

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ**
Антикризисное управление

Код модуля
1150139

Модуль
Основы экономико-правового регулирования
экономических процессов

Екатеринбург

Оценочные материалы составлены автором(ами):

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Лямин Дмитрий Валерьевич	без ученой степени, без ученого звания	Старший преподаватель	экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях
2	Пелымская Ирина Сергеевна	кандидат экономических наук, доцент	Доцент	экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях

Согласовано:

Управление образовательных программ

И.Ю. Русакова

Авторы:

- Лямин Дмитрий Валерьевич, Старший преподаватель, экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях
- Пелымская Ирина Сергеевна, Доцент, экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях

1. СТРУКТУРА И ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ Антикризисное управление

1.	Объем дисциплины в зачетных единицах	3	
2.	Виды аудиторных занятий	Лекции Практические/семинарские занятия	
3.	Промежуточная аттестация	Зачет	
4.	Текущая аттестация	Контрольная работа	4
		Домашняя работа	4

2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ (ИНДИКАТОРЫ) ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ Антикризисное управление

Индикатор – это признак / сигнал/ маркер, который показывает, на каком уровне обучающийся должен освоить результаты обучения и их предъявление должно подтвердить факт освоения предметного содержания данной дисциплины, указанного в табл. 1.3 РПМ-РПД.

Таблица 1

Код и наименование компетенции	Планируемые результаты обучения (индикаторы)	Контрольно-оценочные средства для оценивания достижения результата обучения по дисциплине
1	2	3
ПК-14 -Способен осуществлять экономический анализ и планирование хозяйственной деятельности предприятия в целом, а также отдельных структурных подразделений и проектов, в частности, с целью повышения эффективности деятельности организации и внедряемых проектов	З-1 - Знать основы анализа и планирования основных технико-экономических показателей предприятия, структурных подразделений, проектов П-1 - Владеть навыками проведения анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности и подходами к обоснованию направлений повышения эффективности деятельности предприятия и его структурных подразделений У-1 - Уметь самостоятельно формулировать предложения по основным направлениям	Домашняя работа № 2 Домашняя работа № 3 Домашняя работа № 4 Домашняя работа №1 Зачет Контрольная работа № 2 Контрольная работа № 3 Контрольная работа № 4 Контрольная работа №1 Лекции Практические/семинарские занятия

	повышения эффективности деятельности предприятия (подразделений) с учетом результатов текущего экономического состояния	
ПК-16 -Способен на основе описания экономических процессов и явлений оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранным подходом, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты с точки зрения выбранных целевых показателей и с учетом специфики деятельности организации	З-1 - Знать сущность и содержание основных экономических процессов предприятия и их закономерности в краткосрочной и долгосрочной перспективах П-1 - Владеть методами анализа и прогнозирования экономических показателей с учетом специфики деятельности организации У-1 - Уметь оценивать полученную в ходе анализа информацию и содержательно интерпретировать полученные результаты с точки зрения выбранных целевых показателей	Домашняя работа № 2 Домашняя работа № 3 Домашняя работа № 4 Домашняя работа №1 Зачет Контрольная работа № 2 Контрольная работа № 3 Контрольная работа № 4 Контрольная работа №1 Лекции Практические/семинарские занятия

3. ПРОЦЕДУРЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ В БАЛЬНО-РЕЙТИНГОВОЙ СИСТЕМЕ (ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА БРС)

3.1. Процедуры текущей и промежуточной аттестации по дисциплине

1. Лекции: коэффициент значимости совокупных результатов лекционных занятий – 0.5		
Текущая аттестация на лекциях	Сроки – семестр, учебная неделя	Максимальная оценка в баллах
<i>домашняя работа 1</i>	8,1	20
<i>участие в обсуждениях по пройденному материалу</i>	8,8	14
<i>домашняя работа 2</i>	8,3	20
<i>домашняя работа 3</i>	8,5	20
<i>домашняя работа 4</i>	8,6	26
Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по лекциям – 0.4		
Промежуточная аттестация по лекциям – зачет		
Весовой коэффициент значимости результатов промежуточной аттестации по лекциям – 0.6		
2. Практические/семинарские занятия: коэффициент значимости совокупных результатов практических/семинарских занятий – 0.5		

