

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

УТВЕРЖДАЮ
Директор по образовательной
деятельности



Минин
С.Т. Князев
2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ

Код модуля: 1144642

Модуль: УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Екатеринбург, 2020

| Перечень сведений о рабочей программе модуля | Учетные данные |
|--|--|
| Образовательная программа «Управление инновационными проектами и интеллектуальной собственностью» | Код ОП 27.04.05./33.02 |
| Направление подготовки 27.04.05. «Инноватика» | Код направления и уровня подготовки 27.04.05 |

Области образования, в рамках которых реализуется модуль образовательной программы по СУОС УрФУ:

| № п/п | Перечень областей образования, для которых разработан СУОС УрФУ | Уровень подготовки |
|-------|---|--------------------|
| 1. | Инженерное дело, технологии и технические науки | магистратура |
| 2. | Математические и естественные науки | |
| 3. | Науки об обществе | |
| 4. | Образование и педагогические науки | |
| 5. | Гуманитарные науки | |
| 6. | Искусство и культура | |

Программа модуля составлена авторами:

| № п/п | Фамилия Имя Отчество | Ученая степень, ученое звание | Должность | Подразделение |
|-------|--------------------------------|-------------------------------|---------------------|---|
| 1 | Шульгин Дмитрий Борисович | К.ф.м.н., д.э.н., доцент | Заведующий кафедрой | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |
| 2 | Каримова Алиса Алексеевна | К.фарм.н. | Доцент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |
| 3 | Васин Дмитрий Михайлович | К.ю.н. | Доцент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |
| 4 | Метелёв Дмитрий Александрович | К.э.н. | Преподаватель | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |
| 5 | Слабинский Сергей Владимирович | К.э.н. | Доцент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |
| 6 | Старостин Антон Олегович | | Ассистент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |

Рекомендовано учебно-методическим советом Физико-технологического института
Протокол № 3 от 12.11.2020 г.

Согласовано:

Управление образовательных программ



Р.Х.Токарева

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МОДУЛЯ «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»

1.1. Аннотация содержания модуля

Модуль направлен на получение основных управленческих компетенций в создании инноваций, проведении существенных организационных изменений на предприятии, разработке стратегии развития бизнеса. Изучение модуля позволит сформировать системные представления о конкурентных стратегиях развития инновационных компаний, изучить лучшие практики в области построения бизнес-моделей инновационных проектов, а также приобрести навыки проектного и процессного управления в инновационной сфере. Особый акцент в изучении сделан на взаимоувязывании подготовки информационного сопровождения принятия решений на основе исследование патентных и технологических ландшафтов, тактического, в том числе процессного, и стратегического управления инновациями, правовых аспектов осуществления бизнеса и защиты интеллектуальной собственности.

Модуль включает следующие дисциплины:

- Исследование патентных и технологических ландшафтов
- Правовые аспекты инновационной деятельности
- Стратегический менеджмент в инновационной сфере
- Управление инновационными проектами
- Управление патентным портфелем компании
- Управление процессами в инновационной деятельности

1.2. Структура и объем модуля

Таблица 1

| № п/п | Перечень дисциплин модуля в последовательности их освоения | Объем дисциплин модуля и всего модуля в зачетных единицах и часах |
|------------------|--|---|
| 1 | Исследование патентных и технологических ландшафтов | 4/144 |
| 2 | Правовые аспекты инновационной деятельности | 4/144 |
| 3 | Стратегический менеджмент в инновационной сфере | 5/180 |
| 4 | Управление инновационными проектами | 5/180 |
| 5 | Управление патентным портфелем компании | 4/144 |
| 6 | Управление процессами в инновационной деятельности | 5/180 |
| ИТОГО по модулю: | | 27/972 |

1.3. Последовательность освоения модуля в образовательной программе

| | |
|-------------------------------------|--|
| Пререквизиты модуля | |
| Постреквизиты и корреквизиты модуля | |

1.4. Распределение компетенций по дисциплинам модуля, планируемые результаты обучения (индикаторы) по модулю

Изучение дисциплин модуля предусматривает формирование компетенций посредством последовательного освоения результатов обучения на определенном уровне сложности содержания.

Результаты обучения по дисциплине – это конкретные знания, умения, опыт и другие

результаты (содержательные компоненты компетенций), которых планируется достичь на этапе изучения дисциплины модуля и которые должны будут продемонстрированы обучающимися и оценены преподавателем по индикаторам/измеряемым критериям.

Индикатор – это признак / сигнал/ маркер, который показывает, на каком уровне обучающийся должен освоить результаты обучения и их предъявление должно подтвердить факт освоения предметного содержания данной дисциплины. Индикаторы должны учитываться при выборе и составлении заданий контрольно-оценочных мероприятий (оценочных средств) текущей и промежуточной аттестации.

