

<b>Институт</b>	Институт экономики и управления
<b>Направление (код, наименование)</b>	38.04.02 Менеджмент
<b>Образовательная программа (Магистерская программа)</b>	38.04.02/33.04 Управление металлургическим предприятием
<b>Описание образовательной программы</b>	<p>Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 "Управление металлургическим предприятием" имеет своей целью подготовку эффективных лидеров, обладающих междисциплинарными навыками, сочетающими управленческие, экономико-математические компетенции и знание современных производственных систем и технологий для развития и обеспечения конкурентоспособности предприятий трубной промышленности.</p> <p>Основой программы является проектно-ориентированный и процессный подходы, реализуемые в управлении металлургическим предприятием. Программа направлена на сохранение и преумножение опыта реализации инженерно-технического образования в современных условиях, а содержащиеся курсы обеспечат синтез отраслевых технических и управленческих компетенций. Программа ориентирует выпускников на реализацию прорывного развития трубного производства, освоение технико-технологических инноваций, изменение культуры производства, следование основным направлениям развития четвертой промышленной революции.</p> <p>Особенностью программы является выраженная практико-ориентированность процесса обучения, характеризующаяся переносом части образовательного процесса, в частности практик, на территорию предприятий-партнеров, что дает возможность обучающимся последовательно овладеть необходимым уровнем квалификации, сохраняя наработанные технические компетенции и развивая на их основе компетенции в области управления.</p> <p>Приоритет активных методов и проектного обучения обеспечивает формирование у обучающихся, наряду с профессиональными компетенциями, осознанного умения работать в команде и необходимых лидерских качеств, Всесторонние знания об управлении металлургическим предприятием позволят трансформировать его внутренний потенциал в новые возможности эффективного и конкурентоспособного трубного производства, обеспечивающего досрочное успешное существование предприятия в новом технологическом укладе.</p> <p>При проектировании образовательной программы и реализации обучения использованы лучшие мировые практики подготовки специалистов в области управления, техники и технологий, передовой отечественный опыт и собственные разработки УрФУ.</p>

№ пп	Наименования модулей	Аннотации модулей	Траектории
1	Модули		
2	Обязательная часть		
3	Методологические основы менеджмента	<p>Дисциплины модуля Методологические основы менеджмента расширяют кругозор студентов в области методов и технологий исследований в менеджменте и экономических решений агентов рынка на микроуровне и мезоуровне в условиях неопределенности и риска. Целью дисциплины «Методы исследования в менеджменте» является формирование представлений студентов об особенностях организации научно-исследовательской работы в процессе обучения в магистратуре; выработка навыков планирования и организации научных исследований в менеджменте; обучение приемам и способам проведения научно-прикладных исследований и представления их результатов. Дисциплина «Управленческая экономика» знакомит студентов с</p>	

		основными проблемами управления экономикой хозяйственных единиц, возникающими перед ними на микроуровне и ведущими методологическими принципами принятия управленческих решений на базе анализа экономических процессов и показателей работы субъектов хозяйственной деятельности. Основное внимание уделяется изучению методологии принятия эффективных экономических решений в различных конкурентных условиях, определяющих успешное развитие хозяйствующих субъектов в современных условиях.	
4	Методология проектного и процессного управления	Дисциплины модуля Методология проектного и процессного управления формируют системное видение проектного и процессного управления в разрезе управления деятельностью организаций. Целью дисциплины «Методология управления проектом» является формирование теоретических знаний о современных концепциях, моделях и методах проектного управления, рассматриваются цели и задачи поэтапной разработки проектов, дается системное представление о взаимосвязи всех элементов участников и их структура. Дисциплина «Информационные системы управления проектами» знакомит с современными программными продуктами по автоматизации процессов управления проектами, как эффективными инструментами планирования и контроля выполнения работ, обеспечивающими четкое соблюдение сроков и бюджетов по каждому проекту. Дисциплина «Комплексное управление организацией» дает системное понимание взаимосвязей управленческих процедур организации на всех уровнях управления для улучшения и повышения эффективности деятельности предприятия. «Курсовой проект по модулю» является завершающим этапом освоения модуля с целью практического применения методологического инструментария и формирования актуальных компетенций проектного и процессного управления.	
5	Социальная бизнес - архитектура	Дисциплины модуля позволяют студентам приобрести комплексное понимание бизнес-процессов при работе на внутреннем рынке и в международной среде. Дисциплина «Современный стратегический анализ» развивает концепцию управления социально-экономическими системами, а также вырабатывают навыки использования практических методов при долгосрочном управлении организациями в условиях высокой динамичности среды. В связи структура курса ориентирована на экономическое содержание и человеческий фактор в управлении. В курсе представлены современные методы управления, инструменты мотивации управления в разных культурах, требования к ответственному ведению бизнеса в разных типах стран при формировании и реализации международных стратегий. Бизнес представлен в дисциплине «Управление устойчивым развитием» как проводник устойчивого развития, сопровождающегося неотложными экологическими и социальными проблемами. Курс позволяет критически оценить потенциал глобализации для обеспечения устойчивого развития; знакомит с методами привлечения заинтересованных сторон и анализа, а также с принципами управления в рамках взаимосвязи устойчивого развития. Курс дает представление о влиянии Целей ООН в области устойчивого развития на текущие и будущие экономические, экологические и социальные тенденции.	
6	Формируемая участниками образовательных отношений		
7	Практики вспомогательных процессов	Модуль направлен на формирование у магистранта навыков использования практик эффективных вспомогательных процессов на основе имеющегося передового опыта внедрения перспективных инициатив с учетом приемлемого риска и грамотного включения во внешнюю среду. Целью изучения дисциплины «Анализ финансовой информации на предприятии» является формирование у студентов целостного представления о финансовом анализе как одной из важнейших составляющих финансового менеджмента, методам использования основных количественных показателей при принятии финансовых решений. Целью изучения дисциплины	

