

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина»

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по образовательной деятельности
по организации приема и довузовскому образованию

Е. С. Авраменко

« 02 »  « 04 » 2024 г.



ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ В МАГИСТРАТУРУ

Перечень сведений о программе вступительных экзаменов в магистратуру	Учетные данные
Направление подготовки Государственное и муниципальное управление	Код направления и уровня подготовки 38.04.04
Образовательные программы Исследования и аналитика в ГМУ Технологии государственного и муниципального управления	Код ОП 38.04.04/ 33.02 38.04.04/ 33.01
Уровень подготовки Магистр	
СУОС УрФУ в области образования «Науки об обществе»	Принят на заседании Ученого совета УрФУ протокол № 7 от 28.09.2020 Утвержден приказом ректора УрФУ №832/03 от 13.10.2020

Екатеринбург, 2024

Программа вступительных испытаний в магистратуру составлена авторами:

№ п/п	ФИО	Ученая степень, ученое звание	Должность	Кафедра / департамент
1	Багирова Анна Петровна	Доктор экономических наук, профессор	Профессор	Кафедра социологии и технологий государственного и муниципального управления
2	Боронина Людмила Николаевна	Кандидат философских наук, доцент	Доцент	Кафедра социологии и технологий государственного и муниципального управления

Программа утверждена:

Учебно-методическим советом ИнЭУ УрФУ

Протокол № 39 от 20.03.2024 г.

Председатель УМС ИнЭУ УрФУ _____ Е.С. Авраменко

АННОТАЦИЯ:

Программа составлена в соответствии с требованиями самостоятельно установленного образовательного стандарта УрФУ в области знаний «Науки об обществе», предъявляемых к подготовке поступающих в магистратуру по направлению 38.04.04. Государственное и муниципальное управление.

Цель вступительных испытаний – обеспечить лицам, претендующим на поступление в УрФУ для освоения образовательной программы магистратуры по направлению 38.04.04. Государственное и муниципальное управление, равные условия, вне зависимости от предыдущего документа о высшем образовании.

Задача вступительных испытаний состоит в том, чтобы выявить наличие готовности поступающего к обучению в магистратуре в части сформированности информационно-коммуникативной компетенции не ниже базового уровня и знания основного содержания профильных дисциплин.

СОДЕРЖАНИЕ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ В МАГИСТРАТУРУ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ

38.04.04. Государственное и муниципальное управление

1. Структура содержания вступительного испытания включает 3 раздела

	Раздел	Форма, время	Баллы
1.	Тестирование, выявляющее наличие развитой коммуникативной компетенции на русском языке (работа с текстом научной публикации)	Компьютерное тестирование 30 минут	0 - 20
2.	<p>Полидисциплинарный тест для оценки сформированности общепрофессиональных компетенций с использованием банков заданий независимого тестового контроля</p> <p>От 10 до 20 заданий на знание/узнавание важнейших понятий, законов, концепций, содержащихся в базовых дисциплинах, решение стандартных задач</p> <p>Предметная область: Теория управления, Государственное регулирование экономики, Социология.</p> <p>Тип тестовых заданий: задания с выбором ответа.</p>	Компьютерное тестирование 30 минут	0–30 баллов
3.	<p>Полидисциплинарный тест для оценки сформированности профессиональных компетенций</p> <p>Научная область: Экономика и управление</p> <p>До 50 заданий на знание фундаментальных понятий, законов, концепций, решение стандартных задач по государственному и муниципальному управлению.</p> <p>Тип тестовых заданий: задания с выбором ответа.</p>	Компьютерное тестирование 60 минут	0 - 50
	Максимальный итоговый балл		100

Все этапы вступительного испытания абитуриент может пройти дистанционно с использованием системы контроля процедуры. Баллы, полученные за все структурные компоненты, суммируются в итоговый балл.