Таблица 2

| Перечень дисциплин модуля | Код и наименование компетенции | Планируемые результаты обучения (индикаторы) |
|---|--|--|
| 1 | 2 | 3 |
| Исследование патентных и технологических ландшафтов | ПК-3. Способность проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития наук, техники и технологии | <p>РО1-3 Перечислить основные источники получения патентных данных, необходимых для проведения патентных исследований с целью решения задач в области развития технологий</p> <p>РО2-3 Перечислить основные источники получения конъюнктурных данных о компаниях, необходимых для проведения патентных исследований с с целью решения задач в области развития технологий</p> <p>РО3-3 Сформулировать содержание патентной документации в соответствии с нормативными документами РОСПАТЕНТА.</p> <p>РО4-3 Сформулировать порядок проведения и требования к отчету о патентных исследованиях в соответствии с ГОСТ 15011-96</p> <p>РО1-У Выбирать источники патентной и конъюнктурной информации для проведения патентных исследований с учетом рыночных и технологических особенностей заданной технологической инновации</p> <p>РО2-У Обосновывать структуру и содержание отчета о патентных исследованиях с учетом требований технического задания</p> <p>РО1-В Подготовить презентацию о результатах патентного исследования для обоснования направления развития заданной технологической инновации</p> <p>РО2-В «Оформлять отчет о патентных исследованиях в соответствии с требованиями ГОСТ 15.011-96»</p> |
| Правовые аспекты инновационной | ПК-10. Способность построения | РО1-3 перечислить основные правовые факторы, оказывающие существенное |

| | | |
|--|---|---|
| <p>деятельности</p> | <p>корпоративной системы управления программой инновационного развития, а также формулирование и разработка её содержания</p> | <p>влияние на формирование корпоративной системы управления инновационной деятельностью РО1-У формулировать задачи правового обеспечения инновационной деятельности предприятия РО1-В Готовить предложения (рекомендации) по развитию организационно правовых систем управления инновационной деятельностью организации.</p> |
| <p>Стратегический менеджмент в инновационной сфере</p> | <p>ПК-10. Способность построения корпоративной системы управления программой инновационного развития, а также формулирование и разработка её содержания.</p> | <p>РО-1-3 Сформулировать теоретические основы стратегического менеджмента в контексте инновационного развития РО-2-3 Изложить принципы и методы анализа текущей маркетинговой ситуации на целевом рынке РО-3-3 Перечислить стратегии конкуренции; организационные вопросы использования различных стратегий. РО-1-У Разрабатывать стратегические решения РО-2-У Формулировать алгоритм управления стратегическими изменениями РО-1-В Иметь практический опыт разработки и реализации стратеги организации РО-2-В Иметь практический опыт анализа окружающей рыночной среды</p> |
| <p>Управление инновационными проектами</p> | <p>ПК-5. Способность аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам.</p> | <p>РО1-3. Описывать и давать характеристику методам оценки эффективности проектного управления. РО2-3. Классифицировать методы и модели управления проектом на основе целей участников проекта и способов их достижения. РО3-3. Сделать обзор стандартов проектного управления, определить подходы и принципы разработки инновационного проекта. РО4-3. Сделать обзор пакетов прикладных программ для планирования инновационного проекта. РО5-3. Идентифицировать основные работы для достижения целей при планировании инновационного проекта. РО1-У. Определять оптимальные подходы оценки эффективности инновационного проекта. РО2-У. Анализировать методы и модели управления проектом с целью выбора оптимальной технологии достижения</p> |

| | | |
|--|---|--|
| | | <p>поставленных целей.</p> <p>PO3-У. Определять последовательность действий разработки инновационного проекта согласно стандарту проектного управления.</p> <p>PO4-У. Соотносить цели инновационного проекта с результатами планирования при использовании программных средств на каждом этапе разработки.</p> <p>PO5-У. Правильно определять форму и подходы при разработке иерархической структуры работ и матрицы ответственности.</p> <p>PO1-В. Сделать диагностику реализации инновационного проекта и предложить рекомендации по повышению эффективности проектного управления.</p> <p>PO2-В. Разрабатывать модель проектного управления с использованием современных средств и технологий</p> <p>PO3-В. Иметь практический опыт принятия применения стандартов при разработке инновационного проекта</p> <p>PO4-В. Подготовить основные документы управления проектом с использованием программных средств и компьютерных технологий</p> <p>PO5-В. Создавать план управления проектом с использованием информационно-коммуникационных компьютерных технологий</p> |
| <p>Управление патентным портфелем компании</p> | <p>ПК -12. Способность разработать патентную стратегию инновационного проекта и организовать ее реализацию.</p> | <p>PO1-3. Классифицировать способы правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности.</p> <p>PO2-3. Идентифицировать субъекты права интеллектуальной собственности.</p> <p>PO3-3. Изложить правовые нормы разделения и закрепления интеллектуальных прав.</p> <p>PO4-3. Сформулировать содержание исключительных прав для различных способов правовой охраны РИД в соответствии с Частью 4 ГК РФ.</p> <p>PO5-3. Изложить и объяснить критерии оценки охраноспособности объектов ИС в соответствии с Частью 4 ГК РФ.</p> <p>PO1-У. Проводить патентный поиск и анализировать патентные ландшафты.</p> <p>PO2-У. Анализировать ситуации в сфере управления интеллектуальной собственностью на уровне инновационного проекта.</p> |

