

Институт	Институт экономики и управления
Направление (код, наименование)	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа (Магистерская программа)	38.04.04/33.01 Технологии государственного и муниципального управления
Описание образовательной программы	<p>Основная профессиональная образовательная программа 38.04.04 «Технологии государственного и муниципального управления» направлена на подготовку высококвалифицированных руководителей и специалистов в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, общественных, некоммерческих и коммерческих организациях, международных организациях и международных органах управления.</p> <p>Магистерская программа ориентирована на освоение новейших подходов и технологий, обеспечивающих инновационное качество государственного и муниципального управления. В структуру программы входят четыре образовательные траектории («Технологии государственного администрирования», «Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем», Местное самоуправление и муниципальная служба», Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении»), соответствующие трендам развития системы государственного и муниципального управления и предоставляющие широкие возможности для специализации обучающихся.</p> <p>Особенностью магистерской программы является ее практико-ориентированное содержание. Объектами профессиональной деятельности выпускников являются технологии администрирования управленческих процессов в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, общественных, некоммерческих и коммерческих организациях, международных организациях и международных органах управления; технологии проектного управления в органах государственной власти Российской Федерации, территориальных органах государственной власти субъектов Российской Федерации и местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, общественных, некоммерческих и коммерческих организациях, международных организациях и международных органах управления; технологии организации эффективных коммуникаций органов государственной власти и местного самоуправления, подведомственных учреждений и некоммерческих организаций с внешней средой.</p> <p>Направленность содержания магистерской программы на технологическое обеспечение управленческих, функциональных, территориальных и отраслевых аспектов публичного управления, серьезная доля производственных практик, а также внедрение технологий проектного обучения дает возможность обучающимся последовательно овладеть необходимыми и достаточными компетенциями при решении профессиональных задач различного типа: организационно-управленческих; административно-технологических, консультационных, информационно-аналитических, проектных, коммуникативных. Приоритет активных методов обучения и включение в программу обучения разработку авторских проектов обеспечивает формирование у обучающихся, наряду с профессиональными компетенциями, осознанного умения работать в команде и необходимых лидерских качеств. Наличие в программе высокой доли научно-исследовательской работы студентов и педагогической практики дает возможность выпускникам осуществлять исследовательскую и преподавательскую деятельность в высших учебных заведениях. При проектировании образовательной программы и реализации обучения использованы лучшие мировые практики подготовки специалистов в области публичного управления (Public Administration), а также передовой отечественный опыт и собственные разработки УрФУ.</p> <p>Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность и в других профессиональных областях и (или) сферах при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника. В частности, по видам профессиональной деятельности, связанной с экспертной и аналитической деятельностью; исследованием общества и его отдельных сфер; проведением публичных выступлений и презентаций для различных аудиторий; взаимодействием с органами государственной и муниципальной власти, международными организациями.</p>

№ пп	Наименования модулей	Аннотации модулей	Траектории
1	Модули		
2	Обязательная часть		
3	Актуальные проблемы государственного и муниципального управления	<p>Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников программы к осмыслению и практическому решению актуальных задач в сфере государственного и муниципального управления. Модуль включает следующие дисциплины: «Программно-целевой подход в ГМУ», «Демографическая политика», «Технологии противодействия коррупции в системе ГМУ», «Инноватика в ГМУ», «Социальный маркетинг», «Государственная поддержка некоммерческих организаций», «Технологии GR-деятельности».</p> <p>Дисциплина «Программно-целевой подход в ГМУ» направлена на рассмотрение алгоритмов разработки и экспертной оценки целевых комплексных программ, освоение технологий их реализации. Содержание дисциплины «Демографическая политика формирует способности анализировать, планировать и оценивать конкретные управленческие действия и решения в реализации национальной демографической политики. Дисциплина «Технологии противодействия коррупции в системе ГМУ» формирует компетенции, связанные с организацией деятельности по предотвращению конфликта интересов, противодействием коррупции в структурном подразделении, государственном органе. Учебный курс «Инноватика в ГМУ» способствует осмыслению и практическому воплощению инновационных практик на региональном и муниципальном уровнях управления. Дисциплины «Социальный маркетинг», и «Технологии GR-деятельности» направлены на освоение и использование современных маркетинговых и коммуникативных технологий при решении управленческих задач в сфере ГМУ. Особенности развития некоммерческого сектора, механизмы межсекторного взаимодействия отражены в дисциплине «Государственная поддержка некоммерческих организаций».</p>	
