Интернет-тренажеры и портале СМУДС Ур Φ У, тестирование в рамках НТК не проводится.

8. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

8.1. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ В РАМКАХ БРС

В рамках БРС применяются утвержденные на кафедре критерии оценивания достижений студентов по каждому контрольно-оценочному мероприятию. Система критериев оценивания, как и при проведении промежуточной аттестации по модулю, опирается на три уровня освоения компонентов компетенций: пороговый, повышенный, высокий.

Компоненты	Признаки уровн	ня освоения компонентов	компетенций
компетенций	пороговый	повышенный	высокий
Знания	Студент демонстрирует	Студент демонстрирует	Студент может
	знание-знакомство, знание-	аналитические знания:	самостоятельно
	копию: узнает объекты,	уверенно воспроизводит	извлекать новые знания
	явления и понятия, находит	и понимает полученные	из окружающего мира,
	в них различия, проявляет	знания, относит их к той	творчески их
	знание источников	или иной	использовать для
	получения информации,	классификационной	принятия решений в
	может осуществлять	группе, самостоятельно	новых и нестандартных
	самостоятельно	систематизирует их,	ситуациях.
	репродуктивные действия	устанавливает	
	над знаниями путем	взаимосвязи между	
	самостоятельного	ними, продуктивно	
	воспроизведения и	применяет в знакомых	
	применения информации.	ситуациях.	
Умения	Студент умеет корректно	Студент умеет	Студент умеет
	выполнять предписанные	самостоятельно	самостоятельно
	действия по инструкции,	выполнять действия	выполнять действия,
	алгоритму в известной	(приемы, операции) по	связанные с решением
	ситуации, самостоятельно	решению нестандартных	исследовательских
	выполняет действия по	задач, требующих	задач, демонстрирует
	решению типовых задач,	выбора на основе	творческое
	требующих выбора из числа	комбинации известных	использование умений
	известных методов, в	методов, в	(технологий)
	предсказуемо	непредсказуемо	
	изменяющейся ситуации	изменяющейся ситуации	
Личностные	Студент имеет низкую	Студент имеет	Студент имеет
качества	мотивацию учебной	выраженную мотивацию	развитую мотивацию
	деятельности, проявляет	учебной деятельности,	учебной и трудовой
	безразличное,	демонстрирует	деятельности,
	безответственное	позитивное отношение к	проявляет
	отношение к учебе,	обучению и будущей	настойчивость и
	порученному делу	трудовой деятельности,	увлеченность,
		проявляет активность.	трудолюбие,
			самостоятельность,
			творческий подход.

8.2. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ НЕЗАВИСИМОГО ТЕСТОВОГО КОНТРОЛЯ

Независимый тестовый контроль не используется.

8.3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

8.3.1. Примерные задания для проведения мини-контрольных в рамках учебных занятий

Не предусмотрено

8.3.2. Примерные контрольные задачи в рамках учебных занятий

Не предусмотрено

8.3.3. Примерные контрольные кейсы

Не предусмотрено

8.3.4. Перечень примерных вопросов для зачета

- 1. Эволюция представлений об организации и менеджменте
- 2. Модели жизненного цикла организации.
- 3. Планирование как функция менеджмента
- 4. Уровни (иерархия) целей и планов в организации.
- 5. Организация как функция менеджмента
- 6. Специализация труда.
- 7. Понятие и типы организационных структур.
- 8. Мотивация как функция менеджмента
- 9. Содержательные теории мотивации.
- 10. Контроль как функция менеджмента
- 11. Характеристики эффективного контроля по У. Ньюмену.
- 12. Связующие процессы в организации
- 13. Коммуникации и принятие управленческих решений
- 14. Принятие решений как один из основных видов деятельности менеджера.
- 15. Лидерство и групповая динамика
- 16. Интрагрупповая активность
- 17. Моделирование бизнес-процессов: нотации и применение специализированного программного обеспечения.
- 18. Процессный подход к управлению и функционально-управленческие области
- 19. Методы преодоления сопротивления изменениям.
- 20. Стратегические типы организационных изменений
- 21. Управление организационными изменениями и инновациями
- 22. Оценка организационной культуры (OCAI) и использование результатов ее анализа (К. Камерон и Р. Куинн).
- 23. Развитие теории организационных изменений.

8.3.5. Перечень примерных вопросов для экзамена

Не предусмотрено

8.3.6. Ресурсы АПИМ УрФУ, СКУД УрФУ для проведения тестового контроля в рамках текущей и промежуточной аттестации

Не предусмотрено

8.3.7. Ресурсы ФЭПО для проведения независимого тестового контроля

Не предусмотрено

8.3.8. Интернет-тренажеры

Не предусмотрено

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ (СТАНДАРТИЗАЦИЯ) ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Перечень сведений о рабочей программе дисциплины	Учетные данные
Модуль	Код модуля 1126842
Менеджмент системы образования	
Образовательная программа	Код ОП 45.03.02/04.02
Лингвистика в сфере деловых и профессиональных	
коммуникаций и информационных технологий	
Направление подготовки	Код направления и уровня подготовки –
Лингвистика	45.03.02
Уровень подготовки - бакалавриат	
ΦΓΟС ΒΟ	Реквизиты приказа Минобрнауки РФ об
	утверждении ФГОС ВО:
	№ 940 от 07.08.2014

Екатеринбург, 2016

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

№ п/п	ФИО	Ученая степень, ученое звание	Должность	Кафедра	Подпись
1	Гречухина	Кандидат	Заведующий	Педагогики	
	Татьяна	педагогических	кафедрой	И	
	Ивановна	наук, доцент		социологии	
				воспитания	

Руководитель модуля

М. О. Гузикова

Рекомендовано учебно-методическим советом института социальных и политических наук

Председатель учебно-методического совета Протокол № 33.00-08/45 от «16» мая 2016 г.

Е. С. Черепанова

Согласовано:

Дирекция образовательных программ

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛИНЫ «НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ (СТАНДАРТИЗАЦИЯ) ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

5. Аннотация содержания дисциплины

Дисциплина «Нормативно-правовое обеспечение (стандартизация) педагогической деятельности» рассматривает широкий круг вопросов, раскрывающих технологию работы педагога с нормативно-правовой базой разного уровня, организацию и управление образовательной деятельностью в образовательном учреждении.

1.2. Язык реализации программы – русский.

1.3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Результатом обучения в рамках дисциплины является формирование у студента следующих компетенций:

общекультурные компетенции (ОК) в соответствии с ФГОС:

- способностью ориентироваться в системе общечеловеческих ценностей и учитывать ценностно-смысловые ориентации различных социальных, национальных, религиозных, профессиональных общностей и групп в российском социуме (ОК-1);
- способностью руководствоваться принципами культурного релятивизма и этическими нормами, предполагающими отказ от этноцентризма и уважение своеобразия иноязычной культуры и ценностных ориентаций иноязычного социума (ОК-2);
- владением навыками социокультурной и межкультурной коммуникации, обеспечивающими адекватность социальных и профессиональных контактов (ОК-3);
- готовностью к работе в коллективе, социальному взаимодействию на основе принятых моральных и правовых норм, проявлять уважение к людям, нести ответственность за поддержание доверительных партнерских отношений (ОК-4);
- способностью к осознанию значения гуманистических ценностей для сохранения и развития современной цивилизации; готовностью принимать нравственные обязательства по отношению к окружающей природе, обществу и культурному наследию (ОК-5);
- владением наследием отечественной научной мысли, направленной на решение общегуманитарных и общечеловеческих задач (ОК-6);
- владением культурой мышления, способностью к анализу, обобщению информации, постановке целей и выбору путей их достижения, владеет культурой устной и письменной речи (ОК-7);
- способностью занимать гражданскую позицию в социально-личностных конфликтных ситуациях (ОК-9);
- способностью к осознанию своих прав и обязанностей как гражданин своей страны;
 готовностью использовать действующее законодательство; демонстрирует готовность и стремление к совершенствованию и развитию общества на принципах гуманизма, свободы и демократии (ОК-10);
- готовностью к постоянному саморазвитию, повышению своей квалификации и мастерства; способностью критически оценить свои достоинства и недостатки, наметить пути и выбрать средства саморазвития (ОК-11);
- способностью к пониманию социальной значимости своей будущей профессии, владением высокой мотивацией к выполнению профессиональной деятельности (ОК-12).