		«Технологии консалтинга» является приобретение теоретических знаний и выработке практических навыков по организации и осуществлению управленческого консультирования, необходимых для правильной ориентации в оказании консультационных услуг, подборе консалтинговых организаций и заключении консультационных договоров.	
8	Практики проектного управления предприятием	Модуль позволяет сформировать теоретические знания, умения и практические навыки в сфере управления хозяйственной деятельностью металлургического предприятия в целях повышения его конкурентоспособности и обеспечения устойчивого роста в долгосрочной перспективе. Дисциплина «Управление эффективностью производства» вырабатывает способность анализировать и оценивать индикаторы деятельности предприятия, интерпретировать данные отчетности для принятия тактических управленческих решений, а также навыки рационального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов в целях более предметного понимания сущности проблем, решаемых через систему производственных результатов. Курс «Стоимостной инжиниринг и оценка эффективности проекта» нацелен на развитие эффективного применения профессиональных и технических знаний для планирования и управления активами, расходами, уровнем прибыли и риском, представляет собой комплекс инструментов и процессов, используемых металлургическим предприятием с целью управления инвестициями в портфель стратегических активов на протяжении всего их жизненного цикла. В дисциплине «Технологии бизнес-планирования» рассматриваются важнейшие вопросы производственно-экономического планирования, современная методология и существующая практика планирования на металлургическом предприятии, даются методы разработки и оценки планов бизнес-развития предприятия и его производственных подразделений. Курс «Управление производительностью труда и эффективностью персонала» формирует навыки принятия организационно-технических решений в целях достижения заданных производственно-экономических показателей, включает в себя планирование, организацию, мотивацию и контроль с точки зрения вклада персонала в достижение целей предприятия.	
9	Практики процессного управления предприятием	Модуль направлен на формирование практических навыков исследования организационной динамики и совершенствования организационных процессов, применения существующих методов и инструментов управления бизнес-процессами на металлургическом предприятии. Цель дисциплины «Всеобщий менеджмент качества» формирование у студентов целостного представления о системах менеджмента качества как современной концепции управления, а также приобретение умений и навыков по решению профессиональных задач при разработке и внедрении систем менеджмента качества. В результате освоения дисциплины «Промышленный маркетинг и интернет-продвижение» у магистранта формируются знания и умения в области выработки поведения на рынке B2B, а также способность и готовность использовать технологии продвижения в интернете при разработке и осуществлении рекламных и PR-проектов. В курсе «Технологии управления персоналом» раскрывается методология формирования, практическая реализация и применение в организациях системы управления персоналом, а также составляющие данной системы, методы и инструменты управления ими, подчеркиваются характерные черты и особенности управления персоналом на металлургическом предприятии.	
10	Практики стратегий развития предприятием	Модуль направлен на изучение и освоение магистрантами особенностей реализации стратегических изменений в организации, оценки их результативности и эффективности. Результатами освоения дисциплины «Бренд-менеджмент и PR» являются формирование развитие знаний и навыков в области брендинга, т.е. выработка у студентов профессионального виденья по созданию и управлению брендами, а также выбора оптимальных форм практического использования инструментов PR. Основной целью дисциплины «Управление интеллектуальным	