4	Организация системы ГМУ	<p>Содержание модуля формируют способность к теоретико-методологическому, информационно-аналитическому, технологическому освоению уровневых, функциональных и отраслевых аспектов государственного и муниципального управления. Модуль включает дисциплины: «Информационно-аналитические технологии в ГМУ», «Правовое обеспечение государственного и муниципального управления», «Теория и механизмы современного государственного управления», «Муниципальное управление и местное самоуправление».</p> <p>Дисциплина «Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления» создает условия для освоения и применения на практике приемов и методов информационно-аналитической работы, информационно-аналитических технологий для работы с управленческой информацией в сфере государственного администрирования. Дисциплина «Правовое обеспечение государственного и муниципального управления» направлена на освоение профессиональных компетенций, связанных с применением комплекса современных знаний, умений и навыков в сфере правовых основ обеспечения государственного и муниципального управления. Изучение учебной дисциплины «Теория и механизмы современного государственного управления» направлено на освоение понятий, используемых в государственном управлении, освоение и применение на практике базовых концепций государственного управления. Учебная дисциплина «Муниципальное управление и местное</p>	

		самоуправление» направлена на освоение правовых, организационных, функциональных и экономических аспектов муниципального управления и местного самоуправления.	
5	Теоретико-методологическое обеспечение профессиональной деятельности	<p>Цель модуля - формирование у обучающихся компетенций в сфере научно-исследовательской и педагогической деятельности в контексте подходов современной науки и междисциплинарных исследований. Модуль включает следующие дисциплины: «История и методология науки», «Психология и педагогика высшей школы», «Социально-экономический анализ», «Социология управления», «Экономика общественного сектора», «Управление в социальной сфере», «Кадровая политика и кадровый аудит организации».</p> <p>Дисциплина «История и методология науки» способствует формированию методологической и научной культуры, гибкому восприятию научных текстов, применению научных методов проведения исследований, а также применению полученных знаний и навыков для научно-исследовательской деятельности. Изучение психологии и педагогики высшей школы формирует у обучающихся знания и навыки, необходимые для прохождения педагогической практики и в будущем для осуществления педагогической деятельности.</p> <p>В ходе изучения дисциплины «Социально-экономический анализ» студенты овладевают компетенциями, связанных с обработкой и анализом количественных данных, повышающих обоснованность решений в ГМУ. Содержание дисциплины «Социология управления» направлена на понимание механизмов государственного и муниципального управления. Дисциплина «Экономика общественного сектора» представляет собой продвинутый курс экономической теории, в котором изучаются микроэкономические основы государственного регулирования экономики. Изучение дисциплины «Управление в социальной сфере» позволяет студентам сформировать представления об особенностях социальной сферы как объекта управления, развить аналитические навыки. Дисциплина «Кадровая политика и кадровый аудит организации» раскрывает особенности кадрового менеджмента в ГМУ.</p>	
6	Формируемая участниками образовательных отношений		
7	GR-менеджмент	<p>Содержание дисциплин модуля ориентировано на развитие у магистрантов умений анализировать, планировать и организовывать работу в сфере Government Relations. Модуль включает следующие дисциплины: «Теория и методология GR-деятельности», «GR-технологии», «Услуги GR». Курс «Теория и методология GR-деятельности» ориентирован на получение знаний о теоретико-методологических основаниях GR-деятельности как междисциплинарной области.</p> <p>Дисциплина «GR-технологии» способствует овладению навыками использования GR-технологий для налаживания взаимоотношений между бизнесом и различными институтами власти.</p> <p>Практические навыки организации и реализации GR-услуг формирует учебная дисциплина «Услуги GR».</p>	Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении
8	PR в государственном и политическом управлении	<p>Содержание дисциплин модуля ориентировано на развитие у магистрантов умений анализировать, планировать и организовать работу в сфере государственного и муниципального управления; использовать информационные технологии для решения задач по организации эффективного взаимодействия органов государственной и муниципальной власти с различными организациями и гражданами. Модуль включает в себя дисциплины: «Связи с общественностью в органах публичного управления», «Репутационный менеджмент в государственном и муниципальном управлении», «PR-технологии взаимодействия власти и населения». Дисциплина «Связи с общественностью в органах публичного управления» направлена на формирование у студента знаний об основных закономерностях сложного процесса коммуникации между государственной властью и общественностью, принципах и механизмах управления</p>	Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении

		<p>общественными отношениями в сфере государственного управления, приобретения системных знаний о теоретико-методологических основаниях управления пиар-процессом. Учебный курс «Репутационный менеджмент в государственном и муниципальном управлении» формирует у студентов способность к оценке подходов к анализу имиджа территории, организации, учреждения, конкретного специалиста, служащего, а также к разработке программы коррекции или формирования деловой репутации в сфере государственного и муниципального управления. Дисциплина «PR-технологии взаимодействия власти и населения» предполагает овладение теоретическими, правовыми аспектами функционирования системы взаимоотношений власть-население, отработку практических навыков анализа и коррекции методами PR механизмов взаимосвязи населения и власти.</p>	
9	Теоретико-прикладные аспекты коммуникативных процессов	<p>Содержание дисциплин модуля ориентировано на развитие у магистрантов развитие компетенций по реализации коммуникативных технологий взаимодействия органов государственной и муниципальной власти с населением и другими субъектами социально-политического процесса. Модуль включает следующие дисциплины: «Социология и психология массовой коммуникации», «Политическая риторика и семиотика», «Исследование современного медийного пространства», «Технологии управления общественным мнением». Дисциплина «Социология и психология массовой коммуникации» раскрывает теоретико-прикладные аспекты массовых коммуникаций, ее содержание формирует у студентов способность к применению социологических и психологических подходов к анализу массово коммуникации, ее социальных и психологических факторов и последствия, а также проблем, связанных с управлением данным процессом. Дисциплина «Политическая риторика и семиотика» имеет своей целью познакомить обучающихся с основами политического дискурса, композиционно-содержательными элементами политического текста, языковыми особенностями публичной речи политика. В ходе изучения дисциплины «Исследование современного медийного пространства» студент обязан освоить базовые концепции и методы исследования медийного пространства; основные принципы, возможности и ограничения применения этих методов на различных уровнях власти и в различных ведомствах.</p>	Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении
10	Маркетинг для государственных и общественных организаций	<p>Содержание дисциплин модуля ориентировано на развитие у магистрантов профессиональных компетенций по использованию современных маркетинговых инструментов в деятельности органов государственной и муниципальной власти, на формирование у магистрантов знаний, умений и навыков применения и адаптация технологий маркетинга для повышения ценности территории, оценки её конкурентоспособности и маркетингового потенциала. Модуль включает следующие дисциплины: «Политический маркетинг», «Технологии маркетинга в региональном и муниципальном управлении», «Брендинг в государственном и муниципальном управлении». Дисциплина «Политический маркетинг» направлена на формирование у студентов знаний и понимания маркетинга в политической сфере как социальной технологии, направленной на повышение обоснованности управленческих решений, принимаемых на федеральном, региональном и муниципальном уровне власти. Курс «Технологии маркетинга в региональном и муниципальном управлении», направлен на формирование у студента маркетингового мышления, знаний и умений применять маркетинговые принципы и методы в деятельности региональных и муниципальных служб, для оценки запросов и повышения удовлетворенности граждан, потребителей государственных и муниципальных услуг. Цель дисциплины «Брендинг в государственном и муниципальном управлении» - сформировать у студентов способность к оценке подходов к анализу имиджа брэнда организации, учреждения, конкретного специалиста,</p>	Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении

		служащего, политика и государства в целом, а также к разработке программы коррекции или формирования брэнда в сфере государственного и муниципального управления.	