| | | |
|---|---|---|
| | | <p>PO1-В. Проводить патентный аудит проекта.</p> <p>PO2-В. Обосновать выбор объектов, способов и территории правовой охраны РИД.</p> <p>PO3-В. Разрабатывать и обосновывать стратегию проекта (продукта) в области ИС</p> |
| <p>Управление процессами в инновационной деятельности</p> | <p>ПК-5. Способность аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам.</p> | <p>PO1-З. Изложить содержание процессного подхода к управлению организацией</p> <p>PO2-З. Изложить представления процессов с учетом стандартов.</p> <p>PO1-У. Классифицировать процессы по категориям и целям.</p> <p>PO2-У. Сформулировать цели процесса, идентифицировать основные и вспомогательные процессы в инновационной деятельности</p> <p>PO1-В. Подготовить презентацию с описанием бизнес-процессов технологически-ориентированной организации.</p> |

1.5. Форма обучения

Обучение по дисциплинам модуля может осуществляться в очной форме.

ПРОГРАММА МОДУЛЯ «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИН МОДУЛЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ 1 «ИССЛЕДОВАНИЕ ПАТЕНТНЫХ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЛАНДШАФТОВ»

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

| № п/п | Фамилия Имя Отчество | Ученая степень, ученое звание | Должность | Подразделение |
|--------------|-----------------------------|--------------------------------------|---------------------|---|
| 1 | Шульгин Дмитрий Борисович | к.ф.м.н., д.э.н., доцент | Заведующий кафедрой | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |
| 2 | Каримова Алиса Алексеевна | к.фарм.н. | Доцент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |
| 3 | Старостин Антон Олегович | | Ассистент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |

Рекомендовано учебно-методическим советом Физико-технологического института
Протокол № 3 от 12.11.2020 г.

2. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ 1 ИССЛЕДОВАНИЕ ПАТЕНТНЫХ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЛАНДШАФТОВ»

2.1. Технологии обучения, используемые при изучении дисциплины модуля

Традиционная (репродуктивная) технология (ориентирована на передачу знаний и умений, обеспечивающая усвоение обучающимися содержания обучения, проверку и оценку его качества на репродуктивном уровне).

2.2. Содержание дисциплины 1 «Проект по модулю «Управление интеллектуальной собственностью инновационного проекта»

Таблица 2.1.

| Код раздела, темы | Раздел, тема дисциплины* | Содержание |
|--------------------------|--|--|
| P1 | Информационные объекты патентных исследований | Источники получения данных, необходимых для проведения патентных исследований с целью решения задач в области развития технологий. Источники патентной и конъюнктурной информации для проведения исследований рыночных и технологических особенностей инноваций. Содержание патентной документации в соответствии с нормативными документами Роспатента Базы патентных данных, патентные ведомства. |
| P2 | Методы построения и анализа патентных и технологических ландшафтов | Постановка задачи патентного исследования. Стратегии поиска, сбора и анализа информации о новых технологиях и инновационных процессах по различным технологическим направлениям. Библиографический поиск научно-технической и конъюнктурной информации об инновациях и компаниях-разработчиках инноваций. Патентный поиск и его виды (тематический, по классификационным индексам, комплексный). Методология проведения патентного исследования. Методы построения технологических ландшафтов. |
| P3 | Представление и интерпретация патентных и технологических ландшафтов | Формы представления аналитического отчета о результатах построения патентного ландшафта. Методические требования к формированию отчета о патентных исследованиях в соответствии с ГОСТ 15.011-96. Специфика построения технологического ландшафта. Использование результатов патентного исследования для обоснования направления развития технологических инноваций и решения бизнес-задач компаний-разработчиков инноваций. |

2.3. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации

2.4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Проект по модулю «Исследование патентных и технологических ландшафтов»

Электронные ресурсы (издания)

1. Гражданский Кодекс Российской Федерации, Часть 4. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64629/

2. Государственный стандарт Российской Федерации «Система разработки и постановки продукции на производство. Патентные исследования. Содержание и порядок проведения» (ГОСТ Р 15.011-96). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/5200264>

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. ROSPATENT Patent database. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.fips.ru>

2. World Intellectual Property Organization patent database. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.wipo.int/ipdl/en/resources/links.jsp>

3. European Patent Office patent database. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://ep.espacenet.com/>

4. United States Patent and trade mark office patent database. [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.uspto.gov/patft/

5. Google patent database. [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.google.com/patents

6. The Lens - Free & Open Patent and Scholarly Search. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.lens.org/>

7. EPO: searching for patents. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.epo.org/searching.html>

8. Patentability search services. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.intepat.com/patentability-search.html>

9. Scopus Database. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.scopus.com/>

10. Единая государственная информационная система учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosrid.ru/>

2.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины «Исследование патентных и технологических ландшафтов»

Сведения об оснащённости дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

Таблица 2.2.

| № п/п | Виды занятий | Оснащённость специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа |
|-------|-------------------------------|---|--|
| | Лекции, практические занятия. | лекционные аудитории, оснащенные презентационным оборудованием | не требуется |

ПРОГРАММА МОДУЛЯ «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИН МОДУЛЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ 2 «ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

| № п/п | Фамилия Имя Отчество | Ученая степень, ученое звание | Должность | Подразделение |
|--------------|-----------------------------|--|------------------|--|
| 3 | Васин Дмитрий Михайлович | К.ю.н. | Доцент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |

Рекомендовано учебно-методическим советом Физико-технологического института
Протокол № 3 от 12.11.2020 г.

2. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ 2 «ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

2.1. Технологии обучения, используемые при изучении дисциплины модуля

Традиционная (репродуктивная) технология (ориентирована на передачу знаний и умений, обеспечивающая усвоение обучающимися содержания обучения, проверку и оценку его качества на репродуктивном уровне).

2.2. Содержание дисциплины 1 «ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Таблица 2.1.

| Код раздела, темы | Раздел, тема дисциплины* | Содержание |
|-------------------|--|--|
| P1 | Введение | Цели, задачи и связь с другими дисциплинами специальности. Аспекты понятия инноваций, значение и их роль в истории и научно-техническом прогрессе. Требования к уровню знаний, формы контроля освоения содержания курса. |
| P2 | Юридические предпосылки инноваций в законодательстве РФ | Рыночный правопорядок как основа инновационной деятельности и социальные предпосылки инноваций. Нормы Конституции РФ 1993 г. о инновациях. Вмешательство государства в экономику и случаи допустимого ограничения конституционных прав. |
| P3 | Базовые юридические понятия в сфере инновационной деятельности | Аспекты понятия права. Право как социальный регулятор. Понятие общества и социальных институтов, виды социальных регуляторов. Общественный порядок и правопорядок. |
| P4 | Инновации и предмет правового регулирования | Общественные отношения и экономические уклады. Соотношение публичноправовых и частноправовых начал в правовом регулировании инновационной деятельности. Интересы личности и интересы общества. Правоотношение. |
| P5 | Инновации и предпринимательство | Частное право. Предпринимательское и гражданское право в РФ. Предмет, метод, принципы и система частного права. Источники гражданского права в РФ. Субъекты гражданского права и предпринимательская деятельность. Индивидуальное и коллективное предпринимательство. Организационно-правовые формы юридических лиц. Гражданскоправовой деликт, гражданская ответственность как вид юридической ответственности. |
| P6 | Инновации и интеллектуальные права | Интеллектуальные права как подотрасль гражданского права. Результаты интеллектуальной деятельности и интеллектуальная собственность, отличия от вещного права. Виды объектов интеллектуальных прав. Авторское право и смежные права. Промышленная собственность и патентование. Распоряжение исключительными правами и лицензионные договоры. Юридическая |

| | | |
|----|---|---|
| | | ответственность за нарушение интеллектуальных прав. |
| P7 | Процессуальные аспекты защиты интеллектуальных прав | Суд в системе разделения властей. Судебная система РФ. Судопроизводство и правосудие. Формы правосудия. Гражданский процесс, его стадии и этапы. Участники гражданского судопроизводства. Права, обязанности и ответственность судебных экспертов и специалистов. Право на иск. Содержание искового заявления. Классификация исков. |

2.3. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации

2.4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Правовые аспекты инновационной деятельности»

Электронные ресурсы (издания)

1. Гражданский Кодекс РФ, Части 1,2,3,4 Электронный ресурс Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/
2. Кодекс об административных правонарушениях РФ 2001 г. Электронный ресурс Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/
3. Конституция РФ 1993 г. Электронный ресурс Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/
4. Уголовный кодекс РФ 1996 г. Электронный ресурс Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/

Печатные издания

1. Шестакова, Екатерина Владимировна. Правовые аспекты управления интеллектуальной собственностью / Е. В. Шестакова .— Ростов-на-Дону : Феникс, 2014 .— 223 с.
2. Рожкова, Марина Александровна. Интеллектуальная собственность. Основные аспекты охраны и защиты : с учетом новой редакции Гражданского кодекса РФ, в том числе Федерального закона : учебное пособие / М. А. Рожкова ; Моск. гос. юрид. ун-т им. О. Е. Кутафина (МГЮА) .— Москва : Проспект, 2015 .— 242 с.