		<p>капиталом» является изучение и освоение студентами теоретических основ и практических навыков управления интеллектуальной собственностью и другими сложноформализуемыми активами предприятия, которые необходимы для успешного выполнения инновационных проектов, эффективного управления современными наукоемкими производствами и компаниями. Дисциплина «Управление качеством продукции» предусматривает изучение совокупности управленческих и организационных отношений, возникающих в области формирования, обеспечения и поддержания качества продукции с учётом предполагаемых потребностей, специфики управления качеством в общей системе управления предприятием на основе международных стандартов.</p>	
11	Проектно-ориентированное управление предприятием	<p>Модуль направлен на овладение инструментами достижения запланированных показателей за счет внедрения таких инициатив, которые будут наиболее выгодны для предприятия в краткосрочном и долгосрочном периодах. Дисциплина «Современные проблемы металлургии и материаловедения» развивает знания о различных типах современных металлических материалов, понимание базовых и перспективных способов получения основных векторов развития технического прогресса в трубной металлургии. Приобретенные в ходе освоения курса навыки позволяют оценивать поведение материалов в условиях эксплуатации, правильно выбирать материал и технологию его обработки с целью получения заданной структуры и свойств, обеспечивающих высокую надежность и долговечность изделий. В результате освоения курса «Проектирование управленческо-технологических процессов и организация производства» студенты получают представление о подходах в инжиниринге основных технологических процессов, осваивают практики проектирования управленческих процессов, особенностей организации металлургического производства, а также создания конкурентных преимуществ на основе набора сценариев реализации потенциала развития предприятия. Дисциплина «Управление производственными процессами и технологиями» нацелена на формирование базы знаний и навыков проектного управления в области вспомогательных технологических и производственных процессов, связанных с обслуживанием основных производств металлургических предприятий.</p>	
12	Процессно-ориентированное управление предприятием	<p>Модуль знакомит студентов с базовыми категориями процессного подхода к организации управления, современными технологиями структуризации и стандартизации процессов управления в деятельности металлургического предприятия. Дисциплина «Современные системы управления предприятием» формирует понятийный аппарат информационного менеджмента, навыки работы с системами управления предприятием на различных уровнях: аналитические и прогнозирующие, дает представление о трендах цифровизации промышленных процессов металлургического предприятия. Курс «Бизнес-логистика» посвящен оптимизации внутрипроизводственных логистических и информационных процессов, формирует навыки управления логистическими цепями и рациональной организации транспортной логистики на металлургическом предприятии. В ходе освоения курса «Корпоративная финансовая среда» студент получает представление о логике, последовательности и инструментах управления капиталом и инвестициям в современных корпорациях, осваивает методики оценки стоимости и оптимизации структуры капитала, методики оценки эффективности использования заемного капитала, методики оценки экономического роста, готовится к решению прикладных финансовых ситуаций, опираясь на современные достижения в области финансового менеджмента.</p>	
13	Управление вспомогательными процессами	<p>Модуль направлен на овладение инструментами эффективного управления вспомогательными процессами, связанными с минимизацией рисков в проектной деятельности, с учетом грамотного формирования финансовой информации, в том числе в целях кризис-менеджмента для</p>	

		обеспечения стабильной деятельности металлургического предприятия. Цель дисциплины «Кризис-менеджмент» овладение методикой и типовыми процедурами кризис-менеджмента, разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности. Курс «Методы формирования финансовой информации на предприятии» знакомит студентов с методологическими основами построения финансового учета, учетной политикой, финансовой отчетностью и налогообложением как информационной базы обоснования управленческих решений финансового характера в деятельности металлургического предприятия.	
14	Практика		
15	Практика	Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков. Студенты овладевают знаниями современных теорий и концепций управления на различных уровнях организации, знаниями технологий разработки проектных решений и профессиональной деятельности организаций, знаниями общих принципов прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности металлургического предприятия, отрасли, региона, оценки внутрипроизводственного потенциала и вариантах его реализации, способов постановки проблем и поиска их решений. Преддипломная практика. Целями практики являются: закрепление знаний, умений и навыков, полученных магистрантами в процессе изучения дисциплин магистерской программы; изучение фундаментальной и периодической литературы, нормативных и методических материалов по вопросам, разрабатываемым студентами в магистерской диссертации; подтверждение актуальности и практической значимости избранной магистрантом темы исследования; сбор, систематизация и обобщение практического материала для использования в магистерской диссертации и подготовка к опубликованию тезисов или статей для выступлений на конференциях, семинарах и иных научных мероприятиях. Студент осваивает в рамках практики общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, согласованные с заказчиком.	
16	Практика	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности. Целями практики являются углубление и закрепление теоретических знаний и умений, полученных в процессе освоения дисциплин магистерской программы, приобретение магистрантами практических навыков и компетенций в профессиональной деятельности в сфере экономики, менеджмента и технологий трубного производства, самостоятельный анализ существующих форм организации управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию и осуществление научных исследований в предметной области управления металлургическим предприятием, сбор и обработка материала для написания разделов магистерской диссертации; приобретение навыков оформления и предоставления результатов научных исследований. Производственная практика, научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы). Модуль направлен на развитие способности самостоятельного осуществления научно-исследовательской работы, связанной с решением сложных профессиональных задач в управлении металлургическим предприятием, а также формирование теоретико-практической базы для написания и успешной защиты магистерской диссертации. В ходе проведения НИР магистранты должны использовать различные методы сбора, регистрации и обобщения информации, в том числе с помощью программы Консультант-плюс, официальных сайтов государственных органов и социальных фондов, активной работе в интернет-среде. Элементами НИР являются участие в конференциях, публикации результатов исследований в сборниках и материалах конференций. Студент в рамках НИР осваивает	