СОДЕРЖАНИЕ ТЕСТИРОВАНИЯ

1. Содержание тестирования, выявляющее наличие развитой коммуникативной компетенции на русском языке (работа с текстом научной публикации)

Прочитайте выдержки из статьи О. О. Смолиной "Способы повышения экоустойчивости урбанизированных территорий" и выполните задания

Способы повышения экоустойчивости урбанизированных территорий

О. О. Смолина

Аннотация. (А) В статье предложены два способа повышения экоустойчивости городских территорий. (Б) Первый способ: создание наиболее благоприятных условий для произрастания элементов озеленения, второй – использование бионических малых архитектурных форм (и/или элементов городской среды) – объектов арборскультуры на территории застройки. (В) Первый способ нацелен на грамотное проектирование дендрологического плана земельного участка, поэтапное составление которого должно производиться с учетом следующих аспектов: экологического паспорта, аллелопатии, фитопатологии древесных растений, сводного плана инженерных сетей, схемы вертикальной планировки территорий, планировочной структуры и функциональной организации территории застройки. (Г) Основные положения первого способа повышения экоустойчивости территории вошли в научно-практические рекомендации.

Ключевые слова: экоустойчивость, озеленение, древесные растения, арборскультура, экологический паспорт, аллелопатия.

1. В условиях все возрастающей урбанизации и индустриализации возникает необходимость сохранения, поддержания и охраны природных ландшафтов, зеленых массивов и рекреационных зон. В связи с современными тенденциями стратегическое развитие территорий и поселений планируется проводить в ракурсе экоустойчивости. «Экоустойчивость» - это повышение социотехной эффективности ресурсопользования при эксплуатации урбанизированных территорий. Экоустойчивый анализ территории, в разрезе наполнения антропогенного ландшафта элементами «живой» среды, выявляет несколько выраженных векторов гуманизационной организации городского пространства, таких как сохранение флоры и фауны; охрана природного комплекса ради самой природы; обеспечение экологически безопасного развития общества относительно окружающей природной среды [1].

2. Для создания экологической устойчивости среды жизнедеятельности человека крайне важно рассмотреть способы учета интересов других живых видов и всей планеты в целом. Речь идет о недопустимости жестокой эксплуатации земли, уничтожении лесов, уничтожении мест обитания животных, развитии экономики и промышленности, изменяющей климат планеты. Целью нашего исследования является изучение способов озеленения городских территорий для разработки рекомендаций по устройству устойчивой, здоровой и социально ориентированной среды полноценной жизни человека в городе.

3. Первый способ повышения экоустойчивости территории застройки – создание наиболее благоприятных условий для произрастания элементов озеленения. При проектировании различных способов озеленения улиц (рядовая групповая посадка; зеленые островки регулирования движения транспорта и пешеходов; палисадники, аллеи,

скверы, «карманные парки»; зеленые разделительные полосы; зеленые технические коридоры) нужно учитывать экологический паспорт, фитопатологию и аллелопатию каждого запроектированного элемента озеленения на дендрологическом плане земельного участка.

3.1. Экологический паспорт растений включает в себя данные о темпах роста, требований к почве, влажности и инсоляции территории, а также содержит сведения о газоустойчивости растений и др.

...После проведения анализа инженерных изысканий необходимо из существующего ассортимента древесных растений регионов России подобрать те виды, у которых требования к месту произрастания приближенно совпадают с градостроительными особенностями территории застройки.

3.2. Фитопатология древесных растений подробно рассмотрена доктором биологических наук, профессором И.И. Минкевичем. Рекомендуются в случае обнаружения заболевания у древесных и/или кустарниковых пород своевременно производить их лечение, посредством введения лекарственных препаратов через корни, надземные органы или инъекции в ствол. Для повышения устойчивости древесных растений к грибным болезням необходимо использовать биологически активные вещества – подкормку древесных растений [4].

3.3. «Аллелопатическое взаимодействие растений друг на друга можно подразделить на химическое и физическое. Под физическим взаимодействием подразумевается создание определенного микроклимата, когда более высокие растения создают частичное затенение и повышенную влажность для растений нижнего яруса. Химическое взаимодействие сводится к тому, что надземные части растений могут выделять пахучие вещества, отпугивающие вредителей, а корневые системы выделяют различные органические вещества, среди которых есть витамины, сахара, органические кислоты, ферменты, гормоны, фенольные соединения...» [5].

