

Институт	Институт государственного управления и предпринимательства
Направление (код, наименование)	Наименование направления - Государственное и муниципальное управление, Шифр направления - 38.04.04
Образовательная программа (Магистерская программа)	«Технологии государственного и муниципального управления»
Описание образовательной программы	<p>Выпускник в соответствии с квалификацией «магистр» сможет осуществлять профессиональную деятельность в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, общественных организациях, некоммерческих и коммерческих организациях, международных организациях и международных органах управления. Выпускник готов к выполнению следующих задач профессиональной деятельности: организационно-управленческой, административно-технологической, консультационной и информационно-аналитической, проектной, научно-исследовательской и педагогической. В процессе обучения магистрант имеет возможность выбрать одну из четырех образовательных траекторий: «Технологии государственного администрирования», «Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем», «Местное самоуправление и муниципальная служба», «Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении». Освоение образовательной траектории «Технологии государственного администрирования» позволяет освоить профессиональные компетенции, связанные с технологиями и процедурами, используемыми в исполнительных органах государственной власти, государственных организациях. Освоение профессиональных компетенций в процессе прохождения образовательной траектории «Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем» позволяет разрабатывать проекты разных уровней и масштаба в исполнительных органах власти, государственных и муниципальных организациях. Освоение образовательной траектории «Местное самоуправление и муниципальная служба» позволяет освоить профессиональные компетенции, связанные с технологиями и процедурами, используемыми в органах местного самоуправления, в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях. Освоение профессиональных компетенций в процессе прохождения образовательной траектории «Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении» позволяет реализовывать магистрантам эффективное взаимодействие органов государственного и муниципального управления с другими государственными и муниципальными органами, коммерческими организациями, гражданами и институтами гражданского общества. В реализации программы участвуют 22 кандидата наук, а также 12 докторов наук, имеют опыт работы в государственных органах власти и органах местного самоуправления, являются независимыми экспертами.</p>

№ п п	Наименования модулей	Аннотации модулей
	Модули	
	Базовая часть	
	М.1.1. «Теоретико-методологическое обеспечение профессиональной деятельности» (20 з.е.)	<p>Модуль «Теоретико-методологическое обеспечение профессиональной деятельности» входит в базовую часть обучения магистров по направлению 38.04.04 и направлен на формирование у студента осознанной мировоззренческой позиции в отношении основ научной деятельности в высшей школе. Дисциплины, входящие в базовый модуль, служат основой для дальнейшего формирования профессиональных компетенций студентов в области проведения научных исследований проблем управления человеческим капиталом. Комплекс изучаемого материала формирует способность к теоретико-методологическому, информационно-аналитическому, технологическому освоению уровневых, функциональных и отраслевых аспектов государственного и муниципального управления. Для достижения этой цели в структуру модуля включена учебная дисциплина «Экономика общественного сектора», ее изучение предполагает освоение компетенций, связанных с навыками осуществления расчетно-экономической деятельности, разработки прогнозов основных показателей функционирования государственного сектора. Учебная дисциплина «Кадровая политика и кадровый аудит организации» создает условия для освоения понятий, принципов, технологий, процедур и методов кадровой политики в разных типах организаций, а также понятий и методов кадрового аудита. Изучение учебной дисциплины «Управление в социальной сфере» позволяет выпускнику осуществлять социальную политику на федеральном, региональном и муниципальных уровнях, оказывать государственные услуги по социальному обеспечению населения. В модуль входят и другие дисциплины: «История и методология науки», «Психология и педагогика высшей школы», «Социально-экономический анализ», «Социология управления». Освоение профессиональных компетенций в процессе изучения учебных дисциплин способствует формированию методологической и научной культуры, гибкому восприятию научных текстов, применению научных методов проведения исследований, а также применению полученных знаний и навыков для научно-исследовательской и педагогической деятельности.</p>
	Вариативная часть	
	М.1.2. «Организация системы государственного и муниципального управления» (12 з.е.)	<p>Модуль «Организация системы государственного и муниципального управления» входит в вариативную часть ВУЗа программы 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление». Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников осуществлять государственное и муниципальное управление в соответствии с полномочиями органов власти. Изучение учебной дисциплины «Теория и механизмы современного государственного управления» направлено на освоение понятий, используемых в государственном управлении, а также на освоение и применение на практике базовых концепций государственного управления. Учебная дисциплина «Информационно-аналитические технологии</p>