		профессиональные компетенции, согласованные с заказчиком и руководителем магистерской программы.	
17	Государственная итоговая аттестация		
18	Государственная итоговая аттестация	Целью государственной итоговой аттестации является установление уровня подготовленности обучающегося, осваивающего образовательную программу магистратуры, к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям Федерального Государственного Образовательного Стандарта Высшего Образования, Профессионального стандарта и Общей характеристики Образовательной программы высшего образования (далее ОХОП) по направлению подготовки, разработанной на основе перечисленных стандартов. Итоговая государственная аттестация включает в себя подготовку и публичную защиту выпускной магистерской диссертации.	
19	Факультативы		
20	Адаптационный модуль для лиц с ограниченными возможностями здоровья	Адаптационный модуль для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья направлен на формирование практических навыков адаптации и социализации: осознанной саморегуляции, самопрезентации, стабилизации самооценки и межличностного взаимодействия. Модуль включает в себя две дисциплины: Основы личностного роста и Развитие ресурсов организма. Курс «Основы личностного роста (для лиц с ОВЗ)» направлен на формирование гармоничной личности, адаптированной к социальному взаимодействию в высшем учебном заведении. Зрелость и гармоничность личности определяется адекватной реакцией на внешнее воздействие, а также умением эффективно взаимодействовать с окружающими. Для успешного взаимодействия с окружающими людьми, прежде всего, необходимо адекватно оценить собственные преимущества и недостатки. Принимая во внимание, что курс рассчитан на лиц с ограниченными возможностями здоровья, отдельное внимание уделяется психологическим особенностям обучающихся с различными нозологиями. Закономерно, что наличие инвалидности влияет не только на восприятие человека окружающими, но и на его отношение к себе. Курс «Развитие ресурсов организма (для лиц с ОВЗ)» направлен на приобретение навыков мобилизации и оптимизации индивидуальных возможностей обучающегося. Во время взросления человек испытывает максимальное напряжение и стресс, которые могут привести к снижению мотивации, эффективности деятельности и нервному срыву. Процесс адаптации обучающихся является серьезным испытанием для организма.	
21	Организация промышленной безопасности на производственном предприятии	Дисциплины факультатива учитывают специфику магистерской программы Управление металлургическим предприятием, ориентированы на будущую работу выпускников.	
22	Правовое обеспечение деятельности предприятия	Дисциплины факультатива учитывают специфику магистерской программы Управление металлургическим предприятием, ориентированы на будущую работу выпускников.	
23	Практика написания научной статьи	Изучение данного факультативного модуля позволяет подготовить магистрантов к эффективному взаимодействию с коллегами из бизнес-среды и академического сообщества. Публикация результатов теоретических исследований и опыта их внедрения в организациях является важной составляющей не только приращения научного знания, но и получения обратной связи от коллег. Содержание дисциплины предусматривает знакомство со структурой научной статьи, особенностями современного академического языка, а также общепринятым требованиям к оформлению статьи. Уделено внимание также вопросам публикации научных статей в российских и международных журналах.	

24	Проектный практикум	Дисциплины факультатива учитывают специфику магистерской программы Управление металлургическим предприятием, ориентированы на будущую работу выпускников.	
----	---------------------	---	--

Руководитель ОП

Исмагилова Галина Вячеславовна