11	Технологическое обеспечение коммуникативных процессов в ГМУ	Содержание дисциплин модуля ориентировано на развитие у магистрантов умений анализировать, планировать и организовать работу в области государственного и муниципального управления; использовать информационные технологии для решения задач по организации эффективного взаимодействия органов государственной и муниципальной власти с различными организациями и гражданами; на развитие способности разрабатывать проекты и оценивать их эффективность в сфере государственного и муниципального управления, навыков междисциплинарного взаимодействия в процессе социального проектирования. Модуль включает следующие дисциплины: «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях», «Управление проектами в органах публичного управления», «Интернет-технологии и системы электронного сервиса в государственном и муниципальном управлении». Дисциплина «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях» формирует компетенции по разработке и внедрению технологий публичного управления. «Управление проектами в органах публичного управления» - способность к разработке и внедрению проектов в разных областях и видах профессиональной деятельности органов государственной и муниципальной власти. Дисциплина «Интернет-технологии и системы электронного сервиса в государственном и муниципальном управлении» способствует формированию компетенций по работе с различными информационными материалами и формами коммуникации по вопросам деятельности лиц, замещающих государственные гражданские должности, а также лиц, замещающие должности в органах местного самоуправления.	Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении
12	Административно-технологическая деятельность в государственном и муниципальном управлении	Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников осуществлять административно-технологическую деятельность в органах власти. Модуль включает следующие дисциплины: «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях», «Технологии документационного обеспечения и делопроизводства в государственном управлении», «Управление проектами в органах публичного управления», «Технологии государственного контроля и аудита». Дисциплина «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях» формирует компетенции по разработке и внедрению технологий публичного управления. Содержание курса «Технологии документационного обеспечения и делопроизводства в государственном управлении» направлено на получение практических навыков по разработке организационных, распорядительных, информационно-справочных документов и административных регламентов. «Управление проектами в органах публичного управления», формирует компетенции по разработке и внедрению проектов в разных областях и видах профессиональной деятельности органов государственной власти. Способность применять на практике процедуры проведения проверок и анализа деятельности государственных служащих, структурных подразделений, подведомственных учреждений формируется в рамках учебной дисциплины «Технологии государственного контроля и аудита».	Технологии государственного администрирования
13	Методология и практика реализации полномочий органов государственной власти	Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников, выбравших образовательную траекторию «Технологии государственного администрирования», применять знания и навыки, связанные с методологией государственного управления, инструментами, правовыми нормами, необходимыми для реализации полномочий органов государственной власти. Модуль включает следующие дисциплины: «Финансово-бюджетная система РФ», «Стратегия социально-экономического и инновационного развития субъектов РФ», «Обеспечение защиты прав и свобод человека и гражданина». Изучение дисциплины «Финансово-бюджетная система РФ» направлена на освоение профессиональных компетенций, связанных с применением	Технологии государственного администрирования

		<p>комплекса современных знаний, умений и навыков в сфере государственных финансов и бюджетного процесса как элемента системы государственного управления. В дисциплине «Стратегия социально-экономического и инновационного развития субъектов РФ» рассматриваются особенности разработки и реализации стратегий социально-экономического и инновационного развития на территории субъектов РФ. В рамках освоения курса «Обеспечение защиты прав и свобод человека и гражданина» студенты получают целостное представление о механизме защиты прав и свобод человека и гражданина, его основных компонентах, существующей правоприменительной практике защиты прав и свобод человека и гражданина в России.</p>	
14	Реформирование государственного управления	<p>Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников понимать особенности реформирования государственного управления в РФ. Модуль включает следующие дисциплины: «Реформы России и ведущих стран Запада», «Развитие государственно-частного партнерства», «Управление изменениями в административной сфере». В дисциплинах «Реформы России и ведущих стран Запада» закрепляются навыки систематизации и сравнительного анализа применительно к лучшим страновым практикам реформирования государственного управления. Дисциплина «Государственно-частное партнерство» способствует освоению компетенций, позволяющих выпускникам программы разрабатывать и внедрять механизмы и инструменты ГЧП. Учебный курс «Управление изменениями в административной сфере» готовит студентов к применению на практике современных управленческих технологий в административной сфере, освоению ими концептуальных и методических основ технологий управления изменениями в сфере администрирования.</p>	Технологии государственного администрирования