	государственного и муниципального управления» создает условия для освоения и применения на практике приемов и методов информационно-аналитической работы, информационно-аналитических технологий для работы с управленческой информацией в сфере государственного администрирования. Учебная дисциплина «Муниципальное управление и местное самоуправление» направлена на освоение понятия «муниципальное управление», предмета, объекта, перечня субъектов муниципального управления, организационных, управленческих и экономических основ функционирования муниципального образования.
М.1.3. «Актуальные проблемы государственного и муниципального управления» (9 з.е.)	Модуль «Актуальные проблемы государственного и муниципального управления» входит в вариативную часть образовательной программы. Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников программы к осмыслению и практическому решению актуальных задач в сфере государственного и муниципального управления. Основными целями изучения дисциплин модуля являются рассмотрение алгоритмов разработки и основ экспертной оценки целевых комплексных программ; освоение технологий реализации проектов и целевых программ; способность организовывать деятельность по предотвращению конфликта интересов, противодействия коррупции в структурном подразделении, государственном органе; способность анализировать, планировать и оценивать конкретные управленческие действия и решения в реализации демографической политики. Модуль включает следующие дисциплины: «Программно-целевой подход в ГМУ», «Демографическая политика», «Технологии противодействия коррупции в системе ГМУ».
ТОП 1 «Технологии государственного администрирования»	
М.1.4. «Административно-технологическая деятельность в государственном и муниципальном управлении» (12 з.е.)	Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников, выбравших образовательную траекторию «Технологии государственного администрирования», осуществлять административно-технологическую деятельность в органах власти, успешно разрабатывать необходимые технологии и процедуры, осуществлять функции в соответствии с полномочиями государственных органов. Модуль включает следующие дисциплины: «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях», «Технологии документационного обеспечения и делопроизводства в государственном управлении», «Управление проектами в органах публичного управления», «Технологии государственного контроля и аудита».
М.1.22. «Методология и практика реализации полномочий органов государственной власти»	Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников, выбравших образовательную траекторию «Технологии государственного администрирования», применять знания и навыки, связанные с методологией государственного управления, инструментами, правовыми нормами, необходимыми для реализации полномочий органов государственной власти. Модуль включает следующие дисциплины: «Финансово-бюджетная система РФ», «Стратегия инновационного развития субъектов РФ», «Стратегия социально-экономического развития субъекта РФ», «Обеспечение защиты прав и свобод человека и гражданина».
Модули по выбору студента ТОП 1	
М.1.5. «Функции и услуги в	Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников, выбравших образовательную траекторию «Технологии государственного администрирования», организовывать и оказывать