общепрофессиональные компетенции (ОПК) в соответствии с ФГОС:

- владением навыками работы с компьютером как средством получения, обработки и управления информацией (ОПК-11);
- способностью работать с различными носителями информации, распределенными базами данных и знаний, с глобальными компьютерными сетями (ОПК-12);
- владением основами современной информационной и библиографической культуры (ОПК-14);
- способностью выдвигать гипотезы и последовательно развивать аргументацию в их защиту (ОПК-15);
- способностью оценивать качество исследования в своей предметной области, соотносить новую информацию с уже имеющейся, логично и последовательно представлять результаты собственного исследования (ОПК-17);
- способностью ориентироваться на рынке труда и занятости в части, касающейся своей профессиональной деятельности, владением навыками экзистенциальной компетенции (изучение рынка труда, составление резюме, проведение собеседования и переговоров с потенциальным работодателем) (ОПК-18);
- владением навыками организации групповой и коллективной деятельности для достижения общих целей трудового коллектива (ОПК-19);
- способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационнолингвистических технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-20).

профессиональными компетенциями (ПК) в соответствии с ФГОС:

в области консультативно-коммуникативной деятельности:

- владением теоретическими основами обучения иностранным языкам, закономерностями становления способности к межкультурной коммуникации (ПК-1);
- владением средствами и методами профессиональной деятельности учителя и преподавателя иностранного языка, а также закономерностями процессов преподавания и изучения иностранных языков (ПК-2);
- способностью использовать учебники, учебные пособия и дидактические материалы по иностранному языку для разработки новых учебных материалов по определенной теме (ПК-3);
- способностью использовать достижения отечественного и зарубежного методического наследия, современных методических направлений и концепций обучения иностранным языкам для решения конкретных методических задач практического характера (ПК-4);
- способностью критически анализировать учебный процесс и учебные материалы с точки зрения их эффективности (ПК-5);
- способностью эффективно строить учебный процесс, осуществляя педагогическую деятельность в образовательных организациях дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего и среднего профессионального образования, а также дополнительного лингвистического образования (включая дополнительное образование детей и взрослых и дополнительное профессиональное образование) в соответствии с задачами конкретного учебного курса и условиями обучения иностранным языкам (ПК-6);

в области научно-исследовательской деятельности:

- способностью использовать понятийный аппарат философии, теоретической и прикладной лингвистики, переводоведения, лингводидактики и теории межкультурной коммуникации для решения профессиональных задач (ПК-23);
- способностью выдвигать гипотезы и последовательно развивать аргументацию в их защиту (ПК-24);
- владением основами современных методов научного исследования, информационной и библиографической культурой (ПК-25);
- владением стандартными методиками поиска, анализа и обработки материала исследования (ПК-26);
- способностью оценить качество исследования в данной предметной области, соотнести новую информацию с уже имеющейся, логично и последовательно представить результаты собственного исследования (ПК-27)

дополнительные компетенции, согласованные с работодателями (ДПК):

- способностью адаптировать новые технологии к условиям профессиональной деятельности в сфере образования и воспитания (ДПК-9);
- способностью использовать принципы командной работы, управляет группой людей и обеспечивает ее необходимыми ресурсами (ДПК-11);
- способностью к поиску оптимальной технологии производства работ (ДПК-12);
- способностью составлять организационно-управленческую документацию на иностранных языках (ДПК-13);
- способностью пользоваться информационными базами данных (ДПК-14);
- владением навыками речевого воздействия, убеждения, ведения дискуссии (ДПК-16);
- владением навыками педагогического взаимодействия (ДПК-17);

В результате освоения дисциплины студент должен:

Знать:

- 3.6.1 Знание основ российской правовой системы и международных законодательных актов, правовых и нравственно-эстетических норм в сфере профессиональной деятельности;
- 3.10.3 Знание принципы командной работы, управляет группой людей и обеспечивает ее необходимыми ресурсами;
- 3.10.4 Знание методов осуществления групповой работы;
- 3.11.1 Знание основ управленческой деятельности;
- 3.11.2 Знание специальных средств и методов охраны труда, выполнения работ в экстремальных условиях; 3.12.2 Знание передового опыта внедрения зарубежных технологий в отечественные организации;
- 3.13.1 Знание основ документационного и информационного обеспечения профессиональной деятельности;
- 3.13.3 Знание состава и содержания организационно-технологической, исполнительной и отчетной документации предприятия внешнеэкономической деятельности;
- 3.13.4 Знание требований к составу и оформлению отчетов по выполненной работе;

Уметь:

У.1.2 – Умение свободно выражать свои мысли, адекватно используя разнообразные языковые средства с целью выделения релевантной информации;

- У.2.1 Умение применять методы и средства познания, обучения и самоконтроля для своего интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетенции, сохранения своего здоровья, нравственного и физического самосовершенствования;
- У.3.1 Умение видеть междисциплинарные связи изучаемых дисциплин и понимать их значение для будущей профессиональной деятельности;
- У.3.3 Умение работать с традиционными носителями информации, распределенными базами данных и знаний;
- У.3.4 Умение выдвинуть гипотезы и последовательно развивать аргументацию в их защиту;
- У.4.1 Умение структурировать и интегрировать знания из различных областей профессиональной деятельности;
- У.4.2 Умение работать в коллективе, проявлять уважение к людям;
- У.4.3 Умение правильно организовать рабочие места, их техническое оснащение, размещение технологического оборудования;
- У.4.4 Умение работать на персональном компьютере, пользоваться операционной системой и основными офисными приложениями;
- У.6.2 Умение работать с компьютером как средством получения, обработки и управления информацией;

Владеть (демонстрировать навыки и опыт деятельности): управления информацией;

- В.3.1 Владение навыками организации групповой и коллективной деятельности для достижения общих целей трудового коллектива;
- В.3.2 Владение технологиями командной работы;
- В.5.1 Владение необходимыми интеракциональными и контекстными знаниями, позволяющими преодолевать влияние стереотипов и адаптироваться к изменяющимся условиям при контакте с представителями различных культур;
- В.8.1 Владение теоретическими основами обучения иностранным языкам, закономерностями становления способности к межкультурной коммуникации;
- В.10.1 Владение опытом организационно-управленческой работы на предприятии внешнеэкономической деятельности;
- В.12.1 Владение опытом составления организационно-технологической документации для предприятия внешнеэкономической деятельности.

1.4. Объем дисциплины

		Объем ді	исциплины	Распределение объема дисциплины по семестрам (час.)				
№ п/ п	Виды учебной работы	Всего часов	В т.ч. контактн ая работа (час.)*	5				
1.	Аудиторные занятия	34	34	34				
2.	Лекции	17	17.00	17				
3.	Практические занятия	17	17.00	17				
4.	Лабораторные работы							
5.	Самостоятельная работа студентов, включая все виды текущей аттестации	106	5.10	106				
6.	Промежуточная аттестация	3/4	0.25	3/4				
7.	Общий объем по учебному плану, час.	144	39,35	144				
8.	Общий объем по учебному плану, з.е.	4		3				

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код разделов и тем	Раздел, тема дисциплины	Содержание
P1	Нормативно-правовое обеспечение введения ФГОС ООО	Основное назначение ФГОС. Основной подход в основе ФГОС ООО. Разделы ООП ООО. Понятие «планируемые результаты освоения основной образовательной программы основного общего образования. Понятие « универсальные учебные действия». Оценка достижений планируемых результатов разных блоков.
P2	Правовое обеспечение управления качеством образования	Качество образования. Составляющие качества образования. Основные нормативно-правовые документы управления качеством образования в системе основного общего образования.
Р3	Компетентность преподавателя и нормативные документы.	Требования, предъявляемые ЕКС к работникам образования. Основные составляющие компетентности преподавателя.
P4	Нормативно-правовое обеспечение реализации основной образовательной программы в образовательном	Основное назначение основной образовательной программы. Части и содержание ООП. Понятие «рабочая программа дисциплины».