15	Функции и услуги в государственном и муниципальном управлении	<p>Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников обеспечивать деятельность по выполнению функций и услуг в ГМУ. Модуль включает следующие дисциплины: «Организация предоставления государственных и муниципальных услуг», «Организация экспертных, общественных советов, проведение экспертиз», «Регулирование межнациональных и межконфессиональных отношений». Дисциплина «Организация предоставления государственных и муниципальных услуг» формирует компетенции в сфере организации и предоставления государственных и муниципальных услуг. Освоение курса «Организация экспертных, общественных советов, проведение экспертиз» способствует формированию знаний, навыков и умений по реализации функции и процедур осуществления вспомогательного обеспечения органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления деятельности Общественных палат и субъектов общественного контроля. Умения применять правовые нормы и инструменты для регулирования межнациональных и межконфессиональных отношений формируются в процессе изучения дисциплины «Содержание дисциплины «Регулирование межнациональных и межконфессиональных отношений».</p>	Технологии государственного администрирования
16	Технологии проектного управления в ГМУ	<p>Освоение модуля направлено на формирование профессиональных компетенций обучающихся, востребованных в сфере проектирования устойчивого развития территориальных объектов. Модуль включает следующие дисциплины: «Механизмы проектного финансирования программ и проектов в государственном и муниципальном управлении», «Научная экспертиза проектов», «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях», «Управление проектами в органах публичного управления». Дисциплина «Механизмы проектного финансирования программ и проектов в государственном и муниципальном управлении» направлена на освоение институциональных и инфраструктурных механизмов правового и финансового обеспечения проектов устойчивого развития территорий. Изучение</p>	Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем

		междисциплинарных концептов устойчивого развития и технологий проектного управления в дисциплине «Научная экспертиза проектов» сопровождается овладением принципов, методов и технологий научной экспертизы проектов. Дисциплина «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях» формирует компетенции по разработке и внедрению технологий публичного управления. «Управление проектами в органах публичного управления» - способность к разработке и внедрению проектов развития территориальных объектов в разных областях и видах профессиональной деятельности органов муниципальной власти и местного самоуправления.	
17	Организационно-управленческая деятельность в государственном и муниципальном управлении	Организационно-управленческая деятельность в государственном и муниципальном управлении. Модуль направлен на формирование компетенций, связанных с владением технологиями организации работы органа местного самоуправления и управления персоналом. Модуль включает следующие дисциплины: «Управление проектами в органах публичного управления», «Организация предоставления муниципальных услуг», «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях», «Финансово-экономические основы местного самоуправления». Дисциплина «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях» формирует компетенции по разработке и внедрению технологий публичного управления. «Управление проектами в органах публичного управления» - способность к разработке и внедрению проектов в разных областях и видах профессиональной деятельности органов муниципальной власти и местного самоуправления. Дисциплина «Организация предоставления государственных и муниципальных услуг» формирует компетенции в сфере организации и предоставления государственных и муниципальных услуг. Изучение дисциплины «Финансово-экономические основы ГМУ» направлено на освоение профессиональных компетенций, связанных с применением комплекса современных знаний, умений и навыков в сфере государственных и местных финансов и бюджетного процесса.	Местное самоуправление и муниципальная служба
18	Обеспечение реализации муниципальных функций	Модуль формирует у студента компетенции по организации деятельности органов муниципального управления в вопросах обеспечения реализации властных функций местного самоуправления. Дисциплины модуля охватывают сферу управленческих решений и их контроль, основы финансовой деятельности муниципалитетов, документационное обеспечение управленческой деятельности и сферу взаимодействия власти, бизнеса и населения. Модуль включает следующие дисциплины: «Муниципальный контроль и аудит», «Технологии документационного обеспечения и делопроизводства в государственном и муниципальном управлении», «Технологии управления общественным мнением». Изучение дисциплины «Муниципальный контроль и аудит» направлено на освоение профессиональных компетенций, связанных с применением комплекса современных знаний, умений и навыков в сфере муниципального контроля и аудита как элементов системы публичного управления в муниципальном образовании. Содержание курса «Технологии документационного обеспечения и делопроизводства в государственном управлении» направлено на получение практических навыков по разработке организационных, распорядительных, информационно-справочных документов и административных регламентов. Освоение дисциплины «Технологии управления общественным мнением» формирует у студентов способность к анализу информационного взаимодействия институтов власти, СМИ, гражданского общества с населением, а также к планированию результативных управленческих решений.	Местное самоуправление и муниципальная служба
