

Институт	Институт экономики и управления
Направление (код, наименование)	38.04.02 Менеджмент
Образовательная программа (Магистерская программа)	38.04.02/33.04 Управление металлургическим предприятием
Описание образовательной программы	<p>Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 "Управление металлургическим предприятием" имеет своей целью подготовку эффективных лидеров, обладающих междисциплинарными навыками, сочетающими управленческие, экономико-математические компетенции и знание современных производственных систем и технологий для развития и обеспечения конкурентоспособности предприятий трубной промышленности.</p> <p>Основой программы является проектно-ориентированный и процессный подходы, реализуемые в управлении металлургическим предприятием. Программа направлена на сохранение и преумножение опыта реализации инженерно-технического образования в современных условиях, а содержащиеся курсы обеспечат синтез отраслевых технических и управленческих компетенций. Программа ориентирует выпускников на реализацию прорывного развития трубного производства, освоение технико-технологических инноваций, изменение культуры производства, следование основным направлениям развития четвертой промышленной революции.</p> <p>Особенностью программы является выраженная практико-ориентированность процесса обучения, характеризующаяся переносом части образовательного процесса, в частности практик, на территорию предприятий-партнеров, что дает возможность обучающимся последовательно овладеть необходимым уровнем квалификации, сохраняя наработанные технические компетенции и развивая на их основе компетенции в области управления.</p> <p>Приоритет активных методов и проектного обучения обеспечивает формирование у обучающихся, наряду с профессиональными компетенциями, осознанного умения работать в команде и необходимых лидерских качеств, Всесторонние знания об управлении металлургическим предприятием позволят трансформировать его внутренний потенциал в новые возможности эффективного и конкурентоспособного трубного производства, обеспечивающего досрочное успешное существование предприятия в новом технологическом укладе.</p> <p>При проектировании образовательной программы и реализации обучения использованы лучшие мировые практики подготовки специалистов в области управления, техники и технологий, передовой отечественный опыт и собственные разработки УрФУ.</p>

№ пп	Наименования модулей	Аннотации модулей	Траектории
1	Модули		
2	Обязательная часть		
3	Методологические основы менеджмента	<p>Дисциплины модуля Методологические основы менеджмента расширяют кругозор студентов в области методов и технологий исследований в менеджменте и экономических решений агентов рынка на микроуровне и мезоуровне в условиях неопределенности и риска.</p> <p>Целью дисциплины «Методы исследования в менеджменте» является формирование представлений студентов об особенностях организации научно-исследовательской работы в процессе обучения в магистратуре; выработка навыков планирования и организации научных исследований в менеджменте; обучение приемам и способам проведения научно-прикладных исследований и представления их результатов. Дисциплина «Управленческая экономика»</p>	