	учреждении	

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ

1.2. Распределение аудиторной нагрузки и мероприятий самостоятельной работы по разделам дисциплины

	Раздел дисциплины Аудиторные занятия (час.) Аудиторные занятия (час.) Самостоятельная работа: виды, количество и объемы мероприятий									ач.ед.):4																			
іа, темы			й работы (час.)	И	е занятия	іе работы	самостоятельной работы студентов (час.)	Подготовка к аудиторным занятиям (час.)				Выпо	Подготовка і контрольным мероприятия текущей аттестации (колич.)							ым иям i ии	тром оч атте ии дись	Подготов ка к промежут очной аттестац ии по дисципли не (час.)		Подгото вка в рамках дисципл ины к промеж уточной аттеста ции по модулю (час.)						
Код раздела,	Наименование раздела, темы	Всего по разделу, теме (час.)	,Всего аудиторной работы (час.)	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Всего самостоятельной (час.)	Всего (час.)	Лекция	Практ., семинар. занятие	Лабораторное занятие	Н/и семинар, семинар- конфер., коллоквиум (магистратура)	Всего (час.)	Домашняя работа*	Графическая работа*	Реферат, эссе, творч. работа*	Проектная работа*	разработка программного	Расчетно-графическая работа*	Домашняя работа на иностр. языке*	Перевод инояз. литературы*	Курсовая работа*	Курсовой проект*	Всего (час.)	Контрольная работа*	Коллоквиум*				
1.	Нормативно-правовое обеспечение введения ФГОС ООО	35	9	5	5		26	26	13	13																			н по модулю	ЯГ
2.	Правовое обеспечение управления качеством образования	35	8	4	4		27	25	13	12			2	1													Зачет	Экзамен	Интегрированный экзамен по модулю	Проект по модулю
3.	Компетентность преподавателя и нормативные документы	35	9	4	4		26	20	10	10			6			1											-		Интегрирова	ďΠ
4.	Нормативно-правовое обеспечение реализации основной образовательной программы в образовательном учреждении	35	8	4	4		27	27	13	14																				
	Всего (час), без учета промежуточной аттестации:	140	34	17	1 7		106	98	49	49			8	2		6														
	Всего по дисциплине (час.):	144					110														Вт	.ч. прс	межу	точная	аттест	ация	4	1		1

^{*}Суммарный объем в часах на мероприятие указывается в строке «Всего (час.) без учета промежуточной аттестации

4. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ, САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Лабораторные работы

Не предусмотрено

6.2. Практические занятия

Код раздела, темы	Номер занятия	Тема занятия	Время на проведение занятия (час.)		
P.1.	1	Нормативно-правовые документы учреждения образования	2		
P.2	2	Качество образования и рабочая программа дисциплины	6		
P.3	3	Рабочая программа дисциплины	5		
P.4	4	Учебно-методический комплекс дисциплины	4		
		Всего:	17		

4.3.Примерная тематика самостоятельной работы

1.1.1. Примерный перечень тем домашних работ

- 1. Качество образования в разных парадигмах и образовательных практиках.
- 2. Компетентность и компетенции педагога современного педагога

1.1.2. Примерный перечень тем графических работ

Не предусмотрено

1.1.3. Примерный перечень тем рефератов (эссе, творческих работ)

- 1. Качество образования как объект управления.
- 2. Педагогические компетенции и стандарт педагога.
- 3. Основная образовательная программа стратегия образовательного учреждения

4.3.4 Примерная тематика индивидуальных или групповых проектов Не предусмотрено

4.3.5. Примерный перечень тем расчетных работ (программных продуктов) Не предусмотрено

4.3.6. Примерный перечень тем расчетно-графических работ не предусмотрено

4.3.7. Примерный перечень тем курсовых проектов (курсовых работ) Не предусмотрено

4.3.8. Примерная тематика контрольных работ

Не предусмотрено

4.3.9. Примерная тематика коллоквиумов

Не предусмотрено

5. СООТНОШЕНИЕ РАЗДЕЛОВ, ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ПРИМЕНЯЕМЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ОБУЧЕНИЯ

1. ТЕХНОЛОГИЙ ОБУЧЕНИЯ*

		Акт	ивные	методі	ы обуч	Дистанционные образовательные технологии и электронное обучение										
Код раздела, темы дисциплины	Проектная работа	Кейс-анализ	Деловые игры	Проблемное обучение	Командная работа	Позиционное чтение		Сетевые учебные курсы	Виртуальные практикумы и тренажеры	Вебинары и видеоконференции	Асинхронные web-конференции и семинары	Совместная работа и разработка контента	мультимедийный и интерактивный ресурс по дисциплине			
Раздел 1			*	*	*	*							*			
Раздел 2	*				*	*							*			
Раздел 3	*		*	*									*			
Раздел 4			*	*	*								*			

- 6. ПРОЦЕДУРЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ (Приложение 1)
- 7. ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ НЕЗАВИСИМОГО ТЕСТОВОГО КОНТРОЛЯ (Приложение 2)
- 8. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (Приложение 3)
- 9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

9.1. Рекомендуемая литература

9.1.1.Основная литература

- 1. Антропов В. А. Проблемы модернизации и инноваций в российском профессиональном образовании / Рос. акад. наук, УрО, Ин-т экономики ; [отв. ред. А. Г. Шеломенцев]. Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2013. 103 с.
- 2. Правовое обеспечение профессиональной деятельности. / Морозова Л.А. Теория государства и права: Учебник. М.: Юристь, 2013.
- 3. Профессиональное мастерство современного педагога : коллективная монография /отв. ред. А. Ю. Нагорнова. Ульяновск: Зебра, 2016. 442 с.
- 4. Управление высшим образованием и наукой. Опыт, проблемы, перспективы : монография / М-во образования и науки Рос. Федерации, Рос. акад. наук, Ин-т проблем управления им. В. А. Трапезникова РАН, Пенз. гос. ун-т архитектуры и строительства; под ред. Р. М. Нижегородцева, С. Д. Резника. Москва: ИНФРА-М, 2015. 399, [1] с.
- 5. Федорова М. Ю. Нормативно-правовое обеспечение образования: учеб. пос. для педвузов. М.: Академия, 2013.

9.1.2.Дополнительная литература

- 1. Горелова Г. Г. Личность и профессия: Профессионально-личностная реадаптация в условиях «тройного кризиса». Челябинск, 2012.
- 2. Кудрявцева М. Е. Гуманитарные аспекты образования, творчества и свободы личности / Кудрявцева М. Е. Москва : Директ-Медиа, 2014. 240 с.
- 3. Резер Т. М. Основы права и правового обеспечения профессиональной деятельности преподавателя / Т. М. Резер. М.: Гуманитарный издательский центр ВЛАДОС, 2009. 126 с.
- 4. Словарь-справочник «Внутришкольное управление». М, 1998.
- 5. Современный учитель: личность и деятельность. Сборник материалов по итогам VI общеуниверситетских педагогических чтений. Москва: Директ-Медиа, 2014. 197 с
- 6. Тубельский А. Н. Правовое пространство школы: учеб пос. для студ. педвузов. М. : Мирос, 2002.
- 7. Ягофаров Д. А. Нормативно-правовое обеспечение образования: учеб. пос. для вузов. М.: Владос-Пресс, 2008.
- 8. Федеральный закон от 24.10.2014 № 1353 «Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 44.02.02 «Преподавание в начальных классах»» // СПС КонсультантПлюс.
- 9. Федеральный закон от 17.12.2010 № 1897 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования» // СПС КонсультантПлюс.
- 10. Федеральный закон от 17.05.2012 № 413 «Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта среднего (полного) общего образования» // СПС КонсультантПлюс.
- 11. Федеральный закон от 07.08.2014 № 940 «Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 45.03.02 Лингвистика (уровень бакалавриата)» // СПС КонсультантПлюс.

12. Федеральный закон от 07.08.2014 № 940 «Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 45.04.02 Лингвистика (уровень магистратуры)» // СПС КонсультантПлюс.

9.2. Методические разработки

Не используются

9.3.Программное обеспечение

WINDOWS XP MICROSOFT OFFICE ADOBE READER INTERNET EXPLORER

9.4. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- 13. http://window.edu.ru/library Электронная библиотека Федерального портала по российскому образованию.
- 14. http://lib2.urfu.ru/rus/news/ Зональная научная библиотека УрФУ им. первого Президента России Б.Н. Ельцина.

9.5.Электронные образовательные ресурсы

- 1. Медиапедагогика: электронный курс / А. В. Усачева // Портал электронного обучения Центра Классического Образования Уральского федерального университета имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. Режим доступа: http://elearn.urfu.ru/
- 2. Педагогическое проектирование : электронный курс / Т. И. Гречухина // Портал электронного обучения Центра Классического Образования Уральского федерального университета имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. Режим доступа: http://elearn.urfu.ru/
- 3. Современные образовательные технологии : электронный курс / Т. С. Вершинина, И. Ю. Вороткова, Т. И. Гречухина, М. Н. Дудина, Л. Л. Рыбцова, А. В. Усачева // Портал электронного обучения Центра Классического Образования Уральского федерального университета имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. Режим доступа: http://elearn.urfu.ru/

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Сведения об оснащенности дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием

Учебный, лекционный класс (385):

Мультимедийное оборудование (мультимедийный проектор, экран).

Магнитно-маркерная доска, флипчарт.

Сеть с выходом в Интернет, Wi-Fi

Компьютерный класс (315):

Компьютеры – 15 шт., объединены в локальную сеть с выходом в Интернет.