Текущая аттестация на практических/семинарских занятиях	Сроки – семестр, учебная неделя	Максимальная оценка в баллах
<i>контрольная работа 1</i>	8,2	20
<i>участие в работе на занятиях</i>	8,8	14
<i>контрольная работа 2</i>	8,4	20
<i>контрольная работа 3</i>	8,6	20
<i>контрольная работа 4</i>	8,7	26
Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по практическим/семинарским занятиям– 1		
Промежуточная аттестация по практическим/семинарским занятиям–нет		
Весовой коэффициент значимости результатов промежуточной аттестации по практическим/семинарским занятиям– не предусмотрено		
3. Лабораторные занятия: коэффициент значимости совокупных результатов лабораторных занятий –не предусмотрено		
Текущая аттестация на лабораторных занятиях	Сроки – семестр, учебная неделя	Максимальная оценка в баллах
Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по лабораторным занятиям -не предусмотрено		
Промежуточная аттестация по лабораторным занятиям –нет		
Весовой коэффициент значимости результатов промежуточной аттестации по лабораторным занятиям – не предусмотрено		
4. Онлайн-занятия: коэффициент значимости совокупных результатов онлайн-занятий –не предусмотрено		
Текущая аттестация на онлайн-занятиях	Сроки – семестр, учебная неделя	Максимальная оценка в баллах
Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по онлайн-занятиям -не предусмотрено		
Промежуточная аттестация по онлайн-занятиям –нет		
Весовой коэффициент значимости результатов промежуточной аттестации по онлайн-занятиям – не предусмотрено		

3.2. Процедуры текущей и промежуточной аттестации курсовой работы/проекта

Текущая аттестация выполнения курсовой работы/проекта	Сроки – семестр, учебная неделя	Максимальная оценка в баллах
Весовой коэффициент текущей аттестации выполнения курсовой работы/проекта– не предусмотрено		
Весовой коэффициент промежуточной аттестации выполнения курсовой работы/проекта– защиты – не предусмотрено		

4. КРИТЕРИИ И УРОВНИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ

4.1. В рамках БРС применяются утвержденные на кафедре/институте критерии (признаки) оценивания достижений студентов по дисциплине модуля (табл. 4) в рамках контрольно-оценочных мероприятий на соответствие указанным в табл.1 результатам обучения (индикаторам).

Таблица 4

Критерии оценивания учебных достижений обучающихся

Результаты обучения	Критерии оценивания учебных достижений, обучающихся на соответствие результатам обучения/индикаторам
Знания	Студент демонстрирует знания и понимание в области изучения на уровне указанных индикаторов и необходимые для продолжения обучения и/или выполнения трудовых функций и действий, связанных с профессиональной деятельностью.
Умения	Студент может применять свои знания и понимание в контекстах, представленных в оценочных заданиях, демонстрирует освоение умений на уровне указанных индикаторов и необходимых для продолжения обучения и/или выполнения трудовых функций и действий, связанных с профессиональной деятельностью.
Опыт /владение	Студент демонстрирует опыт в области изучения на уровне указанных индикаторов.
Другие результаты	Студент демонстрирует ответственность в освоении результатов обучения на уровне запланированных индикаторов. Студент способен выносить суждения, делать оценки и формулировать выводы в области изучения. Студент может сообщать преподавателю и коллегам своего уровня собственное понимание и умения в области изучения.

4.2 Для оценивания уровня выполнения критериев (уровня достижений обучающихся при проведении контрольно-оценочных мероприятий по дисциплине модуля) используется универсальная шкала (табл. 5).