		знакомит студентов с основными проблемами управления экономикой хозяйственных единиц, возникающими перед ними на микроуровне и ведущими методологическими принципами принятия управленческих решений на базе анализа экономических процессов и показателей работы субъектов хозяйственной деятельности. Основное внимание уделяется изучению методологии принятия эффективных экономических решений в различных конкурентных условиях, определяющих успешное развитие хозяйствующих субъектов в современных условиях.	
4	Методология проектного и процессного управления	Дисциплины модуля Методология проектного и процессного управления формируют системное видение проектного и процессного управления в разрезе управления деятельностью организаций. Целью дисциплины «Методология управления проектом» является формирование теоретических знаний о современных концепциях, моделях и методах проектного управления, рассматриваются цели и задачи поэтапной разработки проектов, дается системное представление о взаимосвязи всех элементов участников и их структура. Дисциплина «Информационные системы управления проектами» знакомит с современными программными продуктами по автоматизации процессов управления проектами, как эффективными инструментами планирования и контроля выполнения работ, обеспечивающими четкое соблюдение сроков и бюджетов по каждому проекту. Дисциплина «Комплексное управление организацией» дает системное понимание взаимосвязей управленческих процедур организации на всех уровнях управления для улучшения и повышения эффективности деятельности предприятия. «Курсовой проект по модулю» является завершающим этапом освоения модуля с целью практического применения методологического инструментария и формирования актуальных компетенций проектного и процессного управления.	
5	Социальная бизнес - архитектура	Дисциплины модуля Социальная бизнес-архитектура позволяют студентам приобрести комплексное понимание бизнес-процессов при работе на внутреннем рынке и в международной среде. Дисциплина «Современный стратегический анализ» развивает концепцию управления социально-экономическими системами, а также вырабатывают навыки использования практических методов при долгосрочном управлении организациями в условиях высокой динамичности среды. В этой связи структура курса ориентирована на экономическое содержание и человеческий фактор в управлении. В курсе представлены современные методы управления, инструменты мотивации управления в разных культурах, требования к ответственному ведению бизнеса в разных странах при формировании и реализации международных стратегий. Бизнес представлен в дисциплине «Управление устойчивым развитием» как проводник устойчивого развития, сопровождающегося неотложными экологическими и социальными проблемами. Курс позволяет критически оценить потенциал глобализации для обеспечения устойчивого развития; знакомит с методами привлечения заинтересованных сторон и анализа, а также с принципами управления в рамках взаимосвязи устойчивого развития. Курс дает представление о влиянии целей ООН в области устойчивого развития на текущие и будущие экономические, экологические и социальные тенденции	
6	Формируемая участниками образовательных отношений		
7	Адаптационный модуль для лиц с ограниченными возможностями здоровья		
8	Организация промышленной безопасности на производственном предприятии	Дисциплины факультатива учитывают специфику магистерской программы Управление металлургическим предприятием, ориентированы на будущую работу выпускников.	

9	Правовое обеспечение деятельности предприятия	Дисциплины факультатива учитывают специфику магистерской программы Управление металлургическим предприятием, ориентированы на будущую работу выпускников.	
10	Практики вспомогательных процессов	Модуль направлен на формирование у магистранта навыков использования практик эффективных вспомогательных процессов на основе имеющегося передового опыта внедрения перспективных инициатив с учетом приемлемого риска и грамотного включения во внешнюю среду. Целью изучения дисциплины «Анализ финансовой информации на предприятии» является формирование у студентов целостного представления о финансовом анализе как одной из важнейших составляющих финансового менеджмента, методам использования основных количественных показателей при принятии финансовых решений. Целью изучения дисциплины «Технологии консалтинга» является приобретение теоретических знаний и выработке практических навыков по организации и осуществлению управленческого консультирования, необходимых для правильной ориентации в оказании консультационных услуг, подборе консалтинговых организаций и заключении консультационных договоров.	
11	Практики проектного управления предприятием	Модуль позволяет сформировать теоретические знания, умения и практические навыки в сфере управления хозяйственной деятельностью металлургического предприятия в целях повышения его конкурентоспособности и обеспечения устойчивого роста в долгосрочной перспективе. Дисциплина «Управление эффективностью производства» вырабатывает способность анализировать и оценивать индикаторы деятельности предприятия, интерпретировать данные отчетности для принятия тактических управленческих решений, а также навыки рационального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов в целях более предметного понимания сущности проблем, решаемых через систему производственных результатов. Курс «Стоимостной инжиниринг и оценка эффективности проекта» нацелен на развитие эффективного применения профессиональных и технических знаний для планирования и управления активами, расходами, уровнем прибыли и риском, представляет собой комплекс инструментов и процессов, используемых металлургическим предприятием с целью управления инвестициями в портфель стратегических активов на протяжении всего их жизненного цикла. В дисциплине «Технологии бизнес-планирования» рассматриваются важнейшие вопросы производственно-экономического планирования, современная методология и существующая практика планирования на металлургическом предприятии, даются методы разработки и оценки планов бизнес-развития предприятия и его производственных подразделений. Курс «Управление производительностью труда и эффективностью персонала» формирует навыки принятия организационно-технических решений в целях достижения заданных производственно-экономических показателей, включает в себя планирование, организацию, мотивацию и контроль с точки зрения вклада персонала в достижение целей предприятия.	
12	Практики процессного управления предприятием	Модуль направлен на формирование практических навыков исследования организационной динамики и совершенствования организационных процессов, применения существующих методов и инструментов управления бизнес-процессами на металлургическом предприятии. Цель дисциплины «Всеобщий менеджмент качества» формирование у студентов целостного представления о системах менеджмента качества как современной концепции управления, а также приобретение умений и навыков по решению профессиональных задач при разработке и внедрении систем менеджмента качества. В результате освоения дисциплины «Промышленный маркетинг и интернет-продвижение» у магистранта формируются знания и умения в области выработки поведения на рынке B2B, а также способность и готовность использовать технологии продвижения в интернете при разработке и осуществлении рекламных и PR-проектов. В курсе «Технологии управления персоналом» раскрывается методология формирования, практическая	