4. На этапе планировки территории следует изучить сводный план инженерных сетей, схему вертикальной застройки и функциональную организацию территории застройки. При посадке деревьев в зонах действия теплотрасс рекомендуется учитывать фактор прогревания почвы в обе стороны от оси теплотрассы. Для зоны интенсивного прогревания – до 2 м, среднего – 2–6, слабого – 6–10 м потребуются разные решения о выборе растений. У теплотрасс не рекомендуется размещать липу, клен, сирень, жимолость – ближе 2 м; тополь, боярышник, кизильник, дерен, лиственницу, березу – ближе 3–4 м [7]. Кроме того, вблизи элементов озеленения необходимо выполнять ограждающую конструкцию или высаживать древесные растения на подпорных стенках (для защиты от вандализма, повреждений уборочной техникой).

5. Вторым способом повышения экологической устойчивости является внедрение на территорию застройки бионических элементов благоустройства – объектов арборскультуры. Арборскультура – это искусство формирования из древесных растений различных архитектурно-художественных форм. Наблюдается активное выращивание бионических малых архитектурных форм за рубежом, а также возрастающий отечественный интерес к данному виду искусства [8]. Арборскультурные объекты – это объекты живой природы, внедрение которых в городскую среду в качестве элементов бионического благоустройства способствует улучшению экологической обстановки на микро-, мезо- и, в перспективе, на макроуровне. Для повышения экологической устойчивости урбанизированных территорий необходимо создавать наиболее благоприятные условия для произрастания древесно-кустарниковых пород, а также внедрять объекты арборскультуры на территории городской застройки.

Литература для подготовки:

1. Мурашко О. О. Технические приемы формирования объектов арборскуьптуры // Вестн. ТГАСУ. 2015. № 3. С. 34–45.
2. Минкевич И.И., Дорофеева Т. Б., Ковязин В.Ф. Фитопатология. Болезни древесных растений и кустарниковых пород. СПб.: Лань, 2011.158 с.
3. Чекалина Н. В., Белова Т. А., Буданова Л. А., Березуцкая Т.В., Экспериментальное изучение аллелопатических взаимовлияний на ранних стадиях развития растений // Материалы I междунар. науч.-пркат. конф. Белгород, 2015. Ч. I. С. 120-122.
4. Авдотьин Л. Н., Лежава И. Г. Градостроительное проектирование. М.: АрхитектураС, 2013. 589 с.
5. Gale B. The potential of living willow structures in the landscape. Title of dissertation. Master’s thesis.State University of New York College of Environmental Science and Forestry Syracuse. NewYork, 2011.54 p.
6. О. О. Смолина. Способы повышения экоустойчивости урбанизированных территорий// Известия вузов. Строительство. 2017. № 11–12.

Задания

- Прочитайте аннотацию. На место пробела в данном ниже утверждении вставьте буквенное обозначение соответствующего предложения.

В утверждении, обозначенном в аннотации буквой , автор указывает на практическую значимость своего исследования для специалистов по озеленению городских территорий.

- Установите соответствие тематики порядку расположения материала в статье.

Цель исследования

Проблема, требующая исследования

Учет особенностей территории

Способы практического применения результатов исследования

- Внесите на место пропуска в данном ниже утверждении найденное в тексте статьи ключевое слово.

В статье О.О.Смолиной рассмотрены не только перечисленные ею ключевые слова, но и понятие, не включенное в соответствующий раздел. В 5-ом абзаце текста речь ведется о внедрении элементов благоустройства и выращивании малых архитектурных форм, названных ключевым словом .

- Вернитесь к тексту абзаца 3.3. Заполните пропуск в тексте нашего утверждения ситуативно уместным словом.

Примером неблагоприятного аллелопатического взаимодействия растений является посадка березы рядом с растущими кустарниками, поскольку ее мощная корневая система потребляет много воды и обделяет в этом плане другие расположенные по соседству посадки. Этот тип аллелопатического взаимодействия растений друг на друга следует отнести к , а не к влиянию.

- Рассмотрите текст 4-ого абзаца. Вставьте на месте пропуска в данном ниже утверждении название публикации, на которую ссылается автор статьи.

Рекомендации по размещению деревьев и кустарников в зонах действия теплотрасс заимствованы О.О.Смолиной из монографии Л.Н. Авдотьина и И.Г. Лежавы .

- В тексте абзацев 3.1 – 3.3 найдите слово, обозначающее науку о лечении объектов растительного происхождения. Вставьте это слово в текст нашего утверждения.