Таблица 5

Шкала оценивания достижения результатов обучения (индикаторов) по уровням

Характеристика уровней достижения результатов обучения (индикаторов)				
№ п/п	Содержание уровня выполнения критерия оценивания результатов обучения (выполненное оценочное задание)	Шкала оценивания		
		Традиционная характеристика уровня		Качественная характеристика уровня
1.	Результаты обучения (индикаторы) достигнуты в полном объеме, замечаний нет	Отлично (80-100 баллов)	Зачтено	Высокий (В)
2.	Результаты обучения (индикаторы) в целом достигнуты, имеются замечания, которые не требуют обязательного устранения	Хорошо (60-79 баллов)		Средний (С)

3.	Результаты обучения (индикаторы) достигнуты не в полной мере, есть замечания	Удовлетворительно (40-59 баллов)		Пороговый (П)
4.	Освоение результатов обучения не соответствует индикаторам, имеются существенные ошибки и замечания, требуется доработка	Неудовлетворительно (менее 40 баллов)	Не зачтено	Недостаточный (Н)
5.	Результат обучения не достигнут, задание не выполнено	Недостаточно свидетельств для оценивания		Нет результата

5. СОДЕРЖАНИЕ КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ

5.1. Описание аудиторных контрольно-оценочных мероприятий по дисциплине модуля

5.1.1. Лекции

Самостоятельное изучение теоретического материала по темам/разделам лекций в соответствии с содержанием дисциплины (п. 1.2. РПД)

5.1.2. Практические/семинарские занятия

Примерный перечень тем

1. Теоретические основы антикризисного управления
 2. Ключевые факторы и аспекты антикризисного управления
 3. Основы правового регулирования при проведении процедур финансового оздоровления и банкротства организации
 4. Диагностика кризисного состояния организации
- LMS-платформа – не предусмотрена

5.2. Описание внеаудиторных контрольно-оценочных мероприятий и средств текущего контроля по дисциплине модуля

Разноуровневое (дифференцированное) обучение.

Базовый

5.2.1. Контрольная работа №1

Примерный перечень тем

1. Прогнозирование вероятности наступления банкротства

Примерные задания

Информационная база диагностики кризисного состояния экономического субъекта (составить упрощённую отчетность экономического субъекта)

Составить отчет о финансовых результатах за январь текущего года, отчет о движении денежных средств за январь текущего года, отчетный баланс на 31 января текущего года, используя следующие данные:

- в январе продано готовой продукции на сумму V руб. (в том числе НДС), с оплатой v процентов денежными средствами до 31 января текущего года. Выручку определять по методу начисления;
- в январе куплено материалов на величину С1 процентов (в том числе НДС) от выручки без НДС и оплачено С2 процентов денежными средствами в январе текущего года;
- остаток материалов на складе на 31 января – С3 процентов от суммы (без НДС) закупленных в январе материалов;
- расходы на оплату труда с отчислениями на социальные нужды в январе – С4 процентов от вы-ручки (без НДС), оплачено в январе текущего года;
- прочие затраты – С5 процентов от выручки (без НДС), оплачено в январе текущего года;
- начислена амортизации в январе – 1 438 руб.;
- величина управленческих расходов – С6 процентов от выручки (без НДС), оплачено в январе текущего года;
- величина коммерческих расходов – С7 процентов от выручки (без НДС), оплата после 31 января текущего года;
- процентная ставка долгосрочного банковского кредита – 24% годовых, выплата процентов осуществляется до последнего числа каждого месяца, в январе текущего года выплаты в погашение тела кредита не производились;
- имеющиеся на начало текущего года задолженности поставщикам и подрядчикам, прочим кредиторам, перед учредителями по выплате дохода и перед бюджетом оплачены в январе текущего года;
- дебиторы погасили в январе текущего года 50% своей задолженности (по состоянию на начало текущего года);
- если при расчете отчета о движении денежных средств получается отрицательный остаток де-нежных средств на 31 января, то предусмотреть получение краткосрочного кредита (сумму кредита принять самостоятельно).

Балансовые остатки (в рублях) активов и пассивов на начало текущего года:

Денежные средства	22 400
Долгосрочный банковский кредит	20 000
Запасы	17 400
Нераспределенная прибыль	12 680
Накопленная амортизация	1 862
Задолженность перед учредителями по выплате дохода	21 200
Задолженность по налогу на прибыль	820
Задолженность поставщикам и подрядчикам, прочим кредиторам	34 000
Уставный капитал	30 000
Дебиторская задолженность	48 000
Первоначальная стоимость основных средств	32 762

В таблице представлены исходные данные для выполнения работы по вариантам, номер варианта выдает преподаватель.

