

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор по образовательной  
деятельности

\_\_\_\_\_ С.Т. Князев  
«\_\_» \_\_\_\_\_

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ

Код модуля	Модуль
1164456	Управление проектами в государственном и муниципальном управлении

Екатеринбург

Перечень сведений о рабочей программе модуля	Учетные данные
<b>Образовательная программа</b> 1. Государственное и муниципальное управление	<b>Код ОП</b> 1. 38.03.04/33.01
<b>Направление подготовки</b> 1. Государственное и муниципальное управление	<b>Код направления и уровня подготовки</b> 1. 38.03.04

Программа модуля составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Банних Галина Алексеевна	кандидат социологически х наук, доцент	Доцент	теории и методологии государственного и муниципального управления

**Согласовано:**

Управление образовательных программ

Р.Х. Токарева

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МОДУЛЯ **Управление проектами в государственном и муниципальном управлении**

## 1.1. Аннотация содержания модуля

В рамках модуля изучаются особенности и принципы, технологии и методы современного организационного проектирования; формируются навыки разработки, внедрения и оценки различных видов проектов. Модуль ориентирован на освоение: проектного способа управления в органах государственной власти и органах местного самоуправления, экспертизы социальных проектов в подведомственных государственных и муниципальных учреждениях.

## 1.2. Структура и объем модуля

Таблица 1

№ п/п	Перечень дисциплин модуля в последовательности их освоения	Объем дисциплин модуля и всего модуля в зачетных единицах
1	Управление проектами в государственном и муниципальном управлении	3
ИТОГО по модулю:		3

## 1.3. Последовательность освоения модуля в образовательной программе

Пререквизиты модуля	Не предусмотрены
Постреквизиты и кореквизиты модуля	Не предусмотрены

## 1.4. Распределение компетенций по дисциплинам модуля, планируемые результаты обучения (индикаторы) по модулю

Таблица 2

Перечень дисциплин модуля	Код и наименование компетенции	Планируемые результаты обучения (индикаторы)
1	2	3
Управление проектами в государственном и муниципальном управлении	ПК-9 - Способен использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков,	З-1 - Понимать современную методологию и технология управления проектами З-2 - Описывать основы управления институциональными подсистемами проекта З-3 - Характеризовать основные этапы реализации социальных проектов

	<p>эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий</p>	<p>З-4 - Понимать особенности социального проектирования в ГМУ</p> <p>У-1 - Осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных задач</p> <p>У-2 - Разрабатывать проекты различного профиля и направленности в ГМУ</p> <p>У-3 - Определять цели проекта; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта</p> <p>У-4 - Анализировать финансовую реализуемость и социальную эффективность проекта;</p> <p>У-5 - Использовать пакеты прикладных программ для управления проектами</p> <p>У-6 - Осуществлять социальную экспертизу проектов в социальной сфере</p> <p>П-1 - Технологией разработки социальных проектов в ГМУ</p> <p>П-2 - Навыками обоснования, представления и защиты проектов</p> <p>П-3 - Навыками использования современных инновационных технологий проектирования</p>
	<p>ПК-12 - Способен получать, очищать, анализировать и визуализировать большие объёмы данных о социально-экономических процессах и явлениях, разрабатывать предложения и проекты реализации государственной политики, оценивать риски и эффективность ее реализации, готовить аналитические документы</p>	<p>З-3 - Современную методологию и технологии управления проектами</p> <p>З-5 - Закономерности и специфику протекания современных глобальных и региональных политических процессов</p> <p>У-5 - Осуществлять диагностику социально-экономических и политических процессов, проводить анализ и оценку эффективности управленческого воздействия на них</p> <p>П-1 - Навыками обоснования выбора научного подхода для исследования публичной сферы</p> <p>П-4 - Технологией разработки социальных проектов в некоммерческих организациях</p>

### 1.5. Форма обучения

Обучение по дисциплинам модуля может осуществляться в очной и очно-заочной формах.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Управление проектами в государственном и**  
**муниципальном управлении**

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

<b>№ п/п</b>	<b>Фамилия Имя Отчество</b>	<b>Ученая степень, ученое звание</b>	<b>Должность</b>	<b>Подразделение</b>
1	Боронина Людмила Николаевна	кандидат философских наук, доцент	Доцент	социологии и технологий государственного и муниципального управления

**Рекомендовано учебно-методическим советом института** Институт экономики и управления

Протокол № 31 от 26.05.2023 г.