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. Зональная научная библиотека УрФУ. Электронный ресурс. Режим доступа: <http://lib.urfu.ru>
2. Справочно-правовая система «Консультант Плюс». Электронный ресурс. Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
3. Справочно-правовая система «Гарант». Электронный ресурс. Режим доступа: <http://www.garant.ru/>
4. Google patent database. Электронный ресурс. Режим доступа: <http://www.google.com/patents>

2.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины «Правовые аспекты инновационной деятельности»

Сведения об оснащённости дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

Таблица 2.2.

| № п/п | Виды занятий | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа |
|----------|-------------------------------------|--|---|
| | Лекции, практические занятия. | лекционные аудитории, оснащенные презентационным оборудованием | не требуется |

ПРОГРАММА МОДУЛЯ «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»

**РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИН
МОДУЛЯ**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ 3 «СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
В ИННОВАЦИОННОЙ СФЕРЕ»**

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

| № п/п | Фамилия Имя Отчество | Ученая степень, ученое звание | Должность | Подразделение |
|--------------|-------------------------------|--------------------------------------|------------------|---|
| 1 | Метелев Дмитрий Александрович | К.э.н. | Доцент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |
| 2 | Терлыга Надежда Геннадьевна | К.э.н. | Доцент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |

Рекомендовано учебно-методическим советом Физико-технологического института
Протокол № 3 от 12.11.2020 г.

2. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ «СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ИННОВАЦИОННОЙ СФЕРЕ»

2.1. Технологии обучения, используемые при изучении дисциплины модуля

Традиционная (репродуктивная) технология (ориентирована на передачу знаний и умений, обеспечивающая усвоение обучающимися содержания обучения, проверку и оценку его качества на репродуктивном уровне).

2.2. Содержание дисциплины «СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ИННОВАЦИОННОЙ СФЕРЕ»

Таблица 2.1.

| Код раздела, темы | Раздел, тема дисциплины* | Содержание |
|-------------------|--------------------------------------|--|
| P1 | Введение в стратегический менеджмент | Стратегические проблемы развития производства и структуры промышленности. Определение понятий: стратегия, стратегический менеджмент, стратегия предприятия, стратегическое управление фирмы, коммерческих организаций и некоммерческих социальных систем. Концепция стратегического менеджмента. Стратегические альтернативы. |
| P2 | Принятие стратегических решений | Анализирование системы корпоративного планирования. Другие подходы к принятию стратегических решений, исходя из конкретно сложившейся ситуации. Типы стратегий. Проблемы корпоративного планирования. Стратегические установки (миссия). Формулирование стратегических целей. Разработка стратегических планов. Разработка стратегии на корпоративном уровне и уровне хозяйственных подразделений. Развитие навыков стратегического менеджмента. |
| P3 | Анализ окружающей среды | Структурированный анализ окружающей рыночной среды, в которой находится компания. Модель пяти сил Майкла Портера, определяющих конкуренцию в отрасли. STEP(STEEP)-анализ. SNW-анализ. |
| P4 | Конкурентные стратегии | Конкурентная стратегия. Оценка концепции общих стратегий. Потребительские предпочтения. Цепочка ценностей. Позиционирование компании. Организационные вопросы использования различных стратегий. Стратегия лидерства по издержкам: навыки и ресурсы; структура и системы; культура, стиль и ценности. Лидерство по издержкам, стабильность и стратегическое соответствие. Стратегия дифференциации: навыки и ресурсы; структура и системы; культура, стиль, ценности. Два типа стратегии |

| | | |
|----|--|--|
| | | дифференцирования: инновационная дифференциация и маркетинговая. Стратегия фокусирования. Стратегия корпорации и глобальная стратегия. Управление диверсифицированной корпорацией (процесс проникновения фирмы в другие отрасли производства). |
| P5 | Управление стратегическими изменениями | Управление стратегическими изменениями. Оценка степени необходимости изменений. Миссия фирмы и стратегические перспективы. Анализ воздействующих сил. Исследование стратегических изменений. SWOT-анализ. |

2.3. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации

2.4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Стратегический менеджмент в инновационной сфере»

Электронные ресурсы (издания)

1. Кораблев, А. И. Современный стратегический анализ : учебное пособие / А. И. Кораблев, И. Н. Иготти. — Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2015. — 48 с. — ISBN 978-5-9239-0768-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/68443> (дата обращения: 11.09.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Данилкина, Ю. В. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. В. Данилкина, А. О. Яковлева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 82 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176558> (дата обращения: 11.09.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Стратегический менеджмент : методические указания / составители Т. А. Налчаджи [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2018. — 27 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/170865> (дата обращения: 11.09.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Охотников, И. В. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2018. — 60 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/173750> (дата обращения: 11.09.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

5. Куделько, А. Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий : учебное пособие / А. Р. Куделько. — Комсомольск-на-Амуре : КНАГУ, 2019. — 103 с. — ISBN 978-5-7765-1390-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/151721> (дата обращения: 11.09.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6. Бирман, Л. А. Стратегия управления инновационными процессами : учебное пособие / Л. А. Бирман, Т. Б. Кочурова. — Москва : Дело РАНХиГС, 2011. — 144 с. — ISBN 978-5-7749-0582-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/74934> (дата обращения: 11.09.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

7. Черных, В. В. Маркетинговые исследования рынка инновационного продукта : учебное пособие / В. В. Черных. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 120 с. — ISBN 978-5-8114-2824-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:

<https://e.lanbook.com/book/169094> (дата обращения: 11.09.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. <http://lib.urfu.ru> - Зональная научная библиотека
2. Поисковая система Google / Режим доступа: www.google.com