19	Проектное управление устойчивым развитием монопрофильной территории	Модуль направлен на формирование результатов обучения, отражающих способность разрабатывать проекты развития монопрофильной территории в разных областях и видах профессиональной деятельности органов власти. В модуль входят следующие дисциплины:	Проектные технологии в управлении развитием

		«Технологии и механизмы управления монопрофильной территорией», «Проекты развития монопрофильных территорий», «Стратегическое планирование развития монопрофильной территории». Освоение дисциплины «Стратегическое планирование развития монопрофильной территории» способствует разработке и реализации стратегий социально-экономического развития монопрофильных муниципальных образований. Дисциплина «Технологии и механизмы управления монопрофильной территорией» направлена на формирование навыков применения на практике концепции комплексного управления монопрофильными территориями, разработки современных технологий и механизмов управления ими. Дисциплина «Проекты развития монопрофильных территорий» направлена на закрепление и развитие проектных компетенций в процессе разработки групповых проектов развития монопрофильной территории в разных областях и видах профессиональной деятельности органов власти.	территориальных социально-экономических систем
20	Проектное управление развитием городской территории	Модуль направлен на формирование результатов обучения, отражающих способность разрабатывать проекты развития городской территории в разных областях и видах профессиональной деятельности органов власти. В модуль входят следующие дисциплины: «Проекты развития городской территории», «Управление социально-экономическим развитием города», «Стратегическое планирование развития города». В дисциплине «Стратегическое планирование развития города» рассматриваются особенности разработки и реализации стратегий социально-экономического и инновационного развития муниципальных образований. Учебный курс «Управление социально-экономическим развитием города» формирует способность выпускника оценивать социально-экономический потенциал городской территории, применять методы разработки сценариев социально-экономического развития муниципального образования, осуществлять стратегический выбор развития города, обосновывать цели и механизмы их достижения. Дисциплина «Проекты развития городской территории» направлена на закрепление и развитие проектных компетенций в процессе разработки групповых проектов развития городской территории в разных областях и видах профессиональной деятельности органов муниципального управления и местного самоуправления.	Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем
21	Проектирование регионального развития	Модуль направлен на формирование результатов обучения, отражающих способность выпускников программы разрабатывать проекты регионального развития в разных областях и видах профессиональной деятельности органов власти. Модуль включает следующие дисциплины: «Стратегическое планирование развития региона», «Управление социально-экономическим развитием региона», «Проекты развития региона». В дисциплине «Стратегическое планирование развития региона» рассматриваются особенности разработки и реализации стратегий социально-экономического и инновационного развития на территории субъектов РФ. Учебный курс «Управление социально-экономическим развитием региона» формирует способность выпускника оценивать социально-экономический потенциал региона, применять методы разработки сценариев социально-экономического развития региона, осуществлять стратегический выбор развития региона, обосновывать цели и механизмы их достижения. Дисциплина «Стратегическое планирование развития региона» закрепляет и развивает способность планировать стратегию развития. Дисциплина «Проекты развития региона» направлена на закрепление и развитие проектных компетенций в процессе разработки групповых проектов регионального развития в разных областях и видах профессиональной деятельности органов государственной власти.	Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем
22	Стратегическое и территориальное	Модуль включает в себя дисциплины, формирующие у студента компетенции по разработке стратегических планов социально-экономического развития муниципальных образований, а также проектов развития городской среды с использованием современных маркетинговых технологий:	Местное самоуправление и муниципальная служба

	планирование в муниципальном образовании	«Проектирование городской среды», «Маркетинг территорий как стратегия управления развитием муниципального образования», «Стратегическое планирование в муниципальном образовании». Дисциплина «Проектирование городской среды» развивает и закрепляет у магистрантов навыков проектного управления. «Стратегическое планирование в муниципальном образовании». «Маркетинг территорий как стратегия управления развитием муниципального образования» способствует формированию способностей к эффективному взаимодействию органов государственного и муниципального управления с другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами. Учебный курс «Стратегическое планирование в муниципальном образовании» ориентирован на формирование компетенций, направленных на повышение обоснованности разработанных стратегических планов развития городов, принимаемых в сфере государственного и муниципального управления.	