# 1. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ

Авторы:

## 1.1. Технологии реализации, используемые при изучении дисциплины модуля

- Традиционная (репродуктивная) технология
- Разноуровневое (дифференцированное) обучение
  - Базовый уровень

*\*Базовый I уровень – сохраняет логику самой науки и позволяет получить упрощенное, но верное и полное представление о предмете дисциплины, требует знание системы понятий, умение решать проблемные ситуации. Освоение данного уровня результатов обучения должно обеспечить формирование запланированных компетенций и позволит обучающемуся на минимальном уровне самостоятельности и ответственности выполнять задания;*

*Продвинутый II уровень – углубляет и обогащает базовый уровень как по содержанию, так и по глубине проработки материала дисциплины. Это происходит за счет включения дополнительной информации. Данный уровень требует умения решать проблемы в рамках курса и смежных курсов посредством самостоятельной постановки цели и выбора программы действий. Освоение данного уровня результатов обучения позволит обучающемуся повысить уровень самостоятельности и ответственности до творческого применения знаний и умений.*

## 1.2. Содержание дисциплины

Таблица 1.1

Код раздела, темы	Раздел, тема дисциплины*	Содержание
1	Теоретические основы проектной деятельности	Определение проекта: системный и деятельностный подходы. Универсальные характеристики и измерения проекта. Субъекты проектной деятельности. Объекты проектирования. Классификация проектов. Мега-проект, целевая комплексная программа и проект. Предмет управления проектами. Технологии проектного управления
2	Технологии проектного управления	Жизненный цикл проекта. Позиционный предпроектный анализ. Управление замыслом проекта. Управление содержанием проекта. Логика построения целевой структуры проекта. Анализ ресурсного обеспечения проекта. Институциональные подсистемы проекта: управление командой проекта, организационное моделирование проекта, управление временем, стоимостью, рисками проекта. Оценка эффективности проектов.
3	Внедрение проектного подхода в государственном и муниципальном управлении	Нормативно-правовое обеспечение внедрения проектного управления в органах власти. Организация проектной деятельности в органах исполнительной власти Российской Федерации. Организация проектной деятельности в органах исполнительной власти Свердловской области. Лучшие практики внедрения проектного подхода в ГМУ

## 1.3. Направление, виды воспитательной деятельности и используемые технологии

Таблица 1.2

Направление воспитательной деятельности	Вид воспитательной деятельности	Технология воспитательной деятельности	Компетенция	Результаты обучения
Профессиональное воспитание	учебно-исследовательская, научно-исследовательская	Технология самостоятельной работы	ПК-9 - Способен использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий	П-3 - Навыками использования современных инновационных технологий проектирования

1.4. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации .

## 2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Управление проектами в государственном и муниципальном управлении

#### Электронные ресурсы (издания)

1. Харченко, К. В.; Проектное управление в государственных и муниципальных органах и учреждениях : учебное пособие.; Дело, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577845> (Электронное издание)
2. Ньютон, Р., Р., Савина, М.; Управление проектами от А до Я : практическое пособие.; Альпина Паблишер, Москва; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655> (Электронное издание)
3. , Аньшин, В. М., Ильина, О. Н.; Управление проектами: фундаментальный курс : учебник.; Издательский дом Высшей школы экономики, Москва; 2022; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578> (Электронное издание)
4. ; Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие.; Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», Москва; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429881> (Электронное издание)
5. Беликова, И. П.; Организационное проектирование и управление проектами : учебное пособие.; Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), Ставрополь; 2014; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686> (Электронное издание)