Исходные данные для выполнения работы по вариантам

№ варианта	V, руб.	v, %	C ₁ , %	C ₂ , %	C ₃ , %	C ₄ , %	C ₅ , %	C ₆ , %	C ₇ , %
1	400000	50	45,0	25	6	10	15,0	6,0	14,0
2	450000	50	45,5	40	7	15	14,5	5,5	9,5
3	500000	45	46,0	35	8	15	14,0	5,0	10,0
4	550000	55	46,5	40	9	15	13,5	4,5	10,5
5	600000	55	47,0	20	7	15	13,0	4,0	11,0
6	550000	55	47,5	25	6	15	12,5	3,5	11,5
7	500000	55	48,0	60	5	15	12,0	3,0	12,0
8	450000	55	48,5	35	4	15	12,5	3,5	10,5
9	400000	55	49,0	40	3	15	13,0	4,0	9,0
10	350000	60	49,5	20	5	15	13,5	4,5	7,5
11	400000	70	49,0	25	6	15	14,0	5,0	7,0
12	450000	80	48,5	39	7	15	14,5	5,5	6,5
13	500000	90	48,0	35	8	15	15,0	6,0	6,0
14	550000	80	47,5	40	10	15	15,5	12,0	0,0
15	600000	90	47,0	20	9	15	16,0	11,5	0,5
16	550000	65	46,5	25	7	10	15,5	9,0	5,0
17	500000	75	46,0	35	8	10	15,0	8,0	8,0
18	450000	85	45,5	45	6	10	14,5	7,0	8,5
19	400000	65	45,0	40	5	10	14,0	7,5	9,0
20	350000	75	45,5	41	4	10	13,5	8,5	9,5
21	450000	60	47,0	60	4	15	14,0	4,0	11,0
22	500000	70	47,5	35	3	15	13,5	4,5	11,5
23	550000	80	48,0	40	5	15	13,0	5,0	12,0
24	600000	90	48,5	20	6	15	12,5	5,5	10,5
25	550000	80	49,0	25	7	15	12,0	6,0	9,0
26	500000	90	49,5	39	8	10	12,5	12,0	7,5
27	450000	65	49,0	35	10	10	13,0	11,5	7,0
28	400000	75	48,5	40	9	10	13,5	9,0	6,5
29	350000	85	48,0	20	7	10	14,0	8,0	6,0
30	350000	60	49,5	20	5	15	13,5	4,5	7,5
31	400000	50	45,0	25	6	10	15,0	6,0	14,0
32	450000	50	45,5	40	7	15	14,5	5,5	9,5
33	500000	45	46,0	35	8	15	14,0	5,0	10,0
34	550000	55	46,5	40	9	15	13,5	4,5	10,5
35	600000	55	47,0	20	7	15	13,0	4,0	11,0
36	550000	55	47,5	25	6	15	12,5	3,5	11,5
37	500000	55	48,0	60	5	15	12,0	3,0	12,0
38	450000	55	48,5	35	4	15	12,5	3,5	10,5
39	400000	55	49,0	40	3	15	13,0	4,0	9,0
40	350000	60	49,5	20	5	15	13,5	4,5	7,5

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.2. Контрольная работа № 2

Примерный перечень тем

1. Стратегия антикризисного управления

Примерные задания

Кризис - особое состояние, перелом в развитии организации, которые определяются внутренними и внешними объективными и субъективными факторами. Кризис может

рассматриваться как объективно обусловленная стадия жизненного цикла деятельности организации, когда застой и спад диктуют необходимость ее обновления.

В условиях кризиса необходимо специфическое антикризисное управление, характеризующееся определенными подходами и приемами. Антикризисное управление призвано предупреждать и смягчать кризисы, обеспечивать выживание организации в условиях кризиса и ликвидировать потери при выходе из кризиса. Ключевыми проблемами антикризисного управления являются диагностика и прогнозирование кризисов, определение их причин, предотвращение кризисов, входение и выход из кризиса, ликвидация их последствий. Решающую роль в антикризисном управлении играют стратегии менеджмента.

Стратегия антикризисного управления может быть такой, какая приведена на рисунке 1.

Задание.

Исходя из предлагаемого перечня, характерного для промышленно-торговой организации, определить:

- признаки кризисной ситуации;
- причины возникновения кризисной ситуации;
- меры, позволяющие предотвратить разрастание кризисной ситуации;
- меры по управлению кризисом на стадии входения в кризис;
- меры по управлению кризисом на стадии выхода из кризиса;
- меры по ликвидации последствий кризиса.