Маршрутизатор D-Link Broadband VPN Router DI-804HV.

Ноутбук HP 620 (XN590EA), флипчарт.

Мультимедийное оборудование (мультимедийный проектор, экран)

Плазменные панели Panasonic TX-PR42C2, 2 шт., видеокамера JVC GY-HM100

6. ПРОЦЕДУРЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Весовой коэффициент значимости дисциплины — 4, в том числе, коэффициент значимости курсовых работ/проектов, если они предусмотрены — не предусмотрено 6.2. Процедуры текущей и промежуточной аттестации по лисциплине

Текущая аттестация на лекциях	Сроки – семестр, учебная	Максималь ная оценка							
		в баллах							
HOCCHICHUA TRACTULACCULV PALIGTUL	неделя 5 семестр	50							
Посещение практических занятий Посещение лекций	5 семестр	50							
Весовой коэффициент значимости результатов текущей атте									
Промежуточная аттестация по лекциям – Не предусмотрено Весовой коэффициент значимости результатов промежуточн	IOŬ OTTOOTOUNU U								
2. Практические/семинарские занятия: коэффициент значим									
результатов практических/семинарских занятий – 0,5									
Текущая аттестация на практических/семинарских занятиях	Сроки – семестр, учебная	Максималь ная оценка в баллах							
	неделя								
Реферат	5 семестр	50							
Домашняя работа	5 семестр	50							
Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по практическим/семинарским занятиям — 0,6									

Промежуточная аттестация по практическим/семинарским занятиям — зачет Весовой коэффициент значимости результатов промежуточной аттестации по практическим/семинарским занятиям — 0.4

- **3.** Лабораторные занятия: коэффициент значимости совокупных результатов лабораторных занятий Не предусмотрено
- 6.3. Процедуры текущей и промежуточной аттестации курсовой работы/проекта не предусмотрено

6.4. Коэффициент значимости семестровых результатов освоения дисциплины

Порядковый номер семестра по учебному	Коэффициент значимости результатов
плану, в котором осваивается дисциплина	освоения дисциплины в семестре
5 семестр	1

^{*}В случае проведения промежуточной аттестации по дисциплине (экзамена, зачета) методом тестирования используются официально утвержденные ресурсы: АПИМ УрФУ, СКУД УрФУ, имеющие статус ЭОР УрФУ; ФЭПО (www.фэпо.рф); Интернет-тренажеры (www.i-exam.ru).

7. ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ НЕЗАВИСИМОГО ТЕСТОВОГО КОНТРОЛЯ

Дисциплина и ее аналоги, по которым возможно тестирование, отсутствуют на сайте Φ ЭПО http://fepo.i-exam.ru.

Дисциплина и ее аналоги, по которым возможно тестирование, отсутствуют на сайте Интернет-тренажеры http://training.i-exam.ru.

Дисциплина и ее аналоги, по которым возможно тестирование, отсутствуют на портале СМУДС Ур Φ У.

В связи с отсутствием Дисциплины и ее аналогов, по которым возможно тестирование, на сайтах Φ ЭПО, Интернет-тренажеры и портале СМУДС Ур Φ У, тестирование в рамках НТК не проводится.

8. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

8.1. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ В РАМКАХ БРС

В рамках БРС применяются утвержденные на кафедре критерии оценивания достижений студентов по каждому контрольно-оценочному мероприятию. Система критериев оценивания, как и при проведении промежуточной аттестации по модулю, опирается на три уровня освоения компонентов компетенций: пороговый, повышенный, высокий.

Компоненты	Признаки уровн	ня освоения компонентов	компетенций						
компетенций	пороговый	повышенный	высокий						
Знания	Студент демонстрирует	Студент демонстрирует	Студент может						
	знание-знакомство,	аналитические знания:	самостоятельно						
	знание-копию: узнает	уверенно воспроизводит	извлекать новые знания						
	объекты, явления и	и понимает полученные	из окружающего мира,						
	понятия, находит в них	знания, относит их к той	творчески их						
	различия, проявляет	или иной	использовать для						
	знание источников	классификационной	принятия решений в						
	получения информации,	группе, самостоятельно	новых и нестандартных						
	может осуществлять	систематизирует их,	ситуациях.						
	самостоятельно	устанавливает							
	репродуктивные действия	взаимосвязи между							
	над знаниями путем	ними, продуктивно							
	самостоятельного	применяет в знакомых							
	воспроизведения и	ситуациях.							
	применения информации.								
Умения	Студент умеет корректно	Студент умеет	Студент умеет						
	выполнять предписанные	самостоятельно	самостоятельно						
	действия по инструкции,	выполнять действия	выполнять действия,						
	алгоритму в известной	(приемы, операции) по	связанные с решением						
	ситуации, самостоятельно	решению нестандартных	исследовательских						
	выполняет действия по	задач, требующих	задач, демонстрирует						
	решению типовых задач,	выбора на основе	творческое						
	требующих выбора из	комбинации известных	использование умений						
	числа известных методов,	методов, в	(технологий)						
	в предсказуемо	непредсказуемо							
	изменяющейся ситуации	изменяющейся ситуации							
Личностные	Студент имеет низкую	Студент имеет	Студент имеет						
качества	мотивацию учебной	выраженную мотивацию	развитую мотивацию						
	деятельности, проявляет	учебной деятельности,	учебной и трудовой						
	безразличное,	демонстрирует	деятельности,						
	безответственное	позитивное отношение к	проявляет						
	отношение к учебе,	обучению и будущей	настойчивость и						
	порученному делу	трудовой деятельности,	увлеченность,						
		проявляет активность.	трудолюбие,						
			самостоятельность,						
			творческий подход.						

8.2. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ НЕЗАВИСИМОГО ТЕСТОВОГО КОНТРОЛЯ

Независимый тестовый контроль не используется.

8.3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

8.3.1. Примерные задания для проведения мини-контрольных в рамках учебных занятий

Не предусмотрено

8.3.2. Примерные контрольные задачи в рамках учебных занятий не предусмотрено

8.3.3. Примерные контрольные кейсы

Не предусмотрено

8.3.5. Перечень примерных вопросов для зачета

- 1. Методы дидактического исследования
- 2. Методы социально-педагогического исследования.
- 3. Диагностические методы.
- 4. Экспериментальные методы.
- 5. Проблема диагностики качества и результативности профессионально-педагогической деятельности педагога
- 6. Понятие «качество образования»
- 7. Качество образования и рабочая программа дисциплины
- 8. Мониторинг качества образования: современные подходы
- 9. Определение образовательных результатов: опыт отечественной школы
- 10. Образовательные результаты в зарубежной образовательной практике
- 11. Образованность как цель образования и образовательный результат
- 12. Методика определения функциональной грамотности обучающихся
- 13. Методика определения общекультурной компетентности обучающихся
- 14. Методика определения допрофессиональной компетентности обучающихся
- 15. Методика определения методологической компетентности обучающихся
- 16. Понятие «педагогическая квалиметрия».
- 17. Виды квалиметрических шкал.
- 18. Специфика квалиметрии как завершающего этапа диагностики.
- 19. Роль профессионального квалиметра в ходе осуществления квалиметрической процедуры.
- 20. Квалиметрия в педагогическом эксперименте.
- 21. Оценочные шкалы.
- 22. Принципы построения и функционирования педагогической квалиметрии.
- 23. Задачи педагогической оценки. Квалитативность и эффективность как объекты педагогической оценки.
- 24. Квалиметрическое сопровождение педагогической деятельности.
- 25. Квалиметрия и проблемы измерения качества в образовании

8.3.6. Ресурсы АПИМ УрФУ, СКУД УрФУ для проведения тестового контроля в рамках текущей и промежуточной аттестации

Не используются

8.3.7. Ресурсы ФЭПО для проведения независимого тестового контроля

Не используются

8.3.8. Интернет-тренажеры

Не используются

8.3.9. Иные средства

Не используются

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА

Перечень сведений о рабочей программе дисциплины	Учетные данные
Модуль	Код модуля 1126842
Менеджмент системы образования	
Образовательная программа	Код ОП 45.03.02/04.02
Лингвистика в сфере деловых и профессиональных	
коммуникаций и информационных технологий	
Направление подготовки	Код направления и уровня подготовки –
Лингвистика	45.03.02
Уровень подготовки - бакалавриат	
ΦΓΟС ΒΟ	Реквизиты приказа Минобрнауки РФ об
	утверждении ФГОС ВО:
	№ 940 от 07.08.2014

Екатеринбург, 2016

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

№ п/п	ФИО	Ученая степень, ученое звание	Должность	Кафедра	Подпись
1	Гузикова Мария Олеговна	Канд. ист. наук	Заведующий кафедрой	Лингвистики и профессионально й коммуникации на иностранных	

Руководитель модуля

М. О. Гузикова

Рекомендовано учебно-методическим советом института социальных и политических наук

Председатель учебно-методического совета Протокол № 33.00 - 08/45 от «16» мая 2016 г.