23	Инструменты и технологии территориального управления	Модуль включает в себя дисциплины, формирующие у студента компетенции по применению инструментов и технологии территориального управления в процессе разработки и внедрения проектов развития территориальных социально-экономических систем: «Территориальный экологический менеджмент», «Маркетинг территорий как стратегия управления развитием территориальных социально-экономических систем», «Управление безопасностью территорий». Дисциплина «Территориальный экологический менеджмент» направлена на изучение концепции и технологий комплексного управления безопасностью территории. «Маркетинг территорий как стратегия управления развитием территориальных социально-экономических систем» как учебный курс формирует способность магистрантов понимать и использовать современные маркетинговые инструменты при обеспечения устойчивого развития территорий. Изучение концепции и технологий комплексного управления безопасностью территории осуществляется в дисциплине «Управление безопасностью территорий», целью которой является формирование способности обучающихся разрабатывать проекты устойчивого развития территорий с учетом анализа экологической политики региона и реальных практик уральских промышленных предприятий.	Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем
24	Организация муниципальной службы	Модуль включает в себя дисциплины, формирующие у студента компетенции по организации деятельности органов муниципального управления в области технологий управления персоналом и современных методов и технологий управления муниципальными учреждениями и организациями: «Правовые основы муниципальной службы и управления персоналом», «Социально-психологические основы деятельности муниципальных служащих», «Управление муниципальными учреждениями и организациями». Изучение дисциплины «Правовые основы муниципальной службы и управления персоналом» направлена на освоение профессиональных компетенций, связанных с применением комплекса современных знаний, умений и навыков по правовому регулированию муниципальной службы и управления персоналом. Дисциплина «Социально-психологические основы деятельности муниципальных служащих» формирует у студентов знания и навыки, необходимые для профессиональной деятельности специалиста в рамках управленческих взаимоотношений. Курс «Управление муниципальными учреждениями и организациями» развивает навыки применения теоретических знаний для решения практических задач в ходе управления муниципальными учреждениями и организациями.	Местное самоуправление и муниципальная служба
25	Муниципальная публичная власть и местное самоуправление	Модуль «Муниципальная публичная власть и местное самоуправление» включает в себя дисциплины, формирующие у студента компетенции по организации деятельности органов муниципального управления в вопросах обеспечения взаимодействия населения, власти и бизнеса. Включает следующие дисциплины: «Муниципально-частное партнерство», «Организация взаимодействия органов местного самоуправления с населением», «Реализация	Местное самоуправление и муниципальная служба

		форм непосредственной демократии в муниципальном образовании».Содержание дисциплины «Муниципально-частное партнерство» отражает процессы становления и развития муниципально-частного партнерства в России и за рубежом, формирует способность в разработке и внедрению механизмов МЧП в управленческой практике. Курс «Организация взаимодействия органов местного самоуправления с населением» рассматривает, различны формы и технологии взаимодействия органов местного самоуправления с населением. Освоение дисциплины «Реализация форм непосредственной демократии в муниципальном образовании» формирует способность выпускников программы к реализации различных способов демократии в муниципальном образовании.	