- 1) анализ управленческой ситуации;
- 2) уменьшение доли организации на рынке;
- 3) низкая прибыль;
- 4) снижение спроса на продукцию организации;
- 5) устаревшая продукция;
- 6) проблема с качеством и надежностью продукции;
- 7) высокая задолженность перед банками и поставщиками;
- 8) недовольство покупателей;
- 9) низкая платежеспособность покупателей;
- 10) недостаток денежных средств;

- 11) устаревшие методы производства и продажи;
- 12) высокая текучесть кадров;
- 13) «раздутый» административный аппарат;
- 14) нерегулярные выплаты зарплаты;
- 15) отсутствие гибкого управления;
- 16) перечень чрезвычайных мер;
- 17) выход на новые рынки;
- 18) осуществление упреждающих кризис перемен;
- 19) увеличение доли организации на рынке по конкурентоспособным видам продукции;
- 20) изучение опыта конкурентов;
- 21) привлечение помощи консультантов;
- 22) отказ от нерентабельных видов продукции;
- 23) ликвидация непрофильных видов деятельности;
- 24) переобучение персонала;
- 25) наем персонала;
- 26) увольнение персонала;
- 27) формирование команды единомышленников;
- 28) сокращение административного аппарата;
- 29) предоставление работникам большей свободы общения и принятия решения;
- 30) установление жесткой дисциплины;
- 31) ужесточение контроля за расходами, дисциплиной;
- 32) сокращение запасов;
- 33) сокращение затрат на производство и сбыт;
- 34) организация маркетинговых исследований;
- 35) стимулирование сбыта продукции;
- 36) проведение рекламных компаний;
- 37) формирование благоприятного имиджа организации;
- 38) отказ от выплаты дивидендов по обыкновенным акциям;
- 39) усиление централизации управления;
- 40) децентрализация управления;
- 41) обращение к государству за помощью;
- 42) сокращение экономического пространства - частичное закрытие организации;
- 43) переизбрание совета директоров;
- 44) объединение с другими организациями;
- 45) разводнение уставного капитала - дополнительный выпуск акций;
- 46) смена президента организации;
- 47) привлечение новых крупных инвесторов;
- 48) продажа акций работникам;
- 49) диверсификация производства;
- 50) создание кружков качества;
- 51) быстрая реакция на жалобы покупателей;
- 52) забота об обслуживании потребителей (какая именно?);
- 53) инвестиции в производство;
- 54) изменение стиля руководства (в каком направлении?);
- 55) реорганизация структуры управления (в чем состоит?);
- 56) введение гибкой системы стимулирования работников. Участие в прибыли;

- 57) поощрение предприимчивости;
- 58) разработка бизнес-плана;
- 59) участие работников в управлении;
- 60) объявление банкротства.

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.3. Контрольная работа № 3

Примерный перечень тем

1. Прогнозирование вероятности наступления банкротства с использованием пятифакторной модели Э. Альтмана. Недостатки использования пятифакторной модели Э.Альтмана в российских условиях
2. Недостатки использования зарубежных моделей прогнозирования несостоятельности в российских условиях (на примере предприятия)

Примерные задания

Выполнить тест

1. Кто выносит решение о признании должника банкротом?
 - а) арбитражный суд
 - б) собственник организации
 - в) кредитор
 - г) суды общей юрисдикции

2. Кризис – это:
 - а) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении;
 - б) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде;
 - в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени.

3. Верно ли утверждение. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.
 - а) да. Это одна из задач антикризисного управления;
 - б) нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения организации в кризисе;
 - в) нет. Это задача риск-менеджмента;
 - г) нет. Это задача стратегического менеджмента;

4. Вставить слово. Управление организации на любой стадии его развития должно быть, т.е. способным предотвращать кризисные ситуации.
 - а) антикризисным
 - б) эффективным
 - в) методологическим

5. Один из распространенных методов интегральной оценки угрозы банкротства организации:

- а) модель Альтмана
- б) модель Дюпон
- в) SWOT-анализ
- г) PEST-анализ

6. Как называется признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей?