Е. С. Черепанова

Согласовано:

Дирекция образовательных программ

2. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛИНЫ ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА

6. Аннотация содержания дисциплины

Интеграционный и междисциплинарный характер дисциплины обуславливает требования к методике преподавания данной дисциплины и к базе знаний студентов. Студенты должны владеть знаниями, полученными на предшествующих этапах обучения, при изучении следующих дисциплин: экономика фирмы, микроэкономика, маркетинг, а также предполагает владение компьютером и умение самостоятельно работать с научной литературой, в том числе и на иностранных языках. Дисциплина также тесно связана с последующими дисциплинами, в первую очередь, со стратегическим менеджментом.

Студентам бакалаврской программы курс позволит приобрести знания об исторических этапах становления менеджмента, об основных понятиях, принципах и методах управления современными социо-техническими системами. Освоение программы курса даст студентам возможность овладеть навыками системного мышления, анализа бизнес-процессов коммерческой организации, а также позволит использовать соответствующий инструментарий в процессе принятия управленческих решений.

Основной целью курса является привитие студентам теоретических знаний об основах управленческой деятельности в условиях современной рыночной экономики, функциях, принципах и технологиях менеджмента, а также навыков системного анализа организаций и повышения эффективности систем управления.

Методическая новизна в преподавании дисциплины заключается в рассмотрении в рамках учебных занятий практических ситуации, бизнес-кейсов из консалтинговой практики. Одним из контрольных мероприятий курса является выполнение студентами исследовательского проекта, основной задачей которого является анализ системы управления существующего предприятия.

1.2. Язык реализации программы – русский язык.

1.3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Результатом освоения дисциплины является формирование у студента следующих компетенций:

общекультурные компетенции (ОК) в соответствии с ФГОС:

- готовностью к работе в коллективе, социальному взаимодействию на основе принятых моральных и правовых норм, проявлять уважение к людям, нести ответственность за поддержание доверительных партнерских отношений (ОК-4);
- способностью к осознанию значения гуманистических ценностей для сохранения и развития современной цивилизации; готовностью принимать нравственные обязательства по отношению к окружающей природе, обществу и культурному наследию (ОК-5);
- владением наследием отечественной научной мысли, направленной на решение общегуманитарных и общечеловеческих задач (ОК-6);
- владением культурой мышления, способностью к анализу, обобщению информации, постановке целей и выбору путей их достижения, владеет культурой устной и письменной речи (ОК-7);
- способностью занимать гражданскую позицию в социально-личностных конфликтных ситуациях (ОК-9);
- способностью к осознанию своих прав и обязанностей как гражданин своей страны;
 готовностью использовать действующее законодательство; демонстрирует готовность

- и стремление к совершенствованию и развитию общества на принципах гуманизма, свободы и демократии (ОК-10);
- готовностью к постоянному саморазвитию, повышению своей квалификации и мастерства; способностью критически оценить свои достоинства и недостатки, наметить пути и выбрать средства саморазвития (ОК-11);
- способностью к пониманию социальной значимости своей будущей профессии, владением высокой мотивацией к выполнению профессиональной деятельности (ОК-12).

общепрофессиональные компетенции (ОПК) в соответствии с ФГОС:

- владением навыками работы с компьютером как средством получения, обработки и управления информацией (ОПК-11);
- способностью работать с различными носителями информации, распределенными базами данных и знаний, с глобальными компьютерными сетями (ОПК-12);
- владением основами современной информационной и библиографической культуры (ОПК-14);
- способностью выдвигать гипотезы и последовательно развивать аргументацию в их защиту (ОПК-15);
- способностью оценивать качество исследования в своей предметной области, соотносить новую информацию с уже имеющейся, логично и последовательно представлять результаты собственного исследования (ОПК-17);
- способностью ориентироваться на рынке труда и занятости в части, касающейся своей профессиональной деятельности, владением навыками экзистенциальной компетенции (изучение рынка труда, составление резюме, проведение собеседования и переговоров с потенциальным работодателем) (ОПК-18);
- владением навыками организации групповой и коллективной деятельности для достижения общих целей трудового коллектива (ОПК-19);
- способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационнолингвистических технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-20).

профессиональныу компетенциями (ПК) в соответствии с ФГОС:

в области лингводидактической деятельности:

- владением теоретическими основами обучения иностранным языкам, закономерностями становления способности к межкультурной коммуникации (ПК-1);
- владением средствами и методами профессиональной деятельности учителя и преподавателя иностранного языка, а также закономерностями процессов преподавания и изучения иностранных языков (ПК-2);
- способностью использовать учебники, учебные пособия и дидактические материалы по иностранному языку для разработки новых учебных материалов по определенной теме (ПК-3);
- способностью использовать достижения отечественного и зарубежного методического наследия, современных методических направлений и концепций обучения иностранным языкам для решения конкретных методических задач практического характера (ПК-4);

- способностью критически анализировать учебный процесс и учебные материалы с точки зрения их эффективности (ПК-5);
- способностью эффективно строить учебный процесс, осуществляя педагогическую деятельность в образовательных организациях дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего и среднего профессионального образования, а также дополнительного лингвистического образования (включая дополнительное образование детей и взрослых и дополнительное профессиональное образование) в соответствии с задачами конкретного учебного курса и условиями обучения иностранным языкам (ПК-6);

в области научно-исследовательской деятельности:

- способностью выдвигать гипотезы и последовательно развивать аргументацию в их защиту (ПК-24);
- владением основами современных методов научного исследования, информационной и библиографической культурой (ПК-25);
- владением стандартными методиками поиска, анализа и обработки материала исследования (ПК-26);
- способностью оценить качество исследования в данной предметной области, соотнести новую информацию с уже имеющейся, логично и последовательно представить результаты собственного исследования (ПК-27).

в области организационно-управленческой деятельности:

- ориентируется на рынке труда и занятости в части, касающейся своей профессиональной деятельности (обладает системой навыков экзистенциальной компетенции - изучение рынка труда, составление резюме, проведение собеседования и переговоров с потенциальным работодателем) (ПК-43);
- владеет навыками организации групповой и коллективной деятельности для достижения общих целей трудового коллектива (ПК-44);

дополнительные компетенции, согласованные с работодателями (ДПК):

- способностью адаптировать новые технологии к условиям профессиональной деятельности в сфере образования и воспитания (ДПК-9);
- способностью использовать принципы командной работы, управляет группой людей и обеспечивает ее необходимыми ресурсами (ДПК-11);
- способностью к поиску оптимальной технологии производства работ (ДПК-12);
- способностью составлять организационно-управленческую документацию на иностранных языках (ДПК-13);
- способностью пользоваться информационными базами данных (ДПК-14);
- владением навыками речевого воздействия, убеждения, ведения дискуссии (ДПК-16);
- владением навыками педагогического взаимодействия (ДПК-17);

В результате освоения дисциплины студент должен:

Знать:

- 3.6.1 Знание основ российской правовой системы и международных законодательных актов, правовых и нравственно-эстетических норм в сфере профессиональной деятельности;
- 3.10.3 Знание принципы командной работы, управляет группой людей и обеспечивает ее необходимыми ресурсами;
- 3.10.4 Знание методов осуществления групповой работы;
- 3.11.1 Знание основ управленческой деятельности;
- 3.11.2 Знание специальных средств и методов охраны труда, выполнения работ в экстремальных условиях; 3.12.2 Знание передового опыта внедрения зарубежных технологий в отечественные организации;
- 3.13.1 Знание основ документационного и информационного обеспечения профессиональной деятельности;
- 3.13.3 Знание состава и содержания организационно-технологической, исполнительной и отчетной документации предприятия внешнеэкономической деятельности;
- 3.13.4 Знание требований к составу и оформлению отчетов по выполненной работе;

Уметь:

- У.1.2 Умение свободно выражать свои мысли, адекватно используя разнообразные языковые средства с целью выделения релевантной информации;
- У.2.1 Умение применять методы и средства познания, обучения и самоконтроля для своего интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетенции, сохранения своего здоровья, нравственного и физического самосовершенствования;
- У.3.1 Умение видеть междисциплинарные связи изучаемых дисциплин и понимать их значение для будущей профессиональной деятельности;
- У.3.3 Умение работать с традиционными носителями информации, распределенными базами данных и знаний;
- У.3.4 Умение выдвинуть гипотезы и последовательно развивать аргументацию в их защиту;
- У.4.1 Умение структурировать и интегрировать знания из различных областей профессиональной деятельности;
- У.4.2 Умение работать в коллективе, проявлять уважение к людям;
- У.4.3 Умение правильно организовать рабочие места, их техническое оснащение, размещение технологического оборудования;
- У.4.4 Умение работать на персональном компьютере, пользоваться операционной системой и основными офисными приложениями;
- У.6.2 Умение работать с компьютером как средством получения, обработки и управления информацией;

Владеть (демонстрировать навыки и опыт деятельности): управления информацией;

- В.3.1 Владение навыками организации групповой и коллективной деятельности для достижения общих целей трудового коллектива;
- В.3.2 Владение технологиями командной работы;
- В.5.1 Владение необходимыми интеракциональными и контекстными знаниями, позволяющими преодолевать влияние стереотипов и адаптироваться к изменяющимся условиям при контакте с представителями различных культур;

- В.8.1 Владение теоретическими основами обучения иностранным языкам, закономерностями становления способности к межкультурной коммуникации;
- В.10.1 Владение опытом организационно-управленческой работы на предприятии внешнеэкономической деятельности;
- В.12.1 Владение опытом составления организационно-технологической документации для предприятия внешнеэкономической деятельности.

1.4. Объем дисциплины

		Объем ді	исциплины	Распределение объема дисциплины по семестрам (час.)							
№ п/ п	Виды учебной работы	Всего часов	В т.ч. контактн ая работа (час.)*	3							
1.	Аудиторные занятия	34	34	34							
2.	Лекции	17	17.00	17							
3.	Практические занятия	17	17.00	17							
4.	Лабораторные работы										
5.	Самостоятельная работа студентов, включая все виды текущей аттестации	142	5.10	142							
6.	Промежуточная аттестация	3	0.25	3							
7.	Общий объем по учебному плану, час.	180	39,35	180							
8.	Общий объем по учебному плану, з.е.	5		5							

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Код раздела, темы	Раздел, тема дисциплины*	Содержание
	Раздел 1. Понятие и сущно	сть менеджмента. Функции менеджмента
	Эволюция	Понятие и сущность менеджмента, управление
	представлений об	организацией. Эволюция научной мысли в области
	организации и	менеджмента. Уровни управления в организации.
T1	менеджменте	Функции управления. Общая характеристика организации. Модели жизненного цикла организации. Комплексные подходы к управлению: процессный, системный и ситуационный подходы к
		управлению. Внешняя среда и ее влияние на организацию. Характеристики внутренней среды организации. Современные тенденции развития менеджмента.
	Планирование как	Планирование в жизни человека. Планирование в
Т2	функция менеджмента	организации. Последовательность планирования (по временным периодам, по сферам деятельности, по уровням и объектам управления). Постановка целей. Уровни (иерархия) целей и планов в организации. Определение горизонта планирования: краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные планы. Оперативные, тактические и стратегические планы.
Т3	Организация как	Организационная функция менеджмента: построение

	dymania vonozova	OBEQUIDATION OF STREET
	функция менеджмента	организационной структуры, распределение властных полномочий и ответственности. Власть, необходимость делегирования и норма управляемости. Централизация и децентрализация полномочий. Специализация труда. Понятие и типы организационных структур. Достоинства и недостатки различных типов оргструктур. Проектирование и организация рабочей
		деятельности.
	Раздел 2. Понятие и функц	
	Мотивация как функция	Понятие мотивации. Мотивация внутренняя и
	менеджмента	внешняя. Виды подходов к анализу мотивации. Традиционный подход. Подход с позиций человеческих отношений. Подход с позиций человеческих ресурсов. Современный подход.
T4		Содержательные теории мотивации. Иерархия потребностей Маслоу: достоинства и недостатки. Теория К. Алдерфера. Теория Д. МакКлелланда. Двухфакторная модель Ф. Герцберга. Теория справедливости (Дж. Адамс) и теория ожидания (В. Врум). Построение комплексной системы мотивации в организации и практические аспекты развития мотивации сотрудников.
Т5	Контроль как функция менеджмента	Объекты организационного контроля. Типы контроля. Упреждающий контроль. Сопутствующий контроль. Контроль с обратной связью. Анализ результатов контроля. Корректирующее действие. Регулирование. Контроль качества. Характеристики эффективного контроля по У. Ньюмену. Возможные
		негативные последствия неэффективной системы контроля. Пример современных технологий реализации функции контроля: система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard).
	Связующие процессы в организации: коммуникации и принятие	Понятие «коммуникации». Коммуникации между организацией и внешней средой. Коммуникационный процесс в организации. Виды и роли организационных коммуникаций.
Т6	управленческих решений	Коммуникационные каналы, их емкость. Формальные и неформальные коммуникации в организациях. Коммуникационные сети. Коммуникационные барьеры. Роль информационных технологий в организационных коммуникациях. Принятие решений как один из основных видов деятельности менеджера. Подходы к принятию решений. Этапы рационального принятия решений. Методы принятия решений. Количественные методы. Качественные методы. Качественные методы. Индивидуальные стили принятия решения. Типы групповых решений, их
	D 2 W	достоинства и недостатки. Уровни участия подчиненных в принятии решений (В. Врум, А. Джаго).
	Раздел 3. Управление орган	
T7	Лидерство и групповая динамика	Понятие лидерства. Теория «Х» и теория «Y» Д. МакГрегора. Континуум лидерского поведения по

	1	T C III T
		Таннебауму и Шмидту. Теория лидерских качеств Р.
		Стогдилла. Концепции лидерского поведения.
		Управленческая решетка Р. Блейка и Дж. Моутон.
		Ситуационные теории лидерства. Модель
		ситуационного лидерства П. Херси и К. Бланшара.
		Теория «путь-цель» Р. Хауза и Т. Митчелла.
		Современные теории лидерства. Субституты и
		нейтрализаторы лидерства (С. Керр и Дж.
		Джермиер). «Двигатели» лидерства Н. Тичи. Понятие
		о разделенном лидерстве.
		Дисциплина на стыке психологии, социологии,
		теории коммуникаций – групповая динамика.
		Процессы, возникающие в группе индивидов.
		Интрагрупповая активность: интрагрупповое
		структурирование, лидерство и руководство,
		межличностные конфликты, самоопределение
		личности в группе и групповое давление,
		формирование групповой сплоченности (интеграция)
		и совместимости, групповое напряжение
		(дифференциация), межличностная идентификация,
		интрагрупповое нормообразование.
	Процессный подход к	Понятие бизнес-процесса. Внутрифункциональные
	управлению и	процессы. Межфункциональные (сквозные)
	функционально-	процессы. Декомпозиция процессов. Сеть процессов
	управленческие области	организации. Правила выделения бизнес-процессов.
		Управление организацией на основе бизнес-
		процессов. Регламентирование процесса: техники и
		методология. Моделирование бизнес-процессов:
T8		нотации и применение специализированного
		программного обеспечения. Основные
		функциональные области управления: маркетинг и
		продажи, производственный менеджмент,
		управление человеческими ресурсами (HR-
		менеджмент), финансовый менеджмент. Система
		сквозного планирования: особенности и технология
	V	построения.
	Управление	Понятие организационного изменения. Содержание и
	организационными	процесс изменений. Развитие теории
	изменениями и	организационных изменений. Подходы к
	инновациями	классификации оргизменений. «Терхмерное»
		пространство процесса преобразований. Технология
		реализации процесса преобразований.
		Сопротивление изменениям. Причины
T9		сопротивления изменениям: личные барьеры, барьеры на уровне организации. Методы
		преодоления сопротивления изменениям.
		Стратегические типы организационных изменений.
		Понятие новшества, инновации, инновационного
		процесса. Виды инноваций и их классификация.
		Свойства инноваций. Инновационный цикл. Модель
		инновационного процесса. Понятие инновационного
	Гориоратируа	менеджмента и его основные функции.
T10	Корпоративная культура	Понятие корпоративной культуры и ее определение. Подходы к описанию корпоративной культуры. Три
		ттодлоды к описанию корпоративной культуры. Три

уровня организационной культуры Э.Шайна.
Характеристики организационной культуры по П.
Харрису и Р. Морану. Оценка организационной
культуры (ОСАІ) и использование результатов ее
анализа (К. Камерон и Р. Куинн). Формирование,
поддержание и изменение корпоративной культуры.
Национальные факторы в корпоративной культуре.
Модель Г. Хофштеде.