<p>государственном и муниципальном управлении» (9 з.е.)</p>	<p>государственные и муниципальные услуги, обеспечивать деятельность экспертных и общественных советов при исполнительных органах государственной власти, применять правовые нормы и инструменты для регулирования межнациональных и межконфессиональных отношений. Модуль включает следующие дисциплины: «Организация предоставления государственных и муниципальных услуг», «Организация экспертных, общественных советов, проведение экспертиз», «Регулирование межнациональных и межконфессиональных отношений».</p>
<p>М.1.6. «Политические технологии в государственном управлении» (9 з.е.)</p>	<p>Выбор модуля создает условия для освоения профессиональных компетенций, необходимых для государственных служащих, обеспечивающих взаимодействие с политическими партиями, профессиональными союзами и их лидерами. Также освоение конкретных профессиональных компетенций позволяет выпускникам в перспективе замещать должности в избирательных комиссиях на федеральном и региональном уровнях. Модуль включает следующие дисциплины: «Политические элиты и лидерство», «Технологии осуществления избирательных кампаний», «Манипулятивные технологии и пропаганда».</p>
<p>М.1.7. «Реформирование государственного управления» (9 з.е.)</p>	<p>Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников, выбравших образовательную траекторию «Технологии государственного администрирования», понимать особенности осуществления государственной политики в России и зарубежных странах, владеть навыками проведения сравнительного анализа государственной политики экономического развития, социальной политики, владеть умениями подготовки и проведения административных реформ, а также применения правовых норм и инструментов развития государственно-частного партнерства. Модуль включает следующие дисциплины: «Реформы России и ведущих стран Запада», «Развитие государственно-частного партнерства», «Управление изменениями в административной сфере».</p>
<p>ТОП 2 «Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем»</p>	
<p>М.1.8. «Технологии проектного управления в государственном муниципальном управлении» (12 з.е.)</p>	<p>Освоение модуля направлено на формирование фундаментальных компетенций обучающихся, выбравших образовательную траекторию «Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем», знаний и навыков, востребованных в сфере проектирования устойчивого развития территориальных объектов. Изучение междисциплинарных концептов устойчивого развития и технологий проектного управления сопровождается освоением институциональных и инфраструктурных механизмов правового и финансового обеспечения проектов устойчивого развития территорий и их научной экспертизы. Итогом освоения модуля является разработка и презентация авторских проектов устойчивого развития территориальных социально-экономических систем. Модуль включает следующие дисциплины: «Механизмы проектного финансирования программ и проектов в государственном и муниципальном управлении», «Научная экспертиза проектов», «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях», «Управление проектами в органах публичного управления».</p>
<p>М.1.9. «Инструменты и технологии</p>	<p>Модуль «Инструменты и технологии территориального управления» включает в себя дисциплины, формирующие у студента компетенции по организации деятельности органов государственного и муниципального управления в вопросах обеспечения безопасного развития территорий с учетом всех групп</p>

территориального управления» (9 з.е.)	<p>рисков социально-экономического, военного, политического, экологического, в том числе техногенного и природного характера. Модуль территориальное управление направлен на изучение концепции комплексного управления безопасностью территории, современных инструментов обеспечения устойчивого развития территорий с использованием технологий экологического менеджмента, анализ экологической политики региона и реальных практик уральских промышленных предприятий.</p> <p>Модуль включает следующие дисциплины: «Территориальный экологический менеджмент», «Маркетинг территорий как стратегия управления развитием территориальных социально-экономических систем», «Управление безопасностью территорий».</p>
Модули по выбору студента ТОП 2	
М.1.10. «Проектирование регионального развития» (9 з.е.)	<p>Модуль «Проектирование регионального развития» является модулем по выбору студента образовательной программы «Технологии государственного и муниципального управления» по образовательной траектории «Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем». Модуль направлен на формирование результата обучения, связанного со способностью разрабатывать проекты развития региона в сфере государственного и муниципального управления.</p> <p>Модуль включает следующие дисциплины: «Стратегическое планирование развития региона», «Управление социально-экономическим развитием региона», «Проекты развития региона».</p>
М.1.11. «Проектное управление развитием городской территории» (9 з.е.)	<p>Модуль «Проектное управление развитием городской территории» входит в вариативную часть по выбору студента в рамках образовательной траектории «Проектные технологии в управлении развитием территориальных социально-экономических систем». Изучение дисциплин модуля направлено на освоение методов анализа потенциала современного города, выявления резервов городского развития, освоение навыков применения конкретных технологий проектирования городской среды.</p> <p>В модуль входят следующие дисциплины: «Проекты развития городской территории», «Управление социально-экономическим развитием города», «Стратегическое планирование развития города».</p>
М.1.12. «Проектное управление развитием монопрофильной территории» (9 з.е.)	<p>Освоение модуля «Устойчивое развитие монопрофильных территорий» способствует формированию навыков применения на практике концепции комплексного управления монопрофильными территориями, разработки современных технологий и механизмов управления ими, а также умений по проектированию устойчивого развития монопрофильных территорий и успешной реализацией таких проектов. Модуль включает следующие дисциплины: «Технологии и механизмы управления монопрофильной территорией», «Проекты развития монопрофильных территорий», «Стратегическое планирование развития монопрофильной территории».</p>
ТОП 3 «Местное самоуправление и муниципальная служба»	
М.1.13. «Организационно-управленческая деятельность ГМУ» (12 з.е.)	<p>Модуль «Организационно-управленческая деятельность в государственном и муниципальном управлении» входит в вариативную часть образовательной программы «Технологии государственного и муниципального управления» по образовательной траектории «Местное самоуправление и муниципальная служба» и направлен на формирование компетенций, связанных с владением технологиями организации работы органа местного самоуправления и</p>