Наука изучает болезни деревьев, кустарников и других зеленых насаждений.

- Выберите правильный ответ из предложенных ниже вариантов

При составлении плана озеленения территории городской застройки О.О.Смолина предлагает проектировать зеленые массивы и рекреационные зоны. Но составление

- графика подкормки насаждений
- экологического паспорта растений
- перечня древесно-кустарниковых пород с учетом их воздействия друг на друга
- схемы расположения инженерных сетей

в число объектов планирования специалиста по озеленению НЕ входит.

2. СОДЕРЖАНИЕ полидисциплинарного теста для оценки сформированности общепрофессиональных компетенций с использованием банков заданий независимого тестового контроля

Раздел 1. Теория управления

Виды управленческой деятельности. Модели организации и организационная структура. Информационная политика организации. Стиль лидерства. Методы управления персоналом. Стратегическое управление. Функции менеджмента. Коммуникативные процессы в организации. Государственное прогнозирование и программно-целевое управление в ГМУ.

Раздел 2. Государственное регулирование экономики

Теоретические модели государственного регулирования экономики. Антимонопольное регулирование. Налоговая система. Бюджетная система. Монетарное регулирование экономики. Государственное регулирование социальной сферы.

Раздел 3. Социология

Социальные институты. Семья как социальный институт и социальная группа. Социальные нормы и социальный контроль. Социальная структура общества и теория стратификации. Социальная мобильность. Ролевая концепция личности. Методы сбора социологической информации.

Литература для подготовки:

1. Абрамова, С. Б. Социология : учебно-методическое пособие / С.Б. Абрамова ; Н.Л. Антонова ; Г.Б. Кораблева .— Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2012 .— 112 с. — ISBN 978-5-7996-0679-4 .— URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=239520> (дата обращения: 20.03.2024).
2. Бабосов, Е. М. Социология: учебник / Е. М. Бабосов .— Минск : ТетраСистемс, 2011 .— 285 с. : схем. — Библиогр. в кн. Режим доступа: электронная библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация. — ISBN 978-985-536-152-8 .— URL:<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572302> (дата обращения: 20.03.2024).
3. Батурин, В. К. Общая теория управления: учебное пособие / В. К. Батурин. — Москва: Юнити-Дана, 2015. — 487 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117038> (дата обращения: 20.03.2024).
4. Бормотов, И. В. Теоретическая социология : учебное пособие / И. В. Бормотов ; Финансовый университет при Правительстве РФ .— Москва : Прометей, 2018 .— 242 с. : табл. — Библиогр. в кн. Режим доступа: электронная библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация .— ISBN 978-5-907003-20-0 .— URL:<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494854> (дата обращения: 20.03.2024).
5. Вишневский, Юрий Рудольфович. Социология : учебное пособие : курс лекций для технических вузов / Ю. Р. Вишневский, В. Т. Шапко ; Урал. гос. техн. ун-т - УПИ, Рос. о-во социологов, Урал. отд-ние .— 3-е изд., перераб. и доп. — Екатеринбург : УГТУ-УПИ, 2008 .— 280 с. ; 21 см. — Библиогр.: с. 280 (31 назв.).
6. Волков, Ю. Е. Социология: учебное пособие: [16+] / Ю. Е. Волков. — Москва: Дашков и К°, 2020. — 398 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573133> (дата обращения: 20.03.2024).
7. Дорофеева, Л. И. Основы теории управления: учебник и практикум для среднего профессионального образования и бакалавриата: [16+] / Л. И. Дорофеева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. — 424 с.: ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570832>(дата обращения: 20.03.2024).
8. Зубанова, Л. Б. Социология лидерства: методические основы исследования личностного влияния : учебное пособие / Л. Б. Зубанова ; Министерство культуры Российской Федерации ; Челябинская государственная академия культуры и искусств ; Культурологический факультет ; Кафедра культурологии и социологии .— Челябинск : ЧГАКИ, 2011 .— 64 с. : ил. — Библиогр. в кн. Режим доступа: электронная библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE», требуется авторизация .— URL:<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=492759> (дата обращения: 20.03.2024).
9. Коробко, В. И. Теория управления: учебное пособие / В. И. Коробко. — Москва: Юнити, 2015. — 383 с.: схем., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436722> (дата обращения: 20.03.2024).