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ

1.3. Распределение аудиторной нагрузки и мероприятий самостоятельной работы по разделам дисциплины

	Раздел дисциплины			ы	тия		Самостоятельная работа: виды, количество и объемы мероприятий																						
Код раздела, темы	Всего по разделу, теме (час.)	Всего аудиторной работы (час.)	Лекции	Практические занятия	лаоораторные раооты Всего самостоятельной работы студентов (час.)	ауді	иторн	готовн ным за час.)		ЯМ	Вы	полне	ение с	амос		льны		еаудит	орны	х рабо	от	конт меро те атт	готов гролы прият екуще естап	ным гиям ей ции	овн про уто атто ции дис	цгот ка к меж чно й еста и по цип ине ас.)	Под товы в рамы х дись пли ы н пром жуто атте аци по мод ю (час	ка ка ци ин к ме оч й ест ии) ул	
A		Beero 1	Всего ау		3dII	Всего самостоят	Всего (час.)	Лекция	Пракг., семинар. занятие	O	конфер., коллоквиум	Всего (час.)	Домашняя работа*	Графическая работа*	Реферат, эссе, творч. работа*	Проектная работа*	Расчетная работа, разработка программного продукта*	Расчетно-графическая	Домашняя работа на иностр. языке*	Перевод инояз. литературы*	Курсовая работа*	Курсовой проект*	Всего (час.)	Контрольная работа*	Коллоквиум*	Зачет	Экзамен	экзамен по модулю	ю модулю
1.	Понятие и сущность менеджмента. Функции менеджмента	58	1	5	6	47	45	22	23			2	1													3a	Экз	Интегрированный	Проект по
2.	Понятие и функции мотивации	59	1	6	5	48	46	23	23														2	1				тегриј	
3.	Управление организацией	59	1 2	6	6	47	45	23	22														2	1		•		Ин	
	Всего (час), без учета промежуточной аттестации:	176	3 4	1 7	1 7	142	136	68	68			2	2										4	4					
	Всего по дисциплине (час.):	180				146														В т.ч.	пром	иежут	очная а	ттест	ация	4			

4. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ, САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.3. Лабораторные работы

Не предусмотрено

6.4. Практические занятия

Код раздела, темы	Номер занятия	Тема занятия	Время на проведение занятия (час.)		
P.1.	1	Понятие и сущность менеджмента. Функции менеджмента	6		
P.2	2	Понятие и функции мотивации	5		
P.3	3	Управление организацией	6		
		Всего:	17		

4.3.Примерная тематика самостоятельной работы

4.3.1.Примерный перечень тем домашних работ

- 1. Процессы, возникающие в группе индивидов.
- активность: 2. Интрагрупповая интрагрупповое структурирование, лидерство руководство, межличностные конфликты, самоопределение личности в группе и формирование групповой сплоченности групповое давление, (интеграция) совместимости, групповое напряжение (дифференциация), межличностная идентификация, интрагрупповоенормообразование.
- 3. Межфункциональные (сквозные) процессы.
- 4. Декомпозиция процессов. Сеть процессов организации. Правила выделения бизнеспроцессов.
- 5. Управление организацией на основе бизнес-процессов. Регламентирование процесса: техники и методология.
- 6. Моделирование бизнес-процессов: нотации и применение специализированного программного обеспечения.
- 7. Основные функциональные области управления: маркетинг и продажи, производственный менеджмент, управление человеческими ресурсами (HR-менеджмент), финансовый менеджмент.
- 8. Система сквозного планирования: особенности и технология построения.
- 9. Понятие организационного изменения.
- 10. Содержание и процесс изменений.

4.3.2.Примерный перечень тем графических работ

Не предусмотрено

4.3.3.Примерный перечень тем рефератов (эссе, творческих работ)

Не предусмотрено

4.3.4 Примерная тематика индивидуальных или групповых проектов

Не предусмотрено

4.3.5. Примерный перечень тем расчетных работ (программных продуктов)

Не предусмотрено

4.3.6. Примерный перечень тем расчетно-графических работ

Не предусмотрено

4.3.7. Примерный перечень тем курсовых проектов (курсовых работ)

Не предусмотрено

4.3.8.Примерная тематика контрольных работ

- 1. Подходы к классификации оргизменений. «Терхмерное» пространство процесса преобразований.
- 2. Технология реализации процесса преобразований. Сопротивление изменениям. Причины сопротивления изменениям: личные барьеры, барьеры на уровне организации.
- 3. Методы преодоления сопротивления изменениям. Стратегические типы организационных изменений.
- 4. Понятие новшества, инновации, инновационного процесса.
- 5. Виды инноваций и их классификация. Свойства инноваций. Инновационный цикл. Модель инновационного процесса.
- 6. Понятие инновационного менеджмента и его основные функции.
- 7. Понятие корпоративной культуры и ее определение.
- 8. Подходы к описанию корпоративной культуры.
- 9. Три уровня организационной культуры Э.Шайна.
- 10. Характеристики организационной культуры по П. Харрису и Р. Морану.
- 11. Оценка организационной культуры (ОСАІ) и использование результатов ее анализа (К. Камерон и Р. Куинн).
- 12. Формирование, поддержание и изменение корпоративной культуры.
- 13. Национальные факторы в корпоративной культуре.
- 14. Модель Г. Хофштеде.

4.3.9. Примерная тематика коллоквичмов

Не предусмотрено

5. СООТНОШЕНИЕ РАЗДЕЛОВ, ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ПРИМЕНЯЕМЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ОБУЧЕНИЯ

	Активные методы обучения					Дистанционные образовательные технологии и электронное обучение						
Код раздела, темы дисциплины	Проектная работа	Кейс-анализ	Деловые игры	Проблемное обучение	Командная работа	Другие (указать, какие)	Сетевые учебные курсы	Виртуальные практикумы и тренажеры	Вебинары и видеоконференции	Асинхронные web- конференции и семинары	Совместная работа и разработка контента	Другие (указать, какие)
TEMA 1			*	*								
TEMA 2	*			*								
TEMA 3				*								
TEMA 4				*								
TEMA 5	*			*								
TEMA 6			*	*								
TEMA 7				*								
TEMA 8	*			*								
TEMA 9				*								
TEMA 10			*	*								

6. ПРОЦЕДУРЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ (Приложение 1)

7. ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ НЕЗАВИСИМОГО ТЕСТОВОГО КОНТРОЛЯ (Приложение 2)

8. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (Приложение 3)

9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

9.1.Рекомендуемая литература

9.1.1.Основная литература

- 1. Басовский, Л. Е. Менеджмент : учебное пособие / Л. Е. Басовский. Москва : ИНФРА М., 2014.-256 с.
- 2. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. 5-е изд., стер. Москва : Магистр : ИНФРА М., 2014. 576 с.
- 3. Гончаров М. А.: Основы менеджмента в образовании. Учебное пособие / М. А. гончаров. М., Кнорус, 2016. 476 с.

- 4. Дафт Р.Л. Менеджмент. СПб.: Питер, 2011.
- 5. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Дело, 2011 Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М.: Дело, 2011.

9.1.2.Дополнительная литература

- 1. Адизес И., Управление жизненным циклом корпорации / Пер. с англ. под науч. ред. А.Г. Сеферяна. СПб.: Питер, 2007. 384 с.
- 2. Вестник Санкт-Петербургского Университета, Серия Менеджмент
- 3. Елиферов В.Г., Репин В.В., Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник. М.: ИНФРА-М, 2005. 319 с.
- 4. Каплан Р., Нортон Д., Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию, Олимп-Бизнес, 2006. 304 с.
- 5. Менеджмент процессов / Под ред. Й. Беккера, Л. Вилкова, В. Таратухина, М. Кугелера, М. Роземанна; [пер. нем.], М.: Эксмо, 2007. 384 с.
- 6. О' Шонесси Дж. Принципы организации управления фирмой: Пер. с англ. М.: Прогресс, 1979.
- 7. Пригожин А.И. Методы развития организаций. М.: МЦФЭР, 2003
- 8. Российский журнал менеджмента
- 9. Современное управление. Энциклопедический справочник. Том № 1, 2. М.: «Издатцентр», 1997.
- 10. Якокка Л., Карьера менеджера.-М.:Прогресс-1991.