26	Политические технологии в государственном управлении	Выбор модуля создает условия для освоения профессиональных компетенций, необходимых для государственных служащих, обеспечивающих взаимодействие с политическими партиями, профессиональными союзами и их лидерами. Также освоение конкретных профессиональных компетенций позволяет выпускникам в перспективе замещать должности в избирательных комиссиях на федеральном и региональном уровнях. Модуль включает следующие дисциплины: «Политические элиты и лидерство», «Технологии осуществления избирательных кампаний», «Манипулятивные технологии и пропаганда».Дисциплина «Политические элиты и лидерство»направлена на формирование у магистров понимания системного анализа, структурно-функционального и компаративного подходов при изучении особенностей политических процессов и технологий. В дисциплине «Технологии осуществления избирательных кампаний»изучаются нормативно-правовые процедуры в административной деятельности, технологии организации и проведения избирательных кампаний, технологии организации «цветных революций» и «Майдана» и выработка инструментов по противодействию «цветных революций». Дисциплина «Манипулятивные технологии и пропаганда». формирует необходимые знания и навыки для планирования системы мер коммуникационного управления по защите организации от негативного манипулятивного воздействия.	Технологии государственного администрирования
27	Практика		
28	Практика (Технологии ГМУ)	В содержание модуля входят разные виды практик, включая научно-исследовательскую работу. Целью учебной практики является формирование первичных профессиональных умений и навыков магистрантов, необходимых для государственного (муниципального) управления. Целью производственной практики (технологической) является получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности через развитие знаний и умений, связанных с навыками осуществления государственных (муниципальных) функций, административных функций по организации и оказанию государственных (муниципальных) услуг; процессов, процедур, применения технологий, методов, способов управления. Целью педагогической практики является получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности через развитие знаний, умений и навыков педагогической деятельности.Целью преддипломной практики является получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, закрепление компетенций (профессиональных знаний, умений и навыков), отработка умений и навыков для принятия управленческих решений, навыков по разработке проектов, целью которых является совершенствование государственных (муниципальных) функций, административных функций по организации и оказанию государственных (муниципальных) услуг; процессов, процедур, применения технологий, методов, способов управления и других аспектов деятельности органов государственного управления или государственных (муниципальных) организаций (в соответствии со спецификой программы магистратуры и темой исследования магистерской диссертации). Цель научно-исследовательской	

		деятельности в рамках магистратуры – это повышение профессионализма и конкурентных преимуществ выпускника высшего образовательного учреждения посредством освоения набора компетенций, востребованных для научно-исследовательской работы.	
29	Государственная итоговая аттестация		
30	Итоговая государственная аттестация (Технологии ГМУ)	Целью государственной итоговой аттестации является итоговая оценка компетенций, освоенных обучающимися. Формы оценки: защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).	
31	Факультативы		
32	Адаптационный модуль для лиц с ограниченными возможностями здоровья	Адаптационный модуль для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья направлен на формирование практических навыков адаптации и социализации: осознанной саморегуляции, самопрезентации, стабилизации самооценки и межличностного взаимодействия. Модуль включает в себя две дисциплины: Основы личностного роста и Развитие ресурсов организма. Курс «Основы личностного роста (для лиц с ОВЗ)» направлен на формирование гармоничной личности, адаптированной к социальному взаимодействию в высшем учебном заведении. Зрелость и гармоничность личности определяется адекватной реакцией на внешнее воздействие, а также умением эффективно взаимодействовать с окружающими. Для успешного взаимодействия с окружающими людьми, прежде всего, необходимо адекватно оценить собственные преимущества и недостатки. Принимая во внимание, что курс рассчитан на лиц с ограниченными возможностями здоровья, отдельное внимание уделяется психологическим особенностям обучающихся с различными нозологиями. Закономерно, что наличие инвалидности влияет не только на восприятие человека окружающими, но и на его отношение к себе. Курс «Развитие ресурсов организма (для лиц с ОВЗ)» направлен на приобретение навыков мобилизации и оптимизации индивидуальных возможностей обучающегося. Во время взросления человек испытывает максимальное напряжение и стресс, которые могут привести к снижению мотивации, эффективности деятельности и нервному срыву. Процесс адаптации обучающихся является серьезным испытанием для организма.	
33	Современные проблемы международного права	Модуль включает в себя дисциплину «Современные проблемы международного права», раскрывающую историю, современное состояние и перспективы развития международного права, соотношение международного и внутригосударственного права, роль международного права в национальной правовой системе.	
34	Умные города	Цель модуля – ознакомиться с реальными практиками создания и существования «умных» городов. Модуль состоит из одной дисциплины "Умные города", которая изучается онлайн. Курс описывает путешествие по Новой Зеландии, чтобы понять, как формируются умные города от Крайстчерча на юге до столицы Веллингтона и вплоть до Гамильтона на севере. За время изучения данного модуля приобретаются следующие знания и навыки: вы поймете, как местные городские советы в Новой Зеландии организуются вокруг концепции "умных" городов; сможете проанализировать роли заинтересованных сторон в развитии умных городов; изучите проблемы управления в умных городах; критически отнестись к эволюции умных обществ; сформулировать, как решаются проблемы сообщества в умных городах; оценить актуальность глобальных практик умного города в рамках местного контекста.	

Руководитель ОП

Боронина Людмила Николаевна