- а) безответственность;
- б) неспособность;
- в) несостоятельность;
- г) невозможность.

7. Как называются налоги, сборы и иные обязательные взносы в бюджет соответствующего уровня и государственные внебюджетные фонды в порядке и на условиях, которые определяются законодательством Российской Федерации?

- а) обязательные взносы;
- б) обязательные платежи;
- в) выплаты в бюджет;
- г) выплаты и взносы.

8. Для изучения и анализа деятельности организации–должника вводится:

- а) процедура наблюдения;
- б) внешнее управление;
- в) конкурсное производство.

9. Как называют арбитражного управляющего, утвержденного арбитражным судом для проведения внешнего управления и осуществления иных установленных Федеральным законом полномочий?

- а) конкурсный управляющий;
- б) внешний управляющий;
- в) административный управляющий;
- г). временный управляющий.

10. Как называют арбитражного управляющего, утвержденного арбитражным судом для проведения конкурсного производства и осуществления иных установленных Федеральным законом полномочий?

- а) временный управляющий;
- б) административный управляющий;
- в) конкурсный управляющий;
- г) внешний управляющий.

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.4. Контрольная работа № 4

Примерный перечень тем

1. Сравнительный анализ применения зарубежных моделей прогнозирования банкротства с использованием моделей Таффлера, Альтмана и Лиса (на примере предприятия)

Примерные задания

На основании данных бухгалтерской (финансовой) отчетности организации:

1. провести расчет коэффициентов финансово-хозяйственной деятельности должника в соответствии с Приложением № 1 «Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 25.07.2003 г. № 367;

2. дать оценку текущего финансового состояния должника, проанализировать причины утраты платежеспособности;

3. подготовить заключение о наличии (отсутствии) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства в соответствии с «Временными правилами проверки арбитражным управляющим наличия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 г. № 855.

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.5. Домашняя работа №1

Примерный перечень тем

1. Социальные конфликты на предприятии: причины, методы преодоления

2. Теории кризисов. Психологическая теория кризисов Шумпетера

3. Обоснование стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса

Примерные задания

Ответить письменно на вопросы по темам

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Контрольные вопросы

1. Дайте определение понятий «кризис», «экономический кризис», «макрокризис», «микрорезис».

2. Охарактеризуйте последствия возникновения кризисов.

3. Перечислите основные признаки, по которым классифицируют кризисы.

4. Опишите сущность экономического кризиса.

5. Какие модели экономических циклов вы знаете?

6. Укажите основные этапы в изменении взглядов на экономические циклы.

2. КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ И АСПЕКТЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Контрольные вопросы

1. Дайте определение понятию «Антикризисное управление».

2. Какова роль антикризисного управления для здоровой экономики и экономики, пораженной кризисом?

3. Отрадите основные принципы антикризисного управления.

4. Опишите технологическую схему антикризисного управления.

5. Какие виды государственного регулирования кризисных ситуаций вы знаете?

6. Почему промышленная политика рассматривается как вид государственного регулирования кризисных ситуаций?

7. Почему в условиях кризиса требуется усиление социальной ориентации государственного регулирования и каким образом оно достигается?

3. ОСНОВЫ ПРАВЕРЕГУЛИРОВАНИЯ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ПРОЦЕДУР ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ И БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИИ

Контрольные вопросы

1. Отрадите основные этапы становления института банкротства в России и за рубежом.
2. Какие вы знаете критерии и признаки банкротства юридических лиц в российском законодательстве?
3. Выделите основные признаки банкротства граждан в российском законодательстве.
4. Чем вызвана необходимость оценки финансового состояния предприятия?
5. Какие внешние и внутренние факторы влияют на финансовое состояние предприятия?
6. Охарактеризуйте процедуру банкротства предприятия.
7. Какие показатели принимаются во внимание при диагностике банкротства по методике Э. Альтмана.