	управления персоналом. Модуль включает следующие дисциплины: Модуль включает следующие дисциплины: «Управление проектами в органах публичного управления», «Организация предоставления муниципальных услуг», «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях», «Финансово-экономические основы местного самоуправления».
М.1.23. «Организация муниципальной службы» (9 з.е.)	Модуль «Организация муниципальной службы» включает в себя дисциплины, формирующие у студента компетенции по организации деятельности органов муниципального управления в области технологий управления персоналом и современных методов управления операциями в различных сферах деятельности. В ходе изучения дисциплин модуля студенты развивают способности к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления, способность вырабатывать решения, учитывающие правовую и нормативную базу, совершенствуют знания о методах и технологиях управления муниципальными учреждениями и организациями. Модуль включает следующие дисциплины: «Правовые основы муниципальной службы и управления персоналом», «Социально-психологические основы деятельности муниципальных служащих», «Управление муниципальными учреждениями и организациями».
Модули по выбору студента ТОП 3	
М.1.14. «Муниципальная публичная власть и местное самоуправление» (9 з.е.)	Модуль «Муниципальная публичная власть и местное самоуправление» включает в себя дисциплины, формирующие у студента компетенции по организации деятельности органов муниципального управления в вопросах обеспечения взаимодействия населения, власти и бизнеса. Модуль направлен на изучение концепции партнерства, методов организации межструктурного взаимодействия, способов реализации демократии в муниципальном образовании. Модуль включает следующие дисциплины: «Муниципально-частное партнерство», «Организация взаимодействия органов местного самоуправления с населением», «Реализация форм непосредственной демократии в муниципальном образовании».
М.1.15. «Обеспечение реализации муниципальных функций» (9 з.е.)	Модуль «Обеспечение реализации муниципальных функций» включает в себя дисциплины, формирующие у студента компетенции по организации деятельности органов муниципального управления в вопросах обеспечения реализации властных функций местного самоуправления. Дисциплины модуля охватывают сферу управленческих решений и их контроль, основы финансовой деятельности муниципалитетов, документационное обеспечение управленческой деятельности и сферу взаимодействия власти, бизнеса и населения. Модуль включает следующие дисциплины: «Муниципальный контроль и аудит», «Технологии документационного обеспечения и делопроизводства в государственном и муниципальном управлении», «Технологии управления общественным мнением».
М.1.16. Стратегическое и территориальное планирование в муниципальном образовании»	Модуль «Стратегическое и территориальное планирование в муниципальном образовании» включает в себя дисциплины, формирующие у студента компетенции по организации деятельности органов государственного и муниципального управления в вопросах обеспечения безопасного развития территорий с учетом всех групп рисков социально-экономического, военного, политического, экологического, в том числе техногенного и природного характера. Изучение дисциплин модуля направлено на понимание концепции комплексного управления безопасностью территории, освоение современных инструментов обеспечения устойчивого

(9 з.е.)	развития территорий с использованием технологий экологического менеджмента, формирование критической оценки экологической политики региона и реальных практик уральских промышленных предприятий. Модуль включает следующие дисциплины: «Проектирование городской среды», «Маркетинг территорий как стратегия управления развитием муниципального образования», «Стратегическое планирование в муниципальном образовании».
ТОП 4 «Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении»	
М.1.17. «Теоретико-прикладные аспекты коммуникативных процессов» (12 з.е.)	Модуль «Теоретико-прикладные аспекты коммуникативных процессов» направлен на развитие профессиональных компетенций по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» в рамках образовательной траектории «Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении». Содержание дисциплин модуля ориентировано на развитие у магистрантов научного мировоззрения, умений анализировать, критически оценивать социально-значимые явления, события и процессы в политической, экономической, социокультурной жизни общества и государства; конструктивно принимать управленческие решения на основе анализа и синтеза; на развитие профессиональных компетенций по реализации коммуникативных технологий взаимодействия органов государственной и муниципальной власти с населением и другими субъектами социально-политического процесса. Модуль включает следующие дисциплины: «Социология и психология массовой коммуникации», «Политическая риторика и семиотика», «Исследование современного медийного пространства», «Технологии управления общественным мнением».
М.1.18. «Технологическое обеспечение коммуникативных процессов в ГМУ» (9 з.е.)	Модуль «Технологическое обеспечение коммуникативных процессов в ГМУ» направлен на развитие профессиональных компетенций по направлению «Государственное и муниципальное управление» в рамках образовательной траектории «Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении». Содержание дисциплин модуля ориентировано на развитие у магистрантов умений анализировать, планировать и организовать работу в области государственного и муниципального управления; использовать информационные технологии для решения задач по организации эффективного взаимодействия органов государственной и муниципальной власти с различными организациями и гражданами; на развитие способности разрабатывать проекты и оценивать их эффективность в сфере государственного и муниципального управления, навыков междисциплинарного взаимодействия в процессе социального проектирования. Модуль включает следующие дисциплины: «Технологии публичного управления в публично-правовых образованиях», «Управление проектами в органах публичного управления», «Интернет-технологии и системы электронного сервиса в государственном и муниципальном управлении».
Модули по выбору студента ТОП 4	
М.1.19. «GR-менеджмент» (9 з.е.)	Модуль «GR-менеджмент» направлен на развитие профессиональных компетенций по направлению «Государственное и муниципальное управление» в рамках образовательной траектории «Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении». Содержание дисциплин модуля ориентировано на развитие у магистрантов умений анализировать, планировать и организовывать работу в сфере Government Relations; на получение знаний о теоретико-методологических основаниях GR-

	<p>деятельности как междисциплинарной области, на овладение навыками использования GR-технологий для налаживания взаимоотношений между бизнесом и различными институтами власти, навыками организации и реализации GR-услуг.</p> <p>Модуль включает следующие дисциплины: «Теория и методология GR-деятельности», «GR-технологии», «Услуги GR».</p>
<p>М.1.20. «PR в государственном и политическом управлении» (9 з.е.)</p>	<p>Модуль «PR в государственном и политическом управлении» направлен на развитие профессиональных компетенций по направлению «Государственное и муниципальное управление» в рамках образовательной траектории «Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении». Содержание дисциплин модуля ориентировано на развитие у магистрантов умений анализировать, планировать и организовать работу в сфере государственного и муниципального управления; использовать информационные технологии для решения задач по организации эффективного взаимодействия органов государственно и муниципальной власти с различными организациями и гражданами; на развитие способности разрабатывать проекты и оценивать их эффективность в сфере государственного и муниципального управления, навыков междисциплинарного взаимодействия в процессе социального проектирования.</p> <p>Модуль «PR в государственном и политическом управлении» включает в себя дисциплины: «Связи с общественностью в органах публичного управления», «Репутационный менеджмент в государственном и муниципальном управлении», «PR-технологии взаимодействия власти и населения».</p>
<p>М.1.21. Маркетинг для государственных и общественных организаций» (9 з.е.)</p>	<p>Модуль «Маркетинг для государственных и общественных организаций» направлен на развитие профессиональных компетенций по направлению «Государственное и муниципальное управление» в рамках образовательной траектории «Коммуникативные технологии в государственном и муниципальном управлении». Содержание дисциплин модуля ориентировано на развитие у магистрантов научного мировоззрения, умений анализировать, критически оценивать социально-значимые явления, события и процессы в политической, экономической, социокультурной жизни общества и государства; на развитие профессиональных компетенций по использованию современных маркетинговых инструментов в деятельности органов государственной и муниципальной власти, на формирование у магистрантов знаний, умений и навыков применения и адаптация технологий маркетинга для повышения ценности территории, оценки её конкурентоспособности и маркетингового потенциала.</p> <p>Модуль включает следующие дисциплины: «Политический маркетинг», «Технологии маркетинга в региональном и муниципальном управлении», «Брендинг в государственном и муниципальном управлении».</p>
<p>Модули по выбору студента 2 (вне траектории)</p>	
<p>М.1.24. «Деловой иностранный язык» (6 з.е.)</p>	<p>Освоение модуля направлено на формирование способностей выпускников программы применять один из иностранных языков для деловой коммуникации в рамках компетенций государственных органов, в том числе для осуществления международной и внешнеэкономической деятельности. Модуль «Деловой иностранный язык» входит в раздел дисциплин по выбору, направленных на формирование индивидуальной траектории обучения. Данная дисциплина направлена на формирование у обучающихся такой компетенции как</p>

		готовность к коммуникации в устной и письменной формах на иностранном языках для решения задач в области профессиональной деятельности
М.1.25. «Деловые коммуникации в государственном и муниципальном управлении» (6 з.е.)		Освоение модуля предполагает продолжение совершенствования одного из выбранных иностранных языков для осуществления международной проектной деятельности и иных компетенций государственных органов.
М.1.26. Модуль майнор (6 з.е.)		
М.2.1. «Практики, в том числе научно-исследовательская работа» (31 з.е.)		<p>В содержание модуля входят разные виды практик. Целью <i>учебной практики</i> является формирование первичных профессиональных умений и навыков магистрантов, необходимых для государственного (муниципального) управления. Целью <i>производственной практики (технологической)</i> является получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности через развитие знаний и умений, связанных с навыками осуществления государственных (муниципальных) функций, административных функций по организации и оказанию государственных (муниципальных) услуг; процессов, процедур, применения технологий, методов, способов управления.</p> <p>Целью <i>педагогической практики</i> является получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности через развитие знаний, умений и навыков педагогической деятельности.</p> <p>Целью <i>преддипломной практики</i> является получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, закрепление компетенций (профессиональных знаний, умений и навыков), отработка умений и навыков для принятия управленческих решений, навыков по разработке проектов, целью которых является совершенствование государственных (муниципальных) функций, административных функций по организации и оказанию государственных (муниципальных) услуг; процессов, процедур, применения технологий, методов, способов управления и других аспектов деятельности органов государственного управления или государственных (муниципальных) организаций (в соответствии со спецификой программы магистратуры и темой исследования магистерской диссертации). Прохождение преддипломной практики способствует развитию профессиональных компетенций магистрантов, необходимых для подготовки аналитической записки (отчета), в котором приведены результаты деятельности выпускника в ходе практики, а также разработки проекта, направленного на совершенствование деятельности конкретного органа власти (или структурного подразделения) или решения конкретной управленческой проблемы.</p> <p>Цель научно-исследовательской деятельности в рамках магистратуры – это повышение профессионализма и конкурентных преимуществ выпускника высшего образовательного учреждения посредством освоения набора компетенций, востребованных для научно-исследовательской работы. Целью педагогической практики</p>

		<p>является освоение профессиональных компетенций, необходимых для осуществления педагогической деятельности в вузе.</p> <p>Разные виды практик и научно-исследовательская работа в своем единстве направлены на закрепление, расширение и систематизацию знаний, приобретение профессионально-практических навыков в области методологии и организации деятельности в системе государственного и муниципального управления.</p>
	М.3.1. «Государственная итоговая аттестация» (6 з.е.)	<p>Целью государственной итоговой аттестации является итоговая оценка компетенций, освоенных обучающимися. Формы оценки: защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).</p>

Руководитель ОП



Л. Н. Боронина