2.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины «Стратегический менеджмент в инновационной сфере»

Сведения об оснащённости дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

Таблица 2.2.

| № п/п | Виды занятий | Оснащённость специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа |
|-------|-------------------------------|---|--|
| | Лекции, практические занятия. | Лекционные аудитории, оснащенные презентационным оборудованием | не требуется |

ПРОГРАММА МОДУЛЯ «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»

**РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИН
МОДУЛЯ**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ 4 «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ»**

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

| № п/п | Фамилия Имя Отчество | Ученая степень, ученое звание | Должность | Подразделение |
|--------------|-----------------------------------|--|------------------|--|
| 1 | Метелев Дмитрий Александрович | К.э.н. | Доцент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |
| 2 | Слабинский Сергей Владимирович | К.э.н. | Доцент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |

Рекомендовано учебно-методическим советом Физико-технологического института
Протокол № 3 от 12.11.2020 г.

2. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ»

2.1. Технологии обучения, используемые при изучении дисциплины модуля

Традиционная (репродуктивная) технология (ориентирована на передачу знаний и умений, обеспечивающая усвоение обучающимися содержания обучения, проверку и оценку его качества на репродуктивном уровне).

2.2. Содержание дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ»

Таблица 2.1.

| Код раздела, темы | Раздел, тема дисциплины* | Содержание |
|-------------------|---|--|
| P1 | История и концепции управления проектами | Происхождение понятий «проект» и «управление проектом». История формирования методологии управления проектом (РММ). Отличие проектного управления от традиционного управления. Использование подходов на основе проектного управления в реализации сложных проектов. Современные тенденции развития теории управления проектом. Зарождение проектного управления. Эволюция систем управления проектами. |
| P2 | Основные понятия и принципы управления инновационными проектами | Проект как объект управления. Модель жизненного цикла проекта. Особенности управления инновационными проектами. Краткая их характеристика. Внешнее и внутренне окружение проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Основные типы работы по управлению проектом. Техника управления проектом. Особенности эффективной реализации проекта. |
| P3 | Организационные структуры управления проектом | Организационная структура. Виды организационных структур по взаимодействию участников: выделенная организационная структура, управление по проектам, всеобщее управление проектами, двойственная организационная структура, сложные организационные структуры. Виды организационных структур по содержанию проекта: функциональная, проектная, слабая матричная, сбалансированная матричная, сильная матричная. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. |
| P4 | Процессы управления инновационными проектами | Понятие процесса. Соответствие между группами процессов управления проектом. Основные документы проекта: устав, описание содержания, план управления проектом. Состав процессов проекта. Процессы инициации. Составление стратегического плана проекта. Разработка критериев выбора проекта. Процессы планирования. Основные уровни планирования. Принципы построения иерархической структуры работ. Матрица ответственности проекта. Процессы исполнения. Процессы мониторинга и управления. Процессы |

| | | |
|--------|--|---|
| | | завершения. |
| P5 | Области знаний управления инновационным проектом | |
| P5. T1 | Управление интеграцией и содержанием проекта | Определение понятия «управление интеграцией и содержанием проекта». Дерево целей проекта. Принципы управления организацией проекта. Документация проекта. Определение и согласование проекта. Методология определения проекта, подготовка и проведение совещания по определению проекта. Документ определения проекта, его составляющие. |
| P5. T2 | Управление сроками проекта | Определение понятия «управление сроками проекта». Основные характеристики. Сетевое планирование. Календарное планирование. Диаграмма Ганта. Определение понятия «Сетевая модель». Метод CPM. Метод «PERT». Основные идеи, преимущества и недостатки, способы построения, дополнительные возможности, «узкие места». Оптимизация сетевых графиков. |
| P5. T3 | Управление стоимостью проекта | Общая характеристика области знаний «управление стоимостью проекта». Управление стоимостью и финансированием проекта. Формирование бюджета, стратегии бюджетирования. Стадии управления стоимостью проекта. План финансирования. Стоимостная оценка проекта. Разработка бюджета проекта. Метод освоенного объема. |
| P5. T4 | Управление качеством проекта | Общая характеристика области знаний «управление качеством проекта». Методические подходы к управлению и контролю качества. Применение статистических методов в системе управления качеством. Методы планирования качества (функционально-стоимостной анализ, структурирование функций качества, анализ затрат и доходов и т.д.). |
| P5. T5 | Управление рисками | Общая характеристика области знаний «управление рисками проекта». Особенности управления рисками инновационного проекта. Стадии управления рисками проекта. Идентификация рисков. Методы анализа и оценки рисков. Методы снижения инновационных рисков. |
| P5. T6 | Управление человеческими ресурсами | Общая характеристика области знаний «управление человеческими ресурсами». Планирование человеческих ресурсов. Набор команды проекта. Развитие команды проекта. Управление командой проекта. |
| P5. T7 | Управление коммуникациями | Общая характеристика области знаний «управление коммуникациями». Определение участников проекта. Планирование коммуникаций. Распространение |

| | | |
|--------|---|---|
| | | информации. Управление ожиданиями участников. Отчетность по исполнению. |
| P5. T8 | Управление поставками | Общая характеристика области знаний «управление поставками». Планирование поставок. Организация проведения поставок. Администрирование поставок. Закрытие поставок. |
| P6 | Оценка эффективности инновационного проекта | Характеристика общих видов эффективности инновационного проекта. Порядок формирования информационного массива для финансовой оценки эффективности инвестиционных вложений. Статические и динамические методы оценки экономической эффективности инвестиций. |