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.6. Домашняя работа № 2

Примерный перечень тем

1. Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации
2. Реструктуризация в процедуре внешнего управления на основе замещения активов предприятия-должника
3. Анализ деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих

Примерные задания

Сформировать перечень действий арбитражного управляющего по стадиям кризисного управления

№	Перечень действий (мероприятия)	Сроки выполнен. в соответствии с ФЗ	Издаваемый документ
Наблюдение			
Финансовое оздоровление			
Внешнее управление			
Конкурсное производство			

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.7. Домашняя работа № 3

Примерный перечень тем

1. Антикризисное управление кредитной организацией
2. Управление оборотным капиталом в период финансового оздоровления предприятия
3. Контроллинг как инструмент управления в кризисной ситуации

Примерные задания

ЗАДАНИЕ: Оценить вероятность банкротства организации используя следующие модели:

- Э. Альтмана;
- А.Д. Шеремета и Р.С. Сайфуллина;
- Г.В. Давыдовой и А.Ю. Беликова;
- У. Бивера;
- О.П. Зайцевой

Исходные данные для проведения анализа - финансовая отчетность организации, сформированная по РСБУ.

Полученные расчеты, свести в таблицу и сделать выводы.

Таблица – Оценка риска банкротства

Модели	2020г.	2021г.	Изменение
Двухфакторная модель Альтмана			
Пятифакторная модель Альтмана			
Пятифакторная модель А.Д. Шеремета и Р.С. Сайфуллина			
Четырёхфакторная модель Г.В. Давыдовой и А.Ю. Беликова			
Система показателей У. Бивера			
Модель О.П. Зайцевой			

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.8. Домашняя работа № 4

Примерный перечень тем

1. Усовершенствование и производственный инжиниринг в антикризисном организационно-производственном менеджменте

2. Управленческий учет на предприятии, находящемся в состоянии кризиса

Примерные задания

Выполнить задание и результаты разнести в таблицы

Арбитражный суд, рассмотрев дело о признании ПАО «XXX» банкротом, ввел на предприятии процедуру наблюдения и назначил арбитражного управляющего, под руководством которого были разработаны меры по санации должника. В числе мер предусмотрено:

- реализовать ряд предложений маркетологов, что позволит увеличить выручку от продажи продукции в годовом исчислении не менее, чем на 10%, но потребует дополнительных расходов на маркетинг в размере 1200 тыс. руб.
- продать неиспользуемое оборудование, балансовая стоимость которого составляет 60 млн. руб., за 55 млн. руб.;
- продать объект незавершенного строительства по цене, составляющей 80 % балансовой стоимости
- сдавать в аренду неиспользуемые складские помещения; что позволит получить в первый год аренды дополнительно 2360 тыс. руб. доходов
- сократить управленческие расходы на 20% за счет оптимизации штата управленческого персонала;
- оптимизировать потоки производственных запасов и готовой продукции, в результате чего ускорить оборачиваемость запасов на 1 оборот в год
- ужесточить имущественные санкции за несвоевременную оплату готовой продукции, что позволит сократить срок оплаты поставляемых товаров и уменьшить срок возврата дебиторской задолженности по предварительным расчетам на 10 дней.

Задание:

1. Проанализировать финансовое состояние предприятия по данным бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах за отчетный год, обосновав правомерность признания требований кредиторов к должнику и введения процедуры наблюдения;
2. Составить плановый баланс и Отчет о финансовых результатах с учетом реализации мер, предусмотренных арбитражным управляющим;
3. Обосновать возможность прекращения производства по делу о банкротстве по истечении срока наблюдения

⊕ Таблица 1 - Бухгалтерский баланс (млн. руб.)

АКТИВ	На конец предшествующего года	На конец отчетного года	На дату окончания процедуры наблюдения
1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Основные средства	5454	4056	
Незавершенное строительство	1356	1356	
Долгосрочные финансовые вложения	487	487	
ИТОГО по разделу 1	7297	5898	
11. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	7164	5493	
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1094	2256	
Денежные средства	83	31	
ИТОГО по разделу 1	8340	7780	
БАЛАНС	15637	13678	
111. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	730	730	
Добавочный капитал	523	456	
Резервный капитал	91	91	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-341	-596	
ИТОГО по разделу 111	1003	681	
1V. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	502	560	
ИТОГО по разделу 1V	502	560	
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	748	1171	
Кредиторская задолженность	13370	11234	
в том числе: поставщики и подрядчики	11043	9182	
задолженность перед персоналом организации	822	991	
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	365	392	
задолженность по налогам и сборам	1154	702	
ИТОГО по разделу V	14131	12438	
БАЛАНС	15637	13678	

Таблица 2 - Отчет о финансовых результатах (млн. руб.)