		реализация и применение в организациях системы управления персоналом, а также составляющие данной системы, методы и инструменты управления ими, подчеркиваются характерные черты и особенности управления персоналом на металлургическом предприятии.	
13	Практики стратегий развития предприятием	Модуль направлен на изучение и освоение магистрантами особенностей реализации стратегических изменений в организации, оценки их результативности и эффективности. Результатами освоения дисциплины «Бренд-менеджмент и PR» являются формирование развитие знаний и навыков в области брендинга, т.е. выработка у студентов профессионального видения по созданию и управлению брендами, а также выбора оптимальных форм практического использования инструментов PR. Основной целью дисциплины «Управление интеллектуальным капиталом» является изучение и освоение студентами теоретических основ и практических навыков управления интеллектуальной собственностью и другими сложноформализуемыми активами предприятия, которые необходимы для успешного выполнения инновационных проектов, эффективного управления современными наукоемкими производствами и компаниями. Дисциплина «Управление качеством продукции» предусматривает изучение совокупности управленческих и организационных отношений, возникающих в области формирования, обеспечения и поддержания качества продукции с учётом предполагаемых потребностей, специфики управления качеством в общей системе управления предприятием на основе международных стандартов.	
14	Проектно-ориентированное управление предприятием	Модуль направлен на овладение инструментами достижения запланированных показателей за счет внедрения таких инициатив, которые будут наиболее выгодны для предприятия в краткосрочном и долгосрочном периодах. Дисциплина «Современные проблемы металлургии и материаловедения» развивает знания о различных типах современных металлических материалов, понимание базовых и перспективных способов получения основных векторов развития технического прогресса в трубной металлургии. Приобретенные в ходе освоения курса навыки позволяют оценивать поведение материалов в условиях эксплуатации, правильно выбирать материал и технологию его обработки с целью получения заданной структуры и свойств, обеспечивающих высокую надежность и долговечность изделий. В результате освоения курса «Проектирование управленческо-технологических процессов и организация производства» студенты получают представление о подходах в инжиниринге основных технологических процессов, осваивают практики проектирования управленческих процессов, особенностей организации металлургического производства, а также создания конкурентных преимуществ на основе набора сценариев реализации потенциала развития предприятия. Дисциплина «Управление производственными процессами и технологиями» нацелена на формирование базы знаний и навыков проектного управления в области вспомогательных технологических и производственных процессов, связанных с обслуживанием основных производств металлургических предприятий.	
15	Проектный практикум	Дисциплины факультатива учитывают специфику магистерской программы Управление металлургическим предприятием, ориентированы на будущую работу выпускников.	
16	Процессно-ориентированное управление предприятием	Модуль знакомит студентов с базовыми категориями процессного подхода к организации управления, современными технологиями структуризации и стандартизации процессов управления в деятельности металлургического предприятия. Дисциплина «Современные системы управления предприятием» формирует понятийный аппарат информационного менеджмента, навыки работы с системами управления предприятием на различных уровнях: аналитические и прогнозирующие, дает представление о трендах цифровизации промышленных процессов металлургического предприятия. Курс «Бизнес-	