3. СОДЕРЖАНИЕ полидисциплинарного теста для оценки сформированности профессиональных компетенций с использованием банков заданий независимого тестового контроля

Раздел 1. Организационно-правовые основы государственного управления в РФ

Конституционное право, как основополагающая отрасль российского права. Конституционные основы организации публичной власти в Российской Федерации. Основы конституционного строя РФ.

Особенности федеративного устройства России. Система органов государственной власти в Российской Федерации. Разделение властей в РФ.

Разграничение полномочий органов государственной власти и органов власти местного самоуправления. Принципы их взаимодействия.

Раздел 2. Система местного самоуправления РФ

Правовые основы местного самоуправления в РФ.

Модели организации местного самоуправления в РФ. Муниципальное управление.

Органы и должностные лица местного самоуправления. Функции и полномочия местного самоуправления.

Раздел 3. Государственная и муниципальная служба

Государственная служба: понятие, нормативная основа.

Правовой статус государственных служащих. Порядок прохождения ими государственной службы.

Квалификация государственных должностей. Правовой статус муниципального служащего.

Особенности трудовой мотивации государственных и муниципальных служащих в Российской Федерации. Особенности формирования кадрового резерва на гражданской и муниципальной службе.

Раздел 4. Государственный бюджет

Государственное регулирование экономики: сущность, цели и направления.

Бюджетный процесс в Российской Федерации. Механизм финансирования бюджета и бюджетного дефицита. Дефицит государственного бюджета и инфляция.

Государственный долг. Факторы, определяющие размер дефицита государственного бюджета. Устойчивый дефицит, финансируемый путем увеличения государственного долга. Последствия длительного существования значительного государственного долга.

Основные принципы, методы формирования и исполнения бюджета органа местного самоуправления.

Понятия «Потребительская корзина», «Прожиточный минимум». Методика расчета потребительской корзины, ее нормативное правовое обеспечение.

Раздел 5. Основные статистические показатели социально-экономического развития РФ

Расчет относительных показателей динамики.

Расчет относительных показателей структуры.

Литература для подготовки:

Нормативно-правовые акты

1. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020)
2. О государственном флаге Российской Федерации: Федеральный конституционный закон от 25 декабря 2000 г. № 1-ФЗК
3. О государственном гербе Российской Федерации: Федеральный конституционный закон от 25 декабря 2000 г. № 2-ФЗК
4. О государственном гимне Российской Федерации: Федеральный конституционный закон от 25 декабря 2000 г. № 3-ФЗК
5. О Правительстве Российской Федерации: Федеральный конституционный закон от 06.11.2020 N 4-ФКЗ
6. О системе государственной службы Российской Федерации: Федеральный закон от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ (последняя редакция)

7. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 6 октября 2003 г. 131-ФЗ. (ред. от 14.02.2024).
8. О государственной гражданской службе Российской Федерации: Федеральный закон от 14 мая 2003 г. № 79-ФЗ (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.03.2024).
9. О муниципальной службе в Российской Федерации: Федеральный закон Российской Федерации от 2 марта 2007 г. N 25-ФЗ (ред. от 12.12.2023)
10. О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти: Указ Президента РФ от 09.03.2004 N 314 (ред. от 27.03.2023) "О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти"
11. Бюджетный кодекс Российской Федерации: от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 28.12.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2023)
12. Налоговый Кодекс Российской Федерации (часть 1: от 31.07.1998 (ред. от 18.03.2023; часть 2: (с изменениями на 18 марта 2023 года).
13. Вопросы системы и структуры федеральных органов исполнительной власти: Указ Президента РФ от 21 января 2020 г. N 21 "О структуре федеральных органов исполнительной власти" (ред. от 08.08.2023)
14. Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации" (последняя редакция): Федеральный закон от 21 декабря 2021 г. N 414-ФЗ
15. О противодействии коррупции: Федеральный закон от 25.12.2008 N 273-ФЗ (ред. от 06.02.2023)