2.3. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации

2.4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ»

Электронные издания

Рыбалова, Е.А. Управление проектами: учебное пособие / Е.А. Рыбалова; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР), Факультет дистанционного обучения. - Томск: Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. - 206 с.: схем., табл., ил. - Библиогр.: с. 175-177. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900>

2. Харин, А.А. Управление инновационными процессами: учебник для образовательных организаций высшего образования / А.А. Харин, И.Л. Коленский, А.А.(мл.) Харин. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2016. - 472 с. : ил., схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-5545-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435804>

3. Левушкина, С.В. Управление проектами: учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. - 204 с.: ил. - Библиогр.: с. 203-204.; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484988>

4. Семиглазов, В.А. Инновационный менеджмент : учебное пособие / В.А. Семиглазов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ (ТУСУР). - Томск : ТУСУР, 2016. - 173 с. : ил. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480950>

5. Кулешова, Е.В. Управление рисками проектов : учебное пособие / Е.В. Кулешова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск: Эль Контент, 2015. - 188 с. : схем., табл. - Библиогр.: с. 171-172. - ISBN 978-5-4332-0251-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480767>

6. Троцкий, М. Управление проектами : производственное издание / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек ; пер. И.Д. Рудинский. - Москва : Финансы и статистика, 2011. - 304 с. : табл., граф., схем. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-279-03044-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=86093>

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. <http://lib.urfu.ru> - Зональная научная библиотека УрФУ
2. Поисковая система Google / Режим доступа: www.google.com

2.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ»

Сведения об оснащённости дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

Таблица 2.2.

| № п/п | Виды занятий | Оснащённость специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа |
|-------|-------------------------------|---|--|
| | Лекции, практические занятия. | лекционные аудитории, оснащенные презентационным оборудованием | не требуется |

ПРОГРАММА МОДУЛЯ «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИН МОДУЛЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ 5 «УПРАВЛЕНИЕ ПАТЕНТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ КОМПАНИИ»

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

| № п/п | Фамилия Имя Отчество | Ученая степень, ученое звание | Должность | Подразделение |
|--------------|---------------------------------|--|------------------------|---|
| 1 | Шульгин Дмитрий Борисович | К.ф.м.н., д.э.н., доцент | Заведующий кафедрой | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |

Рекомендовано учебно-методическим советом Физико-технологического института
Протокол № 3 от 12.11.2020 г.

2. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПАТЕНТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ КОМПАНИИ»

2.1. Технологии обучения, используемые при изучении дисциплины модуля

Традиционная (репродуктивная) технология (ориентирована на передачу знаний и умений, обеспечивающая усвоение обучающимися содержания обучения, проверку и оценку его качества на репродуктивном уровне).

2.2. Содержание дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ ПАТЕНТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ КОМПАНИИ»

Таблица 2.1.

| Код раздела, темы | Раздел, тема дисциплины* | Содержание |
|--------------------------|---|--|
| P1 | Основы интеллектуальной собственности | Концепция института интеллектуальной собственности, основные понятия (интеллектуальная собственность, интеллектуальные права, происхождение и передача интеллектуальных прав). |
| P2 | Стратегия и компании в сфере ИС | Стратегия организации и стратегия проекта. Патентные стратегии: наступательная, оборонительная, эффективного нарушения. Патентно-стратегический паритет. |
| P3 | Политика компании в сфере ИС | Принципы и практика разделения интеллектуальных прав и доходов от их использования. Политика организации в сфере интеллектуальной собственности. |
| P4 | Бизнес-процессы в области ИС | Патентное сопровождение инновационного проекта. Работа с изобретателем. Разделение интеллектуальных прав. Задачи правовой охраны интеллектуальной собственности. Формирование патентного портфеля. Оценка патентной чистоты продукта. Аудит патентного портфеля. |
| P5 | Управление конфликтами интересов в сфере ИС | Внутренние конфликты интересов в сфере ИС (отношения «работник-работодатель»). Внешние конфликты интересов в сфере ИС: конфликты с партнерами, конкурентные конфликты. |

2.3. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации

2.4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ ПАТЕНТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ КОМПАНИИ»

Печатные издания

Российская Федерация. Законы. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч.4
Режим доступа www.consultant.ru

Право интеллектуальной собственности: учебное пособие / Н.Д. Эриашвили, Н.М. Коршунов, Ю.С. Харитоновна и др. ; под ред. Н.М. Коршунова, Н.Д. Эриашвили. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 271 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-02649-7 ; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=426636>