		логистика» посвящен оптимизации внутрипроизводственных логистических и информационных процессов, формирует навыки управления логистическими цепями и рациональной организации транспортной логистики на металлургическом предприятии. В ходе освоения курса «Корпоративная финансовая среда» студент получает представление о логике, последовательности и инструментах управления капиталом и инвестициям в современных корпорациях, осваивает методики оценки стоимости и оптимизации структуры капитала, методики оценки эффективности использования заемного капитала, методики оценки экономического роста, готовится к решению прикладных финансовых ситуаций, опираясь на современные достижения в области финансового менеджмента.	
17	Управление вспомогательными процессами	Модуль направлен на овладение инструментами эффективного управления вспомогательными процессами, связанными с минимизацией рисков в проектной деятельности, с учетом грамотного формирования финансовой информации, в том числе в целях кризис-менеджмента для обеспечения стабильной деятельности металлургического предприятия. Цель дисциплины «Кризис-менеджмент» овладение методикой и типовыми процедурами кризис-менеджмента, разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности. Курс «Методы формирования финансовой информации на предприятии» знакомит студентов с методологическими основами построения финансового учета, учетной политикой, финансовой отчетностью и налогообложением как информационной базы обоснования управленческих решений финансового характера в деятельности металлургического предприятия.	
18	Практика		
19	Практика	Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков. Студенты овладевают знаниями современных теорий и концепций управления на различных уровнях организации, знаниями технологий разработки проектных решений и профессиональной деятельности организаций, знаниями общих принципов прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности металлургического предприятия, отрасли, региона, оценки внутрипроизводственного потенциала и вариантах его реализации, способов постановки проблем и поиска их решений. Преддипломная практика. Целями практики являются: закрепление знаний, умений и навыков, полученных магистрантами в процессе изучения дисциплин магистерской программы; изучение фундаментальной и периодической литературы, нормативных и методических материалов по вопросам, разрабатываемым студентами в магистерской диссертации; подтверждение актуальности и практической значимости избранной магистрантом темы исследования; сбор, систематизация и обобщение практического материала для использования в магистерской диссертации и подготовка к опубликованию тезисов или статей для выступлений на конференциях, семинарах и иных научных мероприятиях. Студент осваивает в рамках практики общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, согласованные с заказчиком.	
20	Практика	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности. Целями практики являются углубление и закрепление теоретических знаний и умений, полученных в процессе освоения дисциплин магистерской программы, приобретение магистрантами практических навыков и компетенций в профессиональной деятельности в сфере экономики, менеджмента и технологий трубного производства, самостоятельный анализ существующих форм организации управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию и осуществление научных исследований в предметной области управления	

		<p>металлургическим предприятием, сбор и обработка материала для написания разделов магистерской диссертации; приобретение навыков оформления и предоставления результатов научных исследований.</p> <p>Производственная практика, научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы). Модуль направлен на развитие способности самостоятельного осуществления научно-исследовательской работы, связанной с решением сложных профессиональных задач в управлении металлургическим предприятием, а также формирование теоретико-практической базы для написания и успешной защиты магистерской диссертации. В ходе проведения НИР магистранты должны использовать различные методы сбора, регистрации и обобщения информации, в том числе с помощью программы Консультант-плюс, официальных сайтов государственных органов и социальных фондов, активной работе в интернет-среде. Элементами НИР являются участие в конференциях, публикации результатов исследований в сборниках и материалах конференций. Студент в рамках НИР осваивает профессиональные компетенции, согласованные с заказчиком и руководителем магистерской программы.</p>	
21	Государственная итоговая аттестация		
22	Государственная итоговая аттестация	<p>Целью государственной итоговой аттестации является установление уровня подготовленности обучающегося, осваивающего образовательную программу магистратуры, к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям Федерального Государственного Образовательного Стандарта Высшего Образования, Профессионального стандарта и Общей характеристики Образовательной программы высшего образования (далее ОХОП) по направлению подготовки, разработанной на основе перечисленных стандартов. Итоговая государственная аттестация включает в себя подготовку и публичную защиту выпускной магистерской диссертации.</p>	

Руководитель ОП

Исмагилова Галина Вячеславовна