Наименование показателя	Предшествующий год	Отчетный год
Выручка	20918	19638
Себестоимость	20378	17830
Валовая прибыль	539	1807
Коммерческие расходы	516	985
Управленческие расходы	565	1880
Прибыль (убыток) от продаж	-541	-1058
Проценты к уплате	288	416
Прочие доходы	119	0
Прочие расходы	284	109
Прибыль (убыток) до налогообложения	-994	-1582

LMS-платформа – не предусмотрена

5.3. Описание контрольно-оценочных мероприятий промежуточного контроля по дисциплине модуля

5.3.1. Зачет

Список примерных вопросов

1. Понятие и виды кризисов. Фазы классического цикла и их проявление
2. Причины экономических кризисов и механизм антикризисного управления
3. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития
4. Факторы антикризисного управления. Требования к системе антикризисного управления
5. Эффективность антикризисного управления
6. Процесс превращения нормально функционирующего предприятия в банкрота. Стадии кризиса
7. Причины неэффективности экономических реформ в России
8. Институт банкротства Российской Федерации
9. Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа
10. Коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности должника и показатели, используемые для их расчета
11. Требования к анализу хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности должника, его положения на товарных и иных рынках
12. Требования к анализу возможности безубыточной деятельности должника
13. Российская и зарубежная практика реализации законодательства о банкротстве
14. Особенности банкротства отдельных категорий
15. Особенности банкротства градообразующих организаций
16. Банкротство финансовых организаций
17. Банкротство стратегических предприятий и организаций
18. Банкротство субъектов естественных монополий
19. Формы и методы выхода из кризиса
20. Реорганизация несостоятельного предприятия
21. Разработка антикризисных программ (проекта санации, программ финансового оздоровления)
22. Инвестиционная политика неплатежеспособного предприятия
23. Стратегическое планирование в целях антикризисного управления
24. Виды аудита, стандарты, классификация

25. Внутренний финансовый контроль, его цели и задачи
26. Добровольная и принудительная ликвидация предприятий и организаций
27. Неправомерные действия при банкротстве
28. Фиктивное банкротство
29. Преднамеренное банкротство
30. Прогнозирование банкротства и анализ неплатежеспособных организаций
31. Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия
32. Углубленный анализ финансового состояния
33. Официальные методики оценки вероятности банкротства
34. Количественные модели прогнозирования банкротства
35. «Качественные» кризис – прогнозные методики
36. Сущность предпринимательского риска и его причины
37. Классификация предпринимательских рисков
38. Методика оценки и управления предпринимательскими рисками
39. Способы снижения предпринимательских рисков
40. Количественные кризис - прогнозные методики. Качественные кризис - прогнозные методики.
41. Признаки и порядок установления несостоятельности (банкротства) предприятия в соответствии с Российским законодательством.
42. Понятие банкротства с экономической и юридической точки зрения. Процедуры банкротства, этапы и способы реализации.
43. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Проведение санации на предприятии
44. Внешнее управление имуществом должника
45. Технология антикризисного управления условия реализации. Этапы осуществления антикризисной программы
46. Антикризисные функциональные стратегии. Антикризисная маркетинговая стратегия. Диверсификация производства Политика управление персоналом.
47. План финансового оздоровления и план внешнего управления, их особенности.
LMS-платформа – не предусмотрена

5.4 Содержание контрольно-оценочных мероприятий по направлениям воспитательной деятельности

Направление воспитательной деятельности	Вид воспитательной деятельности	Технология воспитательной деятельности	Компетенция	Результаты обучения	Контрольно-оценочные мероприятия
Формирование социально-значимых ценностей	учебно-исследовательская, научно-исследовательская	Технология самостоятельной работы	ПК-14	З-1 У-1 П-1	Домашняя работа № 2
			ПК-16	З-1 У-1 П-1	Домашняя работа № 3 Домашняя работа № 4 Домашняя работа №1 Зачет Контрольная работа № 2 Контрольная работа № 3 Контрольная работа № 4