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. <http://lib.urfu.ru> - Зональная научная библиотека УрФУ
2. Поисковая система Google / Режим доступа: www.google.com
3. World Intellectual Property Organization patent database, [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.wipo.int/ipdl/en/resources/links.jsp>

2.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ ПАТЕНТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ КОМПАНИИ»

Сведения об оснащённости дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

Таблица 2.2.

| № п/п | Виды занятий | Оснащённость специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа |
|-------|-------------------------------|---|--|
| | Лекции, практические занятия. | лекционные аудитории, оснащенные презентационным оборудованием | не требуется |

ПРОГРАММА МОДУЛЯ «УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ»

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИН МОДУЛЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

| № п/п | Фамилия Имя Отчество | Ученая степень, ученое звание | Должность | Подразделение |
|--------------|----------------------------------|--|------------------|--|
| 1 | Метелев Дмитрий Александрович | К.э.н. | Доцент | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |
| 2 | Старостин Антон Олегович | | | Кафедра инноватики и интеллектуальной собственности |

Рекомендовано учебно-методическим советом Физико-технологического института
Протокол № 3 от 12.11.2020 г.

2. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

2.1. Технологии обучения, используемые при изучении дисциплины модуля

Традиционная (репродуктивная) технология (ориентирована на передачу знаний и умений, обеспечивающая усвоение обучающимися содержания обучения, проверку и оценку его качества на репродуктивном уровне).

2.2. Содержание дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Таблица 2.1.

| Код раздела, темы | Раздел, тема дисциплины* | Содержание |
|-------------------|---|--|
| P1 | Основы управления качеством | Понятие качества. Эволюция качества. Показатели качества. Классификация и сферы приложения методов управления качеством. Организационно-распорядительные методы. Инженерно-технологические методы. Экономические методы. Социально-психологические методы. Система управления качеством на предприятии. Международные стандарты, и их применение на российских предприятиях. Петля качества. Основные составляющие качества для потребителей. Роль качества в управлении инновационной компанией и проектировании инновационной продукции. |
| P2 | Процессный подход к управлению организацией | Функциональный подход к управлению организацией – плюсы и минусы. Содержание и цели процессного подхода – система ценностей, позиционирование. Потoki, образующие процессы. Требования международного стандарта ИСО 9001:2015. |
| P3 | Графические представления процессов | ICOM – представление. Потoki работ, информации, ресурсов – методы формирования и записи. Диаграмма потока процесса – представление с использованием алгоритмических обозначений. IDEF – многофункциональный язык описания системы процессов. All Fusion Process Modeler, Business Studio – современные средства моделирования процессного управления организацией. |
| P4 | Идентификация процессов | Классификация процессов – по категориям, по целям. Бизнес-процессы. Основные и вспомогательные процессы. Определение целей процессов – изучение требований потребителей, виды взаимоотношений с организацией. Рейтинг процессов – |

| | | |
|-----------|-----------------------|---|
| | | ранжирование, выделение наиболее значимых факторов. |
| P5 | Управление процессами | Стратегическое планирование – содержание стратегического управления, анализ внешней и внутренней среды, формирование миссии и стратегий. Оперативное планирование – среднесрочные и краткосрочные планы, управление по целям. Измерение процессов – показатели процессов, особенности формирования измеряемых показателей. Преодоление «парадокса процессов». Принципы улучшения процессов. |

2.3. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации

2.4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Электронные издания

1. Самсонова, М.В. Управление процессами : учебно-практическое пособие / М.В. Самсонова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Ульяновский государственный технический университет", Институт дистанционного и дополнительного образования. - Ульяновск : УлГТУ, 2014. - 187 с. : ил., табл., схем. - Библ. в кн. - ISBN 978-5-9795-1242-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363491>
2. Круглов, М.Г. Инновационный проект: управление качеством и эффективностью : учебное пособие для профессионалов / М.Г. Круглов ; Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Издательский дом «Дело», 2011. - 335 с. : ил. - (Образовательные инновации). - Библ. в кн. - ISBN 978-5-7749-0534-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443190>
3. Горячев, Д.А. Системы управления качеством продукции предприятия в современных условиях / Д.А. Горячев. - Москва : Лаборатория книги, 2010. - 142 с. - ISBN 978-5-905845-38-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=96656>
4. Реинжиниринг бизнес-процессов : учебное пособие / А.О. Блинов, О.С. Рудакова, В.Я. Захаров, И.В. Захаров ; ред. А.О. Блинова. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 343 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01823-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117146>

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. <http://lib.urfu.ru> - Зональная научная библиотека УрФУ
2. Поисковая система Google / Режим доступа: www.google.com

2.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Сведения об оснащённости дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

Таблица 2.2.

| № п/п | Виды занятий | Оснащённость специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа |
|-------|-------------------------------|---|--|
| | Лекции, практические занятия. | лекционные аудитории, оснащенные презентационным оборудованием | не требуется |