9.2. Методические разработки

Не используются

9.3.Программное обеспечение

MicrosoftOffice, EViews

9.4. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

СКРИН, Yandex, Google

9.5.Электронные образовательные ресурсы

- 1. http://www.hbr-russia.ru/ (Harvard Business Review)
- 2. <u>www.iteam.ru</u> (Технологии корпоративного управления)
- 3. http://www.e-xecutive.ru/ (Международное сообщество менеджеров)
- 4. http://www.cfin.ru/ (Корпоративный менеджмент)
- 5. http://www.aup.ru/ (Административно-управленческий портал)
- 6. http://www.ecsocman.edu.ru (Федеральный образовательный портал ЭСМ)

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Сведения об оснащенности дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием

- 1. Мультимедийные классы 106, 362a, 385 с компьютерным проектором и возможностью работы в Power Point, Publisher и др..
- 2. Доступ в Интернет всех участников курса: студентов, преподавателя, ассистента (стажер кафедры).
- 3. Мультимедийные классы 106, 362а, 385 для проведения итогового экзамена.

6. ПРОЦЕДУРЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

6.1. Весовой коэффициент значимости дисциплины — 1.0, в том числе, **коэффициент значимости курсовых работ/проектов, если они предусмотрены** — не предусмотрено **6.2.Процедуры текущей и промежуточной аттестации по дисциплине** Основы менеджмента

1. Лекции: коэффициент значимости совокупных результатов лекционных занятий – 0.5						
Текущая аттестация на лекциях	Сроки –	Максималь				
	семестр,	ная оценка				
	учебная	в баллах				
	неделя					
Посещение занятий	3 семестр	100				
Весовой коэффициент значимости результатов текущей атте	Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по лекциям – 0.6					
Промежуточная аттестация по лекциям – зачет						
Весовой коэффициент значимости результатов промежуточно	ой аттестации п	о лекциям –				
2. Практические/семинарские занятия: коэффициент значимости совокупных						
результатов практических/семинарских занятий – 0.5						
Текущая аттестация на практических/семинарских Сроки – Максим						
занятиях	семестр,	ная оценка				
занятиях	семестр, учебная	ная оценка в баллах				
	-	в баллах				
домашние работа 1	учебная					
	учебная неделя	в баллах				
Домашние работа 1	учебная неделя 3 семестр	в баллах 20				
Домашние работа 1 Контрольная работа 1	учебная неделя 3 семестр 3 семестр 3 семестр	в баллах 20 40				
Домашние работа 1 Контрольная работа 1 Контрольная работа 2	учебная неделя 3 семестр 3 семестр 3 семестр	в баллах 20 40				
Домашние работа 1 Контрольная работа 1 Контрольная работа 2 Весовой коэффициент значимости результатов текущей атте	учебная неделя 3 семестр 3 семестр 3 семестр стации по	в баллах 20 40 40				
Домашние работа 1 Контрольная работа 1 Контрольная работа 2 Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттепрактическим/семинарским занятиям— 0.6	учебная неделя 3 семестр 3 семестр 3 семестр стации по	в баллах 20 40 40				

6.4. Коэффициент значимости семестровых результатов освоения дисциплины

Порядковый номер семестра по учебному	Коэффициент значимости результатов
плану, в котором осваивается дисциплина	освоения дисциплины в семестре
3 семестр	1.0

^{*}В случае проведения промежуточной аттестации по дисциплине (экзамена, зачета) методом тестирования используются официально утвержденные ресурсы: АПИМ УрФУ, СКУД УрФУ, имеющие статус ЭОР УрФУ; ФЭПО (www.фэпо.рф); Интернет-тренажеры (www.i-exam.ru).

7. ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ НЕЗАВИСИМОГО ТЕСТОВОГО КОНТРОЛЯ

Дисциплина и ее аналоги, по которым возможно тестирование, отсутствуют на сайте Φ ЭПО http://fepo.i-exam.ru.

Дисциплина и ее аналоги, по которым возможно тестирование, отсутствуют на сайте Интернет-тренажеры http://training.i-exam.ru.

Дисциплина и ее аналоги, по которым возможно тестирование, отсутствуют на портале СМУДС Ур Φ У.

В связи с отсутствием Дисциплины и ее аналогов, по которым возможно тестирование, на сайтах Φ ЭПО, Интернет-тренажеры и портале СМУДС Ур Φ У, тестирование в рамках НТК не проводится.

8. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

8.1. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ В РАМКАХ БРС

В рамках БРС применяются утвержденные на кафедре критерии оценивания достижений студентов по каждому контрольно-оценочному мероприятию. Система критериев оценивания, как и при проведении промежуточной аттестации по модулю, опирается на три уровня освоения компонентов компетенций: пороговый, повышенный, высокий.

Компоненты	Признаки уровня освоения компонентов компетенций					
компетенций	пороговый	повышенный	высокий			
Знания	Студент демонстрирует	Студент демонстрирует	Студент может			
	знание-знакомство,	аналитические знания:	самостоятельно			
	знание-копию: узнает	уверенно воспроизводит	извлекать новые знания			
	объекты, явления и	и понимает полученные	из окружающего мира,			
	понятия, находит в них	знания, относит их к той	творчески их			
	различия, проявляет	или иной	использовать для			
	знание источников	классификационной	принятия решений в			
	получения информации,	группе, самостоятельно	новых и нестандартных			
	может осуществлять	систематизирует их,	ситуациях.			
	самостоятельно	устанавливает				
	репродуктивные действия	взаимосвязи между				
	над знаниями путем	ними, продуктивно				
	самостоятельного	применяет в знакомых				
	воспроизведения и	ситуациях.				
	применения информации.					
Умения	Студент умеет корректно	Студент умеет	Студент умеет			
	выполнять предписанные	самостоятельно	самостоятельно			
	действия по инструкции,	выполнять действия	выполнять действия,			
	алгоритму в известной	(приемы, операции) по	связанные с решением			
	ситуации, самостоятельно	решению нестандартных	исследовательских			
	выполняет действия по	задач, требующих	задач, демонстрирует			
	решению типовых задач,	выбора на основе	творческое			
	требующих выбора из	комбинации известных	использование умений			
	числа известных методов,	методов, в	(технологий)			
	в предсказуемо	непредсказуемо				
	изменяющейся ситуации	изменяющейся ситуации				
Личностные	Студент имеет низкую	Студент имеет	Студент имеет			
качества	мотивацию учебной	выраженную мотивацию	развитую мотивацию			
	деятельности, проявляет	учебной деятельности,	учебной и трудовой			
	безразличное,	демонстрирует	деятельности,			
	безответственное	позитивное отношение к	проявляет			
	отношение к учебе,	обучению и будущей	настойчивость и			
	порученному делу	трудовой деятельности,	увлеченность,			
		проявляет активность.	трудолюбие,			
			самостоятельность,			
			творческий подход.			

8.2. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ НЕЗАВИСИМОГО ТЕСТОВОГО КОНТРОЛЯ

Независимый тестовый контроль не используется.

8.3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

8.3.1. Примерные задания для проведения мини-контрольных в рамках учебных занятий Не предусмотрено

8.3.2. Примерные контрольные задачи в рамках учебных занятий

Не предусмотрено

8.3.3. Примерные контрольные кейсы

Не предусмотрено

8.3.4. Перечень примерных вопросов для зачета

- 1. Эволюция представлений об организации и менеджменте
- 2. Модели жизненного цикла организации.
- 3. Планирование как функция менеджмента
- 4. Уровни (иерархия) целей и планов в организации.
- 5. Организация как функция менеджмента
- 6. Специализация труда.
- 7. Понятие и типы организационных структур.
- 8. Мотивация как функция менеджмента
- 9. Содержательные теории мотивации.
- 10. Контроль как функция менеджмента
- 11. Характеристики эффективного контроля по У. Ньюмену.
- 12. Связующие процессы в организации
- 13. Коммуникации и принятие управленческих решений
- 14. Принятие решений как один из основных видов деятельности менеджера.
- 15. Лидерство и групповая динамика
- 16. Интрагрупповая активность
- 17. Моделирование бизнес-процессов: нотации и применение специализированного программного обеспечения.
- 18. Процессный подход к управлению и функционально-управленческие области
- 19. Методы преодоления сопротивления изменениям.
- 20. Стратегические типы организационных изменений
- 21. Управление организационными изменениями и инновациями
- 22. Оценка организационной культуры (OCAI) и использование результатов ее анализа (К. Камерон и Р. Куинн).
- 23. Развитие теории организационных изменений.
- 24. Корпоративная культура

8.3.5. Перечень примерных вопросов для экзамена

Не предусмотрено

8.3.6. Ресурсы АПИМ УрФУ, СКУД УрФУ для проведения тестового контроля в рамках текущей и промежуточной аттестации

Не предусмотрено

8.3.7. Ресурсы ФЭПО для проведения независимого тестового контроля

Не предусмотрено

8.3.8. Интернет-тренажеры

Не предусмотрено