Учебная литература

1. Абрамов В. И., Андреев В. Д. Анализ стратегий цифровой трансформации регионов России в контексте достижения национальных целей // Вопросы государственного и муниципального управления. 2023. № 1. С. 89–119.
2. Барабашев, А. Г. Государственное и муниципальное управление. Технологии научно-исследовательской работы: учебник для вузов / А. Г. Барабашев, А. В. Климова. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 194 с.
3. Большаков, С. Н. Организационные структуры муниципального управления и их совершенствование / С. Н. Большаков, О. Л. Ким, М. И. Чекалев // Экономика и политика. – 2020. – № 1(15). – С. 16–22.
4. Годин, А. М. Статистика: учебник для бакалавров / А. М. Годин. — 12-е изд. — Москва: Дашков и К, 2020. — 412 с. — ISBN 978-5-394-03485-5. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111020.html> (дата обращения: 20.03.2024)
5. Гокова, О. В. Государственная и муниципальная служба: учебное пособие: [16+] / О. В. Гокова; Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского. – Омск: Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского (ОмГУ), 2018. – 140 с.: табл., схем., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562954> (дата обращения: 24.03.2022). – Библиогр.: с. 126–132. – ISBN 978-5-7779-2229-8.
6. Добролюбова Е., Южаков В. Глава 5. Эволюция государственного управления //Экономическая политика России. Турбулентное десятилетие 2008–2018. – 2020. – №. 4. – С. 154–175.
7. Зотов В. В., Василенко Л. А. Цифровая трансформация публичного управления: единство сервисно-цифровых и социально-сетевых аспектов // Вопросы государственного и муниципального управления. 2023. № 3. С. 26–47.
8. Ключев, К. В. Исследование систем управления организациями : учебное пособие / К. В. Ключев, Е. В. Ушакова, В. В. Юшкова. — Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2019. — 108 с. — ISBN 978-5-94047-041-0. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/144181>(дата обращения: 20.03.2024).
9. Комиссаров А.Г., Шебураков И.Б. Кадровые резервы в системе государственного управления: опыт и новые смыслы // Вопросы государственного и муниципального управления. 2024. № 1. С. 7–38.

10. Купряшин Г. Л. Политико-административные способности государственного управления в условиях турбулентности и неопределенности // Государственное управление. Электронный вестник. – 2023. – №. 97. – С. 174–189.
11. Кудряшова, Л. В.; Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие. 1. Основы государственного управления; ТУСУР, Томск; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480814> (Электронное издание)
12. Кудряшова, Л. В.; Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие. 2. Основы муниципального управления; ТУСУР, Томск; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480815> (Электронное издание) (дата обращения: 20.03.2024).
13. Лобкова, Е. В. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / Е. В. Лобкова, Е. В. Зандер, К. Ю. Лобков. — Красноярск: СФУ, 2020. — 300 с. — ISBN 978-5-7638-4264-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/181595> (дата обращения: 20.03.24).
14. Местное самоуправление и муниципальное управление: учебник / И. В. Мухачев, И. А. Алексеев, А. С. Прудников [и др.]; под ред. А. С. Прудникова, Д. С. Белявского. – Москва: Юнити-Дана: Закон и право, 2017. – 400 с.: табл. – (Муниципальное право России). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685114> (дата обращения: 20.03.2024).
15. Плюснин Ю. М. Муниципальные стратегии управления и факторы их формирования // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2022. – №. 1. – С. 101–123.
16. Смирнова, Е. Е. Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления: практикум: учебное пособие / Е. Е. Смирнова. — Йошкар-Ола: ПГТУ, 2021. — 68 с. — ISBN 978-5-8158-2244-3. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/188843> (дата обращения: 20.03.2024).
17. Смоленский, М. Б. Основы трудового права: учебное пособие / М. Б. Смоленский. — Ростов-на-Дону: РГУПС, 2020. — 128 с. — ISBN 978-5-88814-896-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147361> (дата обращения: 20.03.2024).
18. Черкасова, М. А. Муниципальное управление в контексте цифровизации: концепция и опыт / М. А. Черкасова // Муниципальная академия. – 2020. – № 1. – С. 177-181.
19. Шевцова И. В., Днепровская Н.В. Специфика производства и использования больших данных в государственном управлении // Вопросы государственного и муниципального управления. 2024. № 1. С. 39–60.

Демовариант комплексного теста размещен на сайте
<https://magister.urfu.ru/ru/programs/>