## **Печатные издания**

1. Боронина, Л. Н., Вишневецкий, Ю. Р.; Основы проектного управления : учебное пособие.; УрФУ, Екатеринбург; 2011 (1 экз.)
2. Катасонов, В. Ю., Морозов, Д. С.; Проектное финансирование: организация, управление риском, страхование; Анкил, Москва; 2000 (2 экз.)

## **Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы**

1. Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации: постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 (ред. от 03.01.2019). Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310151/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151/)
2. О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам: Указ Президента Российской Федерации от 30 июня 2016 года № 306. Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/40945>
3. Об утверждении Положения об управлении проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области, а также подведомственных им учреждениях и организациях (с изменениями на 8 июля 2019 года): Постановление Правительства Белгородской области 31 мая 2010 года № 202-пп. Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/424080691>
4. Об организации проектной деятельности в Правительстве Свердловской области и исполнительных органах государственной власти Свердловской области (с изменениями на 12 сентября 2018 года): указ Губернатора Свердловской области от 14 февраля 2017 года № 84-УГ. Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/429096339> .
5. Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти: распоряжение Минэкономразвития России № 26Р-АУ от 14 апреля 2014 г. Режим доступа: <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depstrategy/201404181>
6. Об утверждении плана мероприятий по развитию проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации на 2018 г.: распоряжение Правительства Российской Федерации № № 80-р от 25 января 2018 г. Режим доступа: <http://government.ru/docs/31211/>
7. Методические рекомендации по оценке уровня зрелости организации проектной деятельности. Режим доступа: <http://m.government.ru/all/31306/>
8. О Проектном комитете Свердловской области: указ Губернатора Свердловской области от 06.03.2017 № 128-УГ. Режим доступа: [http://midural.ru/ufiles/128\\_ug.pdf](http://midural.ru/ufiles/128_ug.pdf) (
9. О Совете при Губернаторе Свердловской области по приоритетным стратегическим проектам Свердловской области: указ Губернатора Свердловской области от 06.03.2017 № 129-УГ. Режим доступа: [http://midural.ru/ufiles/\\_\\_\\_\\_06.03.2017\\_\\_128\\_\\_\\_\\_20192271932.pdf](http://midural.ru/ufiles/____06.03.2017__128____20192271932.pdf) .
10. Проектный офис Свердловской области / Официальный сайт Правительства Свердловской области. Режим доступа: [http://midural.ru/project\\_office/structure/100828/](http://midural.ru/project_office/structure/100828/) .
11. Международные стандарты управления проектами. Режим доступа: <http://fb.ru/article/323455/mejdunarodnyie-standartyi-upravleniya-proektami>.
12. Опыт внедрения проектного управления на примере Белгородской области: презентация с сайта «Портал органов государственной власти Ярославской области» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.yarregion.ru/depts/der/Documents/Инвестиции/Национальный%20рейтинг%20ЯО/6%20Белгородская%20область%20Презентация%20по%20ПУ.pdf>.

13. Опыт Республики Саха (Якутия): презентация «Паспорт лучшей практики «Цветовая типизация стратегических целей» // офиц. сайт конкурса «Проектный олимп». Режим доступа: <http://olimp.ac.gov.ru/best/opyt-respubliki-saha-jakutija/>.
14. Официальный портал «Проектный Олимп» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://olimp.ac.gov.ru/about/>.
15. Официальный портал «Управляем вместе» [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://vmeste.permkrai.ru/>.
16. Предварительные итоги оценки Индекса проектной деятельности по регионам представили на Красноярском экономическом форуме: сайт Центра проектного менеджера [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pm.center/company/news/predvaritelnye-itogi-otsenki-indeksa-proektnoy-deyatelnosti-po-regionam-predstavili-na-krasnoyarskom/>.
17. Предварительные итоги оценки Индекса проектной деятельности по регионам представили на Красноярском экономическом форуме / Центр проектного менеджмента. Режим доступа: <https://pm.center/company/news/predvaritelnye-itogi-otsenki-indeksa-proektnoy-deyatelnosti-po-regionam-predstavili-na-krasnoyarskom/>.
18. Проектное управление в органах государственной власти. Режим доступа: <https://finswin.com/projects/metody/proektnoe-upravlenie-v-organah-gosudarstvennoj-vlasti.html>.
19. Проектное управление в системе государственного управления / Центр проектного менеджмента. Режим доступа: <https://pm.center/projectmanagement/>
20. Региональные проекты Свердловской области / Официальный сайт Правительства Свердловской области. Режим доступа: [http://midural.ru/project\\_office/100831/](http://midural.ru/project_office/100831/).
21. Российские и международные стандарты по управлению проектами. Режим доступа: <https://pmufa.ru/news/153-russian-and-international-standards-of-project-management.html>.
22. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®). Пятое издание. Project Management Institute, Inc. 14 Campus Boulevard. Newtown Square, Pennsylvania 19073-3299 USA. – 586 с.

### **Материалы для лиц с ОВЗ**

Весь контент ЭБС представлен в виде файлов специального формата для воспроизведения синтезатором речи, а также в тестовом виде, пригодном для прочтения с использованием экранной лупы и настройкой контрастности.

### **Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

1. КиберЛенинка [Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>,
2. AUP.Ru [Электронный ресурс] : административно-управленческий портал. – Режим доступа: <http://www.aup.ru/books/i015.htm>,
3. eLIBRARY - Научная электронная библиотека - <http://www.elibrary.ru>
4. Znaniyum.com ЭБС - <http://znaniyum.com/>
5. Университетская библиотека онлайн - <http://www.biblioclub.ru/>

6. Российская государственная библиотека – <http://www.rsl.ru>
7. Электронная библиотека диссертаций - <http://diss.rsl.ru/>
8. <http://www.nlr.ru:8101/> Российская национальная библиотека
9. <http://uwh.lib.msu.su/> - Научная библиотека МГУ им. М.В.Ломоносова

### 3. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Управление проектами в государственном и муниципальном управлении

#### Сведения об оснащённости дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

Таблица 3.1

№ п/п	Виды занятий	Оснащённость специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
1	Лекции	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Персональные компьютеры по количеству обучающихся Подключение к сети Интернет	CS6 Master Collection 6 Multiple Platforms Russian AOO License Level 1 Adobe Acrobat Professional 2017 Multiple Platforms
2	Практические занятия	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Персональные компьютеры по количеству обучающихся Подключение к сети Интернет	CS6 Master Collection 6 Multiple Platforms Russian AOO License Level 1 Adobe Acrobat Professional 2017 Multiple Platforms
3	Консультации	Рабочее место преподавателя Персональные компьютеры по количеству обучающихся Подключение к сети Интернет	CS6 Master Collection 6 Multiple Platforms Russian AOO License Level 1 Adobe Acrobat Professional 2017 Multiple Platforms

4	Текущий контроль и промежуточная аттестация	<p>Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов</p> <p>Персональные компьютеры по количеству обучающихся</p> <p>Подключение к сети Интернет</p>	<p>CS6 Master Collection 6 Multiple Platforms Russian AOO License Level 1</p> <p>Adobe Acrobat Professional 2017 Multiple Platforms</p>
5	Самостоятельная работа студентов	<p>Персональные компьютеры по количеству обучающихся</p> <p>Подключение к сети Интернет</p>	<p>CS6 Master Collection 6 Multiple Platforms Russian AOO License Level 1</p> <p>Adobe Acrobat Professional 2017 Multiple